



**ENKELVOUDIGE
JAARREKENING
VAN DE VERENIGING
KNVB 2016 / '17**



BALANS VERENIGING KNVB PER 30 JUNI (NA RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA		2017	2016
VASTE ACTIVA			
Immateriële vaste activa	[1]	€ 446	€ 450
Materiële vaste activa	[2]		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		€ 10.983	€ 10.737
Andere vaste bedrijfsmiddelen		€ 2.450	€ 2.060
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa		€ 0	€ 378
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa		€ 680	€ 948
		€ 14.113	€ 14.123
Financiële vaste activa	[3]		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		€ 5.347	€ 4.853
Overige deelnemingen		€ 7.500	€ 7.500
Overige vorderingen		€ 2.563	€ 2.537
		€ 15.410	€ 14.890
VLOTTENDE ACTIVA			
Voorraden	[4]	€ 270	€ 305
Vorderingen	[5]		
Debiteuren		€ 3.097	€ 2.544
Vorderingen op groepsmaatschappijen		€ 405	€ 166
Belastingen en sociale premies		€ 1.148	€ 848
Overige vorderingen		€ 5.795	€ 8.427
Overlopende activa		€ 3.014	€ 3.801
		€ 13.459	€ 15.786
Liquide middelen	[6]	€ 51.091	€ 48.798
Totaal activa		€ 94.789	€ 94.352



BALANS VERENIGING KNVB PER 30 JUNI (NA RESULTAATBESTEMMING)

PASSIVA		2017	2016
Eigen vermogen	[7]	€ 56.785	€ 56.982
Vorzieningen	[8]		
Voorziening pensioenverplichtingen		€ 4	€ 5
Latente belastingverplichtingen		€ 1.815	€ 1.655
Overige voorzieningen		€ 2.574	€ 2.577
		€ 4.393	€ 4.237
Langlopende schulden	[9]	€ 224	€ 221
Kortlopende schulden			
Crediteuren		€ 4.680	€ 6.152
Schulden aan groepsmaatschappijen		€ 177	€ 60
Belastingen en sociale premies		€ 1.285	€ 1.138
Pensioenen		€ 274	€ 200
Overige schulden		€ 15.151	€ 13.995
Overlopende passiva		€ 11.820	€ 11.367
		€ 33.387	€ 32.912
Totaal passiva		€ 94.789	€ 94.352



EXPLOITATIEREKENING VERENIGING KNVB

over de periode 1 juli 2016 t/m 30 juni 2017

		Jaarrekening 2016/17	Begroting 2016/17	Jaarrekening 2015/16
Baten				
Contributies	[10]	€ 9.784	€ 10.936	€ 10.983
Wedstrijdgelden		€ 5.398	€ 5.415	€ 5.405
Tuchtzaken en heffingen	[11]	€ 4.584	€ 6.653	€ 4.649
Vertegenwoordigend voetbal		€ 23.984	€ 24.007	€ 20.596
Subsidies		€ 8.497	€ 6.275	€ 9.503
Commerciële baten	[12]	€ 26.664	€ 25.076	€ 27.736
Lottomiddelen		€ 3.645	€ 3.645	€ 3.660
Stimulering jeugdvoetbal		€ 5.518	€ 5.000	€ 5.237
Overige baten	[13]	€ 10.713	€ 12.133	€ 13.087
Totale baten		€ 98.787	€ 99.140	€ 100.856
Lasten				
Lonen, salarissen en sociale lasten	[14]	€ 32.807	€ 31.933	€ 30.920
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa		€ 1.604	€ 2.189	€ 1.814
Overige bedrijfskosten	[15]	€ 65.165	€ 65.251	€ 62.085
Totale lasten		€ 99.576	€ 99.373	€ 94.819
Exploitatieresultaat		€ -/ 789	€ -/ 233	€ 6.037
Financiële baten en lasten	[16]	€ 65	€ 52	€ 123
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting		€ -/ 724	€ -/ 181	€ 6.160
Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	[17]	€ -/ 504	€ P.M	€ -/ 950
Resultaat deelnemingen	[18]	€ 1.031	€ 550	€ 1.211
Exploitatiesaldo		€ -/ 197	€ 369	€ 6.421



ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond (KNVB), dochtermaatschappijen en gelieerde stichtingen, bestaan voornamelijk uit het behartigen van de belangen van de leden van de vereniging ten aanzien van het voetbal en bevordering van de maatschappelijke functie van voetbal in de ruimste zin des woords. De activiteiten vinden voornamelijk in Nederland plaats.

Vestigingsadres

De vereniging KNVB is zowel feitelijk als statutair gevestigd aan de Woudenbergsesweg 56-58 te Zeist en heeft nevenvestigingen in Eindhoven en Zwolle. De vereniging KNVB is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder registratienummer 40478591.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van de KNVB zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen zijn ten opzichte van het voorgaande boekjaar niet gewijzigd. Alle bedragen in de jaarrekening zijn weergegeven in duizenden euro's, tenzij anders vermeld. Het boekjaar van de vereniging loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

De vereniging KNVB is onderworpen aan de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 Organisatie zonder winststreven. Dit houdt in dat de KNVB verplicht is te rapporteren met inachtneming van de betreffende verslaggevingsregels.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de exploitatierekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, behoudens voor zover het koersrisico is afgedekt. In die gevallen vindt waardering plaats tegen de overeengekomen termijnkoersen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de exploitatierekening.

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de KNVB ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten) ter dekking van valutarisico's worden gewaardeerd tegen kostprijs dan wel lagere marktwaarde per balansdatum. In het geval de marktwaarde van het instrument per balansdatum lager dan nihil is, wordt een reservering opgenomen.

Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is doorgaans het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.



GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Software

Kosten van software worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs en lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. De kosten van software in enig boekjaar worden, tot een bedrag van € 25.000 per project, in dat boekjaar direct afgeschreven. Op software wordt jaarlijks 20% van de verkrijgingsprijs afgeschreven. Investeringskosten in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven vanaf het moment van in gebruikname van de investering.

Goodwill

Goodwill wordt bepaald als het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs van de aandelen en het nettobedrag van de reële waarde van de verkregen identificeerbare activa en passiva, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De goodwill wordt lineair afgeschreven gedurende de geschatte economische levensduur met een maximum van 5 jaar.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Bedrijfsgebouwen en -terreinen

Gebouwen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs van de activa. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Op gebouwen wordt jaarlijks 2,5% tot 10% van de verkrijgingsprijs afgeschreven. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Andere vaste bedrijfsmiddelen

Andere vaste bedrijfsmiddelen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Er wordt jaarlijks afgeschreven tegen een percentage variërend tussen de 6,7 en 33,3. Overige enkelvoudige aanschaffingen in enig boekjaar kleiner dan € 2.500 worden in dat boekjaar direct afgeschreven, behalve kantoorautomatisering. Aanschaffingen in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven.

Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa

Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen of lagere opbrengstwaarde. Op deze materiële vaste activa wordt jaarlijks 2,5% tot 10% van de verkrijgingsprijs afgeschreven.

Wijze van verwerking van kosten van herstel en kosten van groot onderhoud

Voor de kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de exploitatierekening verwerkt.

Er bestaan geen verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van de activa.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten door de KNVB kan worden uitgebracht, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.



Vorderingen op deelnemingen

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Langlopende vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen langlopende vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderinggrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Overige deelnemingen

Overige deelnemingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, tenzij wordt verwacht dat sprake is van een duurzame waardevermindering. In dat geval wordt een voorziening getroffen ter hoogte van de geschatte duurzame waardevermindering.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

VOORRADEN

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde, rekening houdend met incurantheid.

VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen zijn kasmiddelen, direct opvraagbare banktegoeden, alsmede kortlopende termijndeposito's en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd in de vorm van een statutaire en/of wettelijk reserve alsmede een bestemmingsreserve en/of bestemmingsfonds, indien aan dat deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie is toegestaan.



Overige reserve

Dit betreft dat deel van het eigen vermogen waar geen specifieke bestemming aan is gegeven door derden, het bestuur of de algemene ledenvergadering.

Bestemmingsreserve

Het bestuur heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een specifieke bestemming. Deze bestemmingsreserves zijn door de algemene ledenvergadering bekrachtigd.

Bestemmingsfonds

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke bestemming opgelegd en als een bestemmingsfonds verwerkt.

Alle vermogensmutaties worden in de exploitatierekening verantwoord. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de exploitatierekening verantwoord.

VOORZIENINGEN

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld, worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Uitzondering hierop vormt de voorziening pensioenverplichtingen, die gebaseerd is op actuariële grondslag, rekening houdend met een rekenrente van 4%.

Pensioenvoorziening voor personeelsleden KNVB

De KNVB heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de vereniging. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De KNVB betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij hoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. Op 31 december 2026 moet de dekkingsgraad minimaal 126% zijn (per ultimo boekjaar 94,2%). Het pensioenfonds verwacht hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. De KNVB heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De KNVB heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Latente belastingverplichtingen

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is een disconteringsvoet van 1,5% gehanteerd.

Voorziening groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De voorzieningen groot onderhoud strekken ter bekostiging van periodiek groot onderhoud. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Voorziening negatieve waarde deelneming

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming binnen de financiële vast activa op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening negatieve waarde deelneming getroffen.



LANGLOPENDE SCHULDEN

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Verplichtingen voortvloeiend uit op balansdatum te betalen bonussen worden opgenomen voor het bedrag dat voor de afwikkeling ervan verschuldigd is. Verplichtingen voortvloeiend uit per einde kalenderjaar te betalen niet opgenomen vakantiedagen, worden opgenomen voor het bedrag dat voor de afwikkeling ervan verschuldigd is. De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET EXPLOITATIESALDO

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten en verplichtingen worden opgenomen indien zij hun oorsprong vinden in het verslagjaar.

Contributies

De contributies van leden worden berekend uitgaande van door de voetbalverenigingen aangemelde en geregistreerde leden in Sportlink.

Vertegenwoordigend voetbal

Indien de deelname van een nationaal team aan de eindronde van een Europees kampioenschap of Wereldkampioenschap aanvangt voor balansdatum en eindigt na balansdatum, wordt het resultaat van dit ondeelbare project vanwege het zwaartepunt van baten en lasten als volgt toegerekend aan de boekjaren.

De baten en lasten van een Europees kampioenschap worden normaliter in het boekjaar verantwoord waarin de openingswedstrijd van het toernooi wordt gespeeld. Bij een Wereldkampioenschap is dit het boekjaar waarin normaliter de finaledwedstrijd van het toernooi wordt gespeeld.

Commerciële baten

Commerciële baten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Subsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de exploitatierekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en de vereniging de condities voor ontvangst kan aantonen.

Bedrijfslasten

De kosten worden berekend op basis van historische prijzen en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Lonen, salarissen en sociale lasten

Salarissen en sociale lasten worden verwerkt in de exploitatierekening in de periode waarover ze verschuldigd zijn.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen op de materiële vaste activa worden gebaseerd op de verkrijgingsprijs. De afschrijvingen op de materiële vaste activa vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de verwachte gebruiksduur en de verwachte restwaarde. Immateriële vaste activa inclusief goodwill worden vanaf het moment van in gebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en verplichtingen. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de exploitatierekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

Belastingen

Sommige activiteiten van de KNVB zijn vennootschapsbelastingplichtig. De vennootschapsbelasting is berekend door toepassing van het geldend tarief over het fiscale resultaat van het boekjaar. Vanwege verschillen tussen het commerciële resultaat en het fiscale resultaat wijkt het effectieve percentage af van het nominale percentage. Voor tijdelijke verschillen die materieel van omvang zijn, wordt een latente belastingvordering of latente belastingverplichting gevormd.

Rendement overige deelnemingen

Te ontvangen rendement van niet volgens de vermogensmutatiemethode gewaardeerde deelnemingen wordt verantwoord zodra de KNVB het recht hierop heeft verkregen.

TOELICHTING OP DE BALANS

[1] IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Software	Goodwill	Totaal
1 juli 2016			
Verkrijgingsprijs	€ 2.379	€ 255	€ 2.634
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/ 2.004	€ -/ 180	€ -/ 2.184
Boekwaarde	€ 375	€ 75	€ 450
Mutaties 2016/17			
Investerings	€ 144	€ 0	€ 144
Desinvesterings	€ -/ 147	€ 0	€ -/ 147
Afschrijvingen	€ -/ 129	€ -/ 19	€ -/ 148
Afschrijvingen desinvesterings	€ 147	€ 0	€ 147
Netto mutaties	€ 15	€ -/ 19	€ -/ 4
30 juni 2017			
Verkrijgingsprijs	€ 2.376	€ 255	€ 2.631
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/ 1.986	€ -/ 199	€ -/ 2.185
Boekwaarde	€ 390	€ 56	€ 446

De geactiveerde immateriële vaste activa uit hoofde van software bestaan uit het ICT-project Betaald voetbal Evenementen en Competitie Systeem (BECS), het HR-systeem, het Domestic Transfer Matching Systeem (DTMS), het digitaal wedstrijdformulier (DWF), Voice over IP en Intranet. De investeringen van het lopende boekjaar hebben betrekking op ontwikkelingskosten van online leermiddelen en het platform Kicks.

In het boekjaar 2016/17 is het managementinformatiesysteem volledig afgeschreven en buitengebruik gesteld.

Goodwill is voortgekomen uit transacties met betrekking tot aandelen Sportlink Services B.V. en Ons Oranje B.V.



[2] MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Niet aan bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa	Totaal
1 juli 2016					
Verrijingsprijs	€ 18.657	€ 9.975	€ 378	€ 4.210	€ 33.220
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/ 7.920	€ -/ 7.915	€ 0	€ -/ 3.262	€ -/ 19.097
Boekwaarde	€ 10.737	€ 2.060	€ 378	€ 948	€ 14.123
Mutaties 2016/17					
Investeringen	€ 497	€ 1.163	€ 0	€ 0	€ 1.660
Reclassificatie verrijingsprijs	€ 378	€ 0	€ -/ 378	€ 0	€ 0
Desinvesteringen	€ -/ 272	€ -/ 6.062	€ 0	€ -/ 867	€ -/ 7.201
Afschrijvingen	€ -/ 624	€ -/ 703	€ 0	€ -/ 129	€ -/ 1.456
Afschrijvingen desinvesteringen	€ 267	€ 5.992	€ 0	€ 728	€ 6.987
Netto mutaties	€ 246	€ 390	€ -/ 378	€ -/ 268	€ -/ 10
30 juni 2017					
Verrijingsprijs	€ 19.260	€ 5.076	€ 0	€ 3.343	€ 27.679
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/ 8.277	€ -/ 2.626	€ 0	€ -/ 2.663	€ -/ 13.566
Boekwaarde	€ 10.983	€ 2.450	€ 0	€ 680	€ 14.113

In de bedrijfsgebouwen en -terreinen zijn het bondsbureau en het landgoed Sonnehaert te Zeist verantwoord alsmede de verbouwkosten van de huurpanden in Zwolle en Eindhoven. Op de verrijingsprijs van de investeringen is een subsidie vanuit de FIFA van circa € 209.000 in mindering gebracht. De desinvestering van bedrijfsgebouwen van circa € 272.000 heeft onder andere betrekking op de verkoop van woonhuis De Bilt.

In de andere vaste bedrijfsmiddelen zijn met name kantoorautomatisering (hardware), kantoorinventaris en sportmedische apparatuur verantwoord. Op de verrijingsprijs van de investeringen is een subsidie vanuit de FIFA van circa € 521.000 in mindering gebracht. De desinvesteringen van circa € 6,0 miljoen hebben betrekking op volledig afgeschreven kantoorautomatisering, inventaris en hardware.

De materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa betreft huurdersinvesteringen in het Sportmedisch Centrum als gevolg van de KNVB Campus. In het boekjaar 2016/17 is deze activa in gebruik genomen. Hierdoor is een reclassificatie doorgevoerd naar de bedrijfsgebouwen en -terreinen.

In de niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa zijn de districtskantoren te Amsterdam en Rotterdam verantwoord. Deze kantoren zijn per 30 juni 2015 leeg komen te staan. De desinvestering van circa € 0,9 miljoen heeft betrekking op de verkoop van het voormalige districtskantoor in Nieuwstadt.



[3] FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	2017	2016
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Deelneming Team Holland B.V.	€ 49	€ 57
Deelneming KNVB.NL B.V.	€ 4.098	€ 3.831
Deelneming Sportlink Services B.V.	€ 338	€ 398
Deelneming Ons Oranje B.V.	€ 862	€ 567
Deelneming KNVB Campus B.V.	€ 0	€ 0
	€ 5.347	€ 4.853
Overige deelnemingen		
Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.	€ 7.500	€ 7.500
Overige vorderingen		
Lening S.S.Z.	€ 0	€ 0
Lening KNVB Campus B.V.	€ 350	€ 350
Deposito inzake lening S.S.Z.	€ 1.157	€ 1.157
Leningen u/g betaaldvoetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds	€ 1.008	€ 968
Latente belastingvordering	€ 48	€ 60
Overige vorderingen	€ 0	€ 2
	€ 2.563	€ 2.537
Stand per 30 juni	€ 15.410	€ 14.890

DEELNEMINGEN IN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

Deelneming Team Holland B.V.

Team Holland B.V. is in april 1997 opgericht met als doel activiteiten te ontplooiën ten behoeve van de exploitatie van merchandising- en portretrechten van het spelerscollectief in combinatie met de KNVB-rechten. Deze activiteiten concentreren zich met name rond de eindtoernooien van de Europese kampioenschappen en Wereldkampioenschappen.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2016/17 is als volgt te specificeren:

	2016/17	2015/16
Beginbalans	€ 57	€ 386
Dividenduitkering	€ 0	€ -/ 350
Resultaat boekjaar	€ -/ 8	€ 21
Eindbalans	€ 49	€ 57

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2017 van Team Holland B.V. bedraagt circa € 49.000 (2016: € 57.000). De deelneming Team Holland B.V. is een 100% deelneming, die is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.



Deelneming KNVB.NL B.V.

KNVB.NL B.V. is in augustus 2000 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwerpen, ontwikkelen en -al dan niet gezamenlijk met derden- commercieel exploiteren van websites en communities, alsmede het verrichten van overige internet gerelateerde diensten en diensten op het gebied van interactieve multimedia.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2016/'17 is als volgt te specificeren:

	2016/'17	2015/'16
Beginbalans	€ 3.831	€ 3.427
Resultaat boekjaar	€ 267	€ 404
Eindbalans	€ 4.098	€ 3.831

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2017 van KNVB.NL B.V. bedraagt circa € 4,1 miljoen (2016: circa € 3,8 miljoen). Deze 100% deelneming is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

Deelneming Sportlink Services B.V.

Sportlink Services B.V. is in december 2002 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en als dienst leveren van toepassingsprogrammatuur ten behoeve van sportorganisaties.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2016/'17 is als volgt te specificeren:

	2016/'17	2015/'16
Beginbalans	€ 398	€ 384
Resultaat boekjaar	€ -/ 60	€ 14
Eindbalans	€ 338	€ 398

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2017 van Sportlink Services B.V. bedraagt circa € 676.000 (2016: circa € 796.000). Per 30 juni 2017 bezit de KNVB 50% van het gestorte aandelenkapitaal van Sportlink Services B.V.

Sportlink Services B.V. wordt proportioneel geconsolideerd in de jaarrekening van de KNVB. Door de KNVB is een wettelijke reserve ingehouden winst deelneming gevormd, aangezien winstuitkeringen van Sportlink Services B.V. niet kunnen worden afgedwongen.

Deelneming Ons Oranje B.V.

Ons Oranje B.V. is in oktober 2009 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en exploiteren van een (internet) platform en daaraan gerelateerde media en evenementen gericht op fans van de vertegenwoordigende nationale teams van de KNVB.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2016/'17 is als volgt te specificeren:

	2016/'17	2015/'16
Beginbalans	€ 567	€ 281
Resultaat boekjaar	€ 295	€ 286
Eindbalans	€ 862	€ 567

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2017 van Ons Oranje B.V. bedraagt circa € 0,9 miljoen (2016: circa € 0,6 miljoen). Deze 100% deelneming is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.



Deelneming KNVB Campus B.V.

KNVB Campus B.V. is op 5 juni 2015 opgericht met als voornaamste doelstelling het mogelijk maken en bevorderen van voetbal en voetbalgerelateerde activiteiten met een nationale en internationale uitstraling en het creëren van een centrum met nationale en internationale uitstraling, waarin de ontwikkeling van voetbal, ontmoeting en de unieke Nederlandse voetbalbeleving centraal staan.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2016/17 is als volgt te specificeren:

	2016/17		2015/16	
Beginbalans	€	0	€	0
Resultaat boekjaar	€ -/-	179	€ -/-	7
Dotatie voorziening negatieve waarde deelnemingen	€	179	€	7
Eindbalans	€	0	€	0

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2017 van KNVB Campus B.V. bedraagt circa € 186.000 negatief (2016: circa € 7.000 negatief). Deze 100% deelneming is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

OVERIGE DEELNEMINGEN

Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.

Gedurende het boekjaar 2010/11 is een participatie aangegaan in Eredivisie Media & Marketing C.V. Als tegenwaarde voor de storting is 10% winstrecht verkregen. Gedurende het boekjaar 2012/13 is, door toetreding van FOX International Channels Inc., dit winstrecht verwaterd tot 4,9%. De participatie betreft een duurzame verbondenheid zonder dat sprake is van invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid. De KNVB is een commanditair vennoot in deze C.V. Ingevolge artikel 384 lid 1 BW2 wordt de participatie dan ook gewaardeerd tegen een verkrijgingprijs ad € 7.500.000. Van een duurzame waardevermindering is geen sprake.

OVERIGE VORDERINGEN

Lening Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)

Door de KNVB is een lening van circa € 2,8 miljoen verstrekt aan S.S.Z. Voor het totale bedrag van deze lening is in de enkelvoudige jaarrekening een voorziening gevormd.

Lening KNVB Campus B.V.

Door de KNVB is een lening van € 350.000 verstrekt aan de KNVB Campus B.V. ten behoeve van een kapitaalstorting en werkkapitaal. Deze lening heeft een looptijd van 5 jaar en vindt renteloos plaats.

Deposito inzake lening S.S.Z.

Dit deposito van circa € 1,2 miljoen is als zekerheid verstrekt aan de financier van een aan S.S.Z. verstrekte lening. De deposito heeft een looptijd tot 1 juli 2021 op basis van 2,9% rente per jaar.

Leningen u/g betaaldvoetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds

	Langlopend		Kortlopend		Totaal
Stand per 1 juli 2016	€	968	€	285	€ 1.253
Nieuwe verstrekkingen	€	458	€	0	€ 458
Van kortlopend	€	285	€ -/-	285	€ 0
Afboekingen	€ -/-	64	€	0	€ -/- 64
Aflossing boekjaar	€ -/-	305	€	0	€ -/- 305
Naar kortlopend	€ -/-	334	€	334	€ 0
Stand per 30 juni 2017	€	1.008	€	334	€ 1.342

Het kortlopend deel van de leningen u/g van circa € 334.000 is opgenomen onder de Overige vorderingen.



Latente belastingvordering

De latente belastingvordering heeft betrekking op het tijdelijke verschil tussen de fiscale waardering van de voorziening gelieerde stichting en de voorziening zoals deze in de jaarrekening is verwerkt. De looptijd is gerelateerd aan de looptijd van de voorziening en eindigt in 2021. Van de latentie heeft circa € 11.000 een looptijd van minder dan één jaar. De latentie is bepaald door toepassing van het actuele tarief vennootschapsbelasting, zonder discontering.

	2016/'17	2015/'16
Beginbalans	€ 60	€ 71
Vrijval	€ -/ 12	€ -/ 11
Eindbalans	€ 48	€ 60

Per balansdatum bestaat er een verschil tussen de fiscale waardering en de bedrijfseconomische waardering van onroerende zaken ter hoogte van in totaal € 2,0 miljoen. Het betreft onroerende zaken die onlosmakelijk verbonden zijn met de vereniging KNVB en waarbij geen intentie bestaat deze tussentijds te vervreemden. Het verschil in fiscale en commerciële waardering betekent dat er in eerste aanvang een nominale latente belastingvordering ontstaat ter hoogte van € 0,5 miljoen. De KNVB acht het, mede gezien het doel van de vereniging alsmede de aard van de gemaakte afspraken met de Belastingdienst, onzeker dat in de toekomst voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening van deze latente belastingvordering. Derhalve is deze vordering, evenals in voorgaande jaren, op nihil gewaardeerd.

[4] VOORRADEN

	2017	2016
Drukkerijen	€ 36	€ 67
Promotiematerialen	€ 111	€ 115
Jubileum- en relatiegeschenken	€ 48	€ 41
Genees- en verbandmiddelen	€ 75	€ 82
Stand per 30 juni	€ 270	€ 305

De waarde van de kledingvoorraad uit hoofde van het sponsorcontract met Nike bedraagt per 30 juni 2017 circa € 1,4 miljoen (30 juni 2016: circa € 0,7 miljoen). Deze kledingvoorraad is volledig afgeschreven en op nihil gewaardeerd.

[5] VORDERINGEN

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Debiteuren

	2017	2016
Debiteuren	€ 3.366	€ 3.070
Voorziening voor oninbaarheid	€ -/ 269	€ -/ 526
Stand per 30 juni	€ 3.097	€ 2.544

[6] LIQUIDE MIDDELEN

	2017	2016
Banktegoeden	€ 51.082	€ 48.792
Kas	€ 9	€ 6
Stand per 30 juni	€ 51.091	€ 48.798

Liquide middelen bestaan uit kasgeld en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.



[7] EIGEN VERMOGEN

	2017	2016
A. KNVB		
Wettelijke reserves	€ 325	€ 385
Overige reserves	€ 1.256	€ 1.196
	€ 1.581	€ 1.581
B. Academie		
Wettelijke reserves	€ 73	€ 0
Overige reserves	€ -/ 73	€ 0
	€ 0	€ 0
C. Amateurvoetbal		
Wettelijke reserves	€ 70	€ 0
Bestemmingsreserves	€ 0	€ 0
Overige reserves	€ 9.577	€ 7.087
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ -/ 218	€ 2.560
	€ 9.429	€ 9.647
D. Betaald voetbal		
Statutaire reserves	€ 0	€ 0
Bestemmingsreserves	€ 29.159	€ 26.953
Bestemmingsfondsen	€ 0	€ 0
Overige reserves	€ 14.750	€ 14.250
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ 1.866	€ 4.551
	€ 45.775	€ 45.754
	€ 56.785	€ 56.982

A. KNVB	2016/17	2015/16
Beginbalans wettelijke reserves	€ 385	€ 371
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	€ -/ 60	€ 14
Eindbalans	€ 325	€ 385

	2016/17	2015/16
Beginbalans overige reserves	€ 1.196	€ 1.210
Van wettelijke reserve	€ 60	€ -/ 14
Eindbalans	€ 1.256	€ 1.196

B. Academie	2016/17	2015/16
Beginbalans wettelijke reserves	€ 0	€ 0
Van overige reserves	€ 73	€ 0
Eindbalans	€ 73	€ 0

	2016/17	2015/16
Beginbalans overige reserves	€ 0	€ 0
Naar wettelijke reserve	€ -/ 73	€ 0
Eindbalans	€ -/ 73	€ 0



C. Amateurvoetbal	2016/17	2015/16
Beginbalans wettelijke reserves	€ 0	€ 0
Van overige reserves	€ 70	€ 0
Eindbalans	€ 70	€ 0

	2016/17	2015/16
Beginbalans bestemmingsreserves	€ 0	€ 30
Onttrekkingen	€ 0	€ -/ 30
Eindbalans	€ 0	€ 0

	2016/17	2015/16
Beginbalans overige reserves	€ 7.087	€ 5.039
Naar wettelijke reserves	€ -/ 70	€ 0
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ 2.560	€ 2.048
Eindbalans	€ 9.577	€ 7.087

	2016/17	2015/16
Beginbalans nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ 2.560	€ 2.048
Naar overige reserves	€ -/ 2.560	€ -/ 2.048
Resterend exploitatiesaldo	€ 0	€ 0

Exploitatiesaldo	€ -/ 218	€ 2.530
Van bestemmingsreserves	€ 0	€ 30
Eindbalans	€ -/ 218	€ 2.560

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING AMATEURVOETBAL

Het bestuur stelt voor het exploitatiesaldo, groot circa € 218.000 negatief, als volgt te verwerken:

Nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ -/ 218
Naar bestemmingsreserve Eenmalige bonusuitkering UEFA	€ -/ 500
Ten laste van overige reserves	€ 718
Resteert te bestemmen	€ 0

Het nog te bestemmen exploitatiesaldo is in het eigen vermogen per 30 juni 2017 verantwoord.

D. Betaald voetbal	2016/17	2015/16
Beginbalans statutaire reserves	€ 0	€ 1.695
Naar bestemmingsreserves	€ 0	€ -/ 1.695
Eindbalans	€ 0	€ 0

	2016/17	2015/16
Beginbalans bestemmingsreserves	€ 26.953	€ 17.925
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ 4.051	€ 5.368
Van statutaire reserves	€ 0	€ 1.695
Van bestemmingsfondsen	€ 0	€ 2.625
Dotatie	€ 2.759	€ 2.619
Oprenting	€ 65	€ 54
Onttrekkingen	€ -/ 4.669	€ -/ 3.333
Eindbalans	€ 29.159	€ 26.953



	2016/17	2015/16
Beginbalans bestemmingsfondsen	€ 0	€ 2.625
Naar bestemmingsreserves	€ 0	€ -/2.625
Eindbalans	€ 0	€ 0

	2016/17	2015/16
Beginbalans overige reserves	€ 14.250	€ 13.750
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ 500	€ 500
Eindbalans	€ 14.750	€ 14.250

	2016/17	2015/16
Beginbalans nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ 4.551	€ 5.868
Naar bestemmingsreserves	€ -/ 4.051	€ -/5.368
Naar overige reserves	€ -/ 500	€ -/ 500
Resterend exploitatiesaldo	€ 0	€ 0

Exploitatiesaldo	€ 21	€ 3.891
Naar bestemmingsreserves	€ -/ 2.824	€ -/ 2.673
Van bestemmingsreserves	€ 4.669	€ 3.333
Eindbalans	€ 1.866	€ 4.551

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING BETAALD VOETBAL

Het bestuur stelt voor het exploitatiesaldo, groot circa € 1.866.000 positief, als volgt te verwerken:

Exploitatiesaldo na vennootschapsbelasting en fondsmutaties (en na restitutie van de heffingen aan betaald voetbalorganisaties)	€ 1.866
Naar overige reserve	€ -/ 500
Naar bestemmingsreserve Innovatieve projecten	€ -/1.366
Resteert te bestemmen	€ 0

Het nog te bestemmen exploitatiesaldo is in het eigen vermogen per 30 juni 2017 verantwoord.

[8] VOORZIENINGEN

	2017	2016
A. KNVB	€ 793	€ 707
B. Amateuvoetbal	€ 1.011	€ 1.148
C. Betaald voetbal	€ 2.589	€ 2.382
Stand per 30 juni	€ 4.393	€ 4.237

De looptijd van de voorzieningen wordt als volgt gespecificeerd:

Verplichting < 1 jaar	€ 1.120
Verplichting > 1 jaar en < 5 jaar	€ 1.325
Verplichting > 5 jaar	€ 1.948
Stand per 30 juni 2017	€ 4.393



A. KNVB	Voorziening groot onderhoud bondsbureau	Voorziening pensioenverplichtingen	Voorziening negatieve waarde deelnemingen	Totaal
Stand per 1 juli 2016	€ 695	€ 5	€ 7	€ 707
Toevoegingen	€ 102	€ 0	€ 179	€ 281
Onttrekkingen	€ -/ 194	€ -/ 1	€ 0	€ -/ 195
Stand per 30 juni 2017	€ 603	€ 4	€ 186	€ 793

Voorziening groot onderhoud bondsbureau

Voor uitgaven ten behoeve van groot onderhoud is een voorziening gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Voorziening pensioenverplichtingen

Betreft de actuariële waarde, op basis van een rekenrente van 4% van ingegane verplichtingen inzake aanvullende pensioenuitkeringen aan gepensioneerde werknemers van de KNVB, van vóór 1 juli 1975, of de weduwen daarvan.

Voorziening negatieve waarde deelnemingen

Aangezien de waardering van de deelneming KNVB Campus B.V. volgens de nettovermogenswaarde negatief is, is deze deelneming binnen de financiële vaste activa op nihil gewaardeerd. Doordat de KNVB geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van deze deelneming, wordt hiervoor een voorziening negatieve waarde deelnemingen van circa € 186.000 getroffen.

B. Amateurvoetbal	Voorziening gelieerde stichting	Voorziening groot onderhoud districten	Voorziening jubileaverplichtingen	Voorziening verlieslatende contracten	Totaal
Stand per 1 juli 2016	€ 238	€ 75	€ 290	€ 545	€ 1.148
Toevoegingen	€ 0	€ 0	€ 58	€ 91	€ 149
Onttrekkingen	€ 0	€ 0	€ -/ 52	€ -/ 189	€ -/ 241
Vrijval	€ -/ 45	€ 0	€ 0	€ 0	€ -/ 45
Stand per 30 juni 2017	€ 193	€ 75	€ 296	€ 447	€ 1.011

Voorziening gelieerde stichting

Deze voorziening is gerelateerd aan de garantstelling voor een lening die S.S.Z. heeft afgesloten bij een kredietinstelling. De voorziening loopt met de looptijd van de genoemde lening af naar nihil.

Voorziening groot onderhoud districten

Deze voorziening is gevormd ten behoeve van het onderhoud van districtskantoren in eigendom. In het boekjaar 2014/15 is het besluit genomen de voormalige districtskantoren te Amsterdam en Rotterdam te verkopen. Tot de daadwerkelijke verkoop heeft plaatsgevonden resteert een voorziening in geval van calamiteiten en strikt noodzakelijk onderhoud.

Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan personeelsleden. Voor het amateurvoetbal is deze verplichting bepaald op circa € 296.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 1,5%.

Voorziening verlieslatende contracten

Het huurcontract van het districtskantoor in Deventer kent een looptijd tot 1 juli 2020. Vanaf maart 2017 heeft een onderverhuurder het kantoorpand betrokken. Voor de waarde van het verlieslatende contract is een voorziening gevormd. Deze voorziening is opgebouwd aan de hand van het huidige huurcontract waarop de inschatting van de waarde van de onderverhuur in mindering is gebracht.



C. Betaald voetbal	Voorziening groot onderhoud Sonnehaert	Voorziening gelieerde stichting	Voorziening jubileaverplichtingen	Voorziening latente belastingverplichtingen	Voorziening fiscale latentie compensatie verwateringsbelang	Totaal
Stand per 1 juli 2016	€ 345	€ 238	€ 144	€ 655	€ 1.000	€ 2.382
Toevoegingen	€ 67	€ 0	€ 47	€ 690	€ 125	€ 929
Onttrekkingen	€ 0	€ 0	€ -/ 22	€ -/ 655	€ 0	€ -/ 677
Vrijval	€ 0	€ -/ 45	€ 0	€ 0	€ 0	€ -/ 45
Stand per 30 juni 2017	€ 412	€ 193	€ 169	€ 690	€ 1.125	€ 2.589

Voorziening groot onderhoud Sonnehaert

De voorzieningen groot onderhoud voor het Voetbalhuis en het Koetshuis zijn gevormd ten behoeve van het onderhoud van de panden in eigendom. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Voorziening gelieerde stichting

Deze voorziening is gerelateerd aan de garantstelling voor een lening die S.S.Z. heeft afgesloten bij een kredietinstelling. De voorziening loopt met de looptijd van de genoemde lening af naar nihil.

Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan personeelsleden. Voor betaald voetbal is deze verplichting bepaald op circa € 169.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 1,5%.

Voorziening latente belastingverplichtingen

De voorziening latente belastingverplichtingen betreft het tijdelijke verschil tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van het Fonds Stimulering Jeugdvoetbal. De voorziening is berekend op basis van het actuele vennootschapsbelastingtarief. De afwikkeling van deze latentie vindt plaats in het boekjaar 2017/18. Bij de bepaling van deze voorziening is geen rekening gehouden met discontering.

Voorziening fiscale latentie compensatie verwateringsbelang

De voorziening fiscale latentie compensatie verwateringsbelang EMM C.V. heeft betrekking op het tijdelijk verschil in vennootschapsbelasting vanwege de verwatering van het belang in EMM C.V. De vennootschapsbelasting over een gedeelte van de compensatie hoeft pas te worden betaald op het moment van vervreemding van het belang. Per balansdatum is € 4,5 miljoen aan compensatie ontvangen, hetgeen leidt tot een passieve latentie van € 1.125.000. De latentie is gewaardeerd tegen actueel tarief, zonder discontering.

[9] LANGLOPENDE SCHULDEN

Waarborgsommen

De waarborgsommen hebben voor een groot gedeelte een looptijd langer dan vijf jaar. Over waarborgsommen is geen rente verschuldigd.

	2016/17	2015/16
Beginbalans	€ 221	€ 222
Toevoegingen	€ 8	€ 6
Onttrekkingen	€ -/ 5	€ -/ 7
Eindbalans	€ 224	€ 221



NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN ACTIVA

Er zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal vijf jaar. De totale verplichting bedraagt circa € 1,7 miljoen, waarvan circa € 0,7 miljoen binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Het huurcontract van het kantoorpand te Deventer kent een looptijd tot 1 juli 2020. De huurcontracten inzake de steunpunten Eindhoven en Zwolle kennen een looptijd tot 1 juli 2025 respectievelijk tot 31 december 2025. De totale huurverplichting bedraagt circa € 2,0 miljoen, waarvan circa € 0,4 miljoen binnen een jaar vervalt.

Ter zekerheid van een door de ING Bank aan S.S.Z. verstrekte lening is door de KNVB circa € 1,2 miljoen aan creditgelden verpand. Deze gestelde zekerheid is door de KNVB voor circa 33% voorzien.

De KNVB heeft zich garant gesteld voor de rente en aflossingen met betrekking tot de geldlening van S.S.Z. ad € 6,7 miljoen ten behoeve van de herontwikkeling van het KNVB Sportcentrum.

Uit hoofde van de overeenkomst met de leverancier van het nieuwe ticketingsysteem heeft de KNVB de verplichting om gedurende de periode 1 januari 2016 tot en met 31 december 2020 een service fee te betalen. Het totaalbedrag van deze verplichting bedraagt per balansdatum € 51.000. Het deel van deze verplichting met een expiratie binnen 12 maanden na balansdatum bedraagt € 15.000.

Het Voetbalhuis en het Koetshuis worden tegen marktconforme voorwaarden verhuurd aan de gelieerde entiteiten Eredivisie Media & Marketing C.V. en Eredivisie C.V. De actuele huurovereenkomst heeft een looptijd tot 1 juli 2024.

Het effect van de verwatering van het belang van KNVB in Eredivisie Media & Marketing C.V. zal komende jaren worden gecompenseerd door Eredivisie C.V. Een en ander volgens een overeengekomen schema tot een totaalbedrag van € 8,5 miljoen, dat beschikbaar is voor de exploitatie van de KNVB (specifiek voor de ontwikkeling van het Sportcentrum). De ontvangen compensatie wordt jaarlijks ten gunste van het jaarresultaat verantwoord. Per 30 juni 2017 is van genoemd bedrag reeds € 4,5 miljoen als opbrengst verantwoord, waardoor voor de toekomst € 4,0 miljoen beschikbaar blijft.

Uit hoofde van barterovereenkomsten met sponsors, suppliers, businessclubleden en mediapartners heeft de KNVB per balansdatum zowel een verplichting als een recht ter hoogte van circa € 0,2 miljoen. Deze verplichtingen en rechten zullen in het seizoen 2017/18 nader worden ingevuld.

De KNVB heeft zich garantgesteld jegens Woudschoten–KNVB VOF voor jaarlijkse besteding, ingaande 1 juli 2016, van € 0,7 miljoen (excl. btw). Daarnaast staat de KNVB garant voor een afname door sponsors en/of partners voor een bedrag van € 150.000 (excl. btw) per jaar. De garantie voor eigen gebruik is voor 15 jaar gefixeerd, de garantie van sponsorafname loopt gedurende 15 jaar lineair op tot € 200.000 in jaar 15. Beide garanties mogen worden gesaldeerd en bij cumulatieve onderbesteding in enig jaar dient de KNVB de margederving over de onderbesteding te suppleren aan Woudschoten–KNVB VOF.

Vanuit de bestemmingsreserves Maatwerkimpuls is per betaaldvoetbalorganisatie € 10.000 beschikbaar om op de KNVB Campus te verzilveren. Per balansdatum is voor circa € 0,1 miljoen reeds afgenomen, waardoor een verplichting resteert van circa € 0,2 miljoen. Tevens is vanuit deze bestemmingsreserves € 20.000 beschikbaar voor het mogelijk maken van lokale initiatieven. Per balansdatum is reeds voor circa € 0,4 miljoen afgenomen, waardoor een verplichting resteert van circa € 0,4 miljoen.

Sinds 1997 kent de KNVB een ruling met de belastingdienst met betrekking tot de bepaling van het belastbaar bedrag voor de vennootschapsbelasting. Deze ruling heeft een looptijd tot 1 juli 2022. Deze ruling sluit aan bij de prijsstelling die de KNVB ten opzichte van de betaaldvoetbalorganisaties hanteert.

De KNVB is in 2012 met de belastingdienst een ruling omzetbelasting overeengekomen voor de periode 1 juli 2011 tot en met 30 juni 2016. De ruling is in augustus 2016 verlengd tot en met 30 juni 2018.

Per 1 juli 2015 is voor de omzetbelasting sprake van een fiscale eenheid tussen de KNVB en Ons Oranje B.V.

Voor de vennootschapsbelasting is geen sprake van een fiscale eenheid. Tussen de KNVB en S.S.Z. is sprake van een fiscale vereenzelving, waardoor de fiscale afhandeling binnen de VPB-aangifte van de KNVB plaatsvindt.



TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

BATEN

[10] CONTRIBUTIE

Het aantal leden van de KNVB bedraagt 1.217.545 in het boekjaar 2016/'17 (2015/'16 1.231.561 leden). Ten opzichte van het voorgaande boekjaar is sprake van een daling met 14.016 leden.

De contributieopbrengsten zijn ten opzichte van het vorige boekjaar afgenomen met circa € 1,2 miljoen. Dit wordt grotendeels veroorzaakt door een eenmalige korting op de contributie binnen het amateurvoetbal.

[11] TUCHTZAKEN EN HEFFINGEN

	Jaarrekening 2016/'17	Begroting 2016/'17	Jaarrekening 2015/'16
Tuchtzaken en heffingen amateurvoetbal	€ 3.956	€ 4.050	€ 4.064
Tuchtzaken betaald voetbal	€ 628	€ 253	€ 585
Heffingen betaald voetbal	€ 2.629	€ 2.350	€ 2.549
	€ 7.213	€ 6.653	€ 7.198
Restitutie heffingen betaald voetbal	€ -/ 2.629	€ P.M.	€ -/ 2.549
	€ 4.584	€ 6.653	€ 4.649

De restitutie van de heffingen aan de betaaldvoetbalorganisaties wordt in mindering gebracht op de heffingen en als schuld in de balans verantwoord.

[12] COMMERCIËLE BATEN

De commerciële baten vloeien voort uit overeenkomsten met sponsors, suppliers en mediapartners. Met name als gevolg van een sponsorbijdrage van € 2,0 miljoen voor investeringen in de KNVB Campus zijn de commerciële opbrengsten hoger dan begroot.

[13] OVERIGE BATEN

	Jaarrekening 2016/'17	Begroting 2016/'17	Jaarrekening 2015/'16
Ticketing services	€ 287	€ 287	€ 1.152
Voetbaltechnische zaken	€ 178	€ 100	€ 450
Cursussen	€ 2.657	€ 2.777	€ 2.778
Communicatie	€ 1.262	€ 1.273	€ 1.262
Diverse baten	€ 6.329	€ 7.696	€ 7.445
	€ 10.713	€ 12.133	€ 13.087



LASTEN

[14] LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN

	Jaarrekening 2016/'17	Begroting 2016/'17	Jaarrekening 2015/'16
Lonen en salarissen	€ 25.835	€ 23.538	€ 23.779
Sociale lasten	€ 3.580	€ 3.309	€ 3.318
Pensioenlasten	€ 2.093	€ 2.058	€ 2.013
Overige personeelskosten inclusief doorberekeningen naar projecten	€ 1.299	€ 3.028	€ 1.810
	€ 32.807	€ 31.933	€ 30.920

Personeel

Binnen de vereniging KNVB zijn in het boekjaar 2016/'17 circa 421 FTE's (voltijd dienstverbanden) werkzaam geweest (2015/'16 circa 414 FTE's). Het aantal FTE's is inclusief auditoren en coaches. Hiervan zijn geen FTE's werkzaam buiten Nederland (2015/'16: nihil).

BEZOLDIGING BESTUURDERS/DIRECTIELEDEN OP BONDSNIVEAU EN TOEZICHTHOUDERS

	2016/'17	2015/'16
Bondsbestuur	€ 0	€ 0
Directie KNVB	€ 549	€ 512
Raad van Toezicht amateurvoetbal	€ 0	€ 0
Raad van Commissarissen businessunit betaald voetbal	€ 59	€ 110
	€ 608	€ 622

De leden van het bondsbestuur en de leden van de Raad van Toezicht amateurvoetbal zijn onbezoldigd. De directie van de KNVB bestaat per balansdatum uit de directeur-bestuurder amateurvoetbal en de directeur-bestuurder betaald voetbal. Daarnaast wordt de KNVB bij internationale aangelegenheden vertegenwoordigd door de secretaris-generaal. De bovengenoemde bedragen zijn inclusief de loon in natura componenten in relatie tot de representatieverplichtingen.

De bezoldiging omvat, voor zover van toepassing, periodiek betaalde beloningen uit huidige dienstbetrekking, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten, privé gebruik leaseauto, incidentele betalingen en beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten.

Van het totaalbedrag dat is genoemd bij de Raad van Commissarissen heeft circa € 41.000 (2015/'16: € 80.000) betrekking op in geld genoten honorarium. Het restant bestaat uit sociale lasten, reis- en onkostenvergoedingen en de fiscale verwerking van loon in natura.



[15] OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	Jaarrekening 2016/'17	Begroting 2016/'17	Jaarrekening 2015/'16
Huisvestingskosten	€ 1.929	€ 1.722	€ 1.899
Bureaunkosten	€ 1.048	€ 1.275	€ 967
Informatisering/automatisering	€ 3.599	€ 3.542	€ 3.423
Besturen en commissies	€ 701	€ 778	€ 801
Voetbaltechnische zaken	€ 8.533	€ 7.162	€ 8.975
Cursussen	€ 1.495	€ 2.358	€ 1.367
Internationale activiteiten	€ 1.120	€ 1.486	€ 2.775
Communicatie	€ 1.981	€ 2.051	€ 2.313
Bijdragen en subsidies	€ 444	€ 146	€ 140
Vertegenwoordigend voetbal	€ 19.739	€ 18.533	€ 18.130
Commerciële lasten	€ 12.029	€ 11.961	€ 7.812
Naar een Veiliger Sportklimaat	€ 1.731	€ 1.660	€ 1.610
Scheidsrechterskosten	€ 4.304	€ 4.286	€ 4.040
Ticketing services	€ 314	€ 312	€ 1.275
Overige kosten	€ 6.198	€ 7.979	€ 6.558
	€ 65.165	€ 65.251	€ 62.085

[16] FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	Jaarrekening 2016/'17	Begroting 2016/'17	Jaarrekening 2015/'16
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	€ 176	€ 198	€ 291
Rentelasten en soortgelijke kosten	€ -/ 111	€ -/ 146	€ -/ 168
	€ 65	€ 52	€ 123

[17] VENNOOTSCHAPSBELASTING

De effectieve belastingdruk, voor de VPB-belaste activiteiten, bedraagt in het onderhavige boekjaar circa 92%.

Exploitatiesaldo vóór belastingen en fondsmutaties	€ 545
Deelnemingsvrijstelling	€ -/ 434
Aftrekbeperking gemengde kosten	€ 64
Mutatie Fonds Stimulering Jeugdvoetbal	€ -/ 140
Tijdelijk verschil waardering participatie	€ -/ 368
Niet aftrekbare bijdrage KNVB Campus	€ 2.000
Overige verschillen	€ -/ 27
Fiscaal resultaat over het boekjaar 2016/'17	€ 1.640
Belastingdruk, onder toepassing van het geldende gemiddeld tarief	€ 400
Nagekomen vennootschapsbelasting voorgaande jaren	€ -/ 67
Mutatie actieve en passieve belastinglatenties, per saldo	€ 171
Vennootschapsbelasting boekjaar	€ 504



[18] RESULTAAT DEELNEMINGEN

	Jaarrekening 2016/'17	Begroting 2016/'17	Jaarrekening 2015/'16
Resultaat deelneming Team Holland B.V.	€ -/ 8	€ 5	€ 21
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	€ -/ 60	€ -/ 34	€ 14
Resultaat deelneming KNVB Campus B.V.	€ -/ 179	€ -/ 164	€ -/ 7
Resultaat deelneming KNVB.NL B.V.	€ 267	€ 235	€ 404
Resultaat deelneming Ons Oranje B.V.	€ 295	€ 125	€ 286
Rendement Eredivisie Media & Marketing C.V.	€ 716	€ 383	€ 493
	€ 1.031	€ 550	€ 1.211



**GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING
VAN DE VERENIGING
KNVB 2016 / '17**



GECONSOLIDEERDE BALANS VERENIGING KNVB PER 30 JUNI (NA RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA		2017	2016
VASTE ACTIVA			
Immateriële vaste activa	[19]	€ 1.282	€ 1.134
Materiële vaste activa	[20]		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		€ 18.342	€ 14.469
Andere vaste bedrijfsmiddelen		€ 3.315	€ 2.186
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa		€ 3.229	€ 5.159
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa		€ 680	€ 948
		€ 25.566	€ 22.762
Financiële vaste activa			
Overige deelnemingen		€ 7.500	€ 7.500
Overige vorderingen	[21]	€ 2.496	€ 2.509
		€ 9.996	€ 10.009
VLOTTENDE ACTIVA			
Voorraden		€ 281	€ 305
Vorderingen			
Debiteuren		€ 3.445	€ 2.704
Belastingen en sociale premies		€ 1.922	€ 1.668
Overige vorderingen		€ 6.011	€ 8.483
Overlopende activa		€ 3.158	€ 3.944
		€ 14.536	€ 16.799
Liquide middelen		€ 59.611	€ 54.646
Totaal activa		€ 111.272	€ 105.655



GECONSOLIDEERDE BALANS VERENIGING KNVB PER 30 JUNI (NA RESULTAATBESTEMMING)

PASSIVA		2017	2016
Groepsvermogen	[22]	€ 60.787	€ 58.833
Vorzieningen	[23]		
Voorziening pensioenverplichtingen		€ 4	€ 5
Latente belastingverplichtingen		€ 1.815	€ 1.655
Overige voorzieningen		€ 2.599	€ 2.570
		€ 4.418	€ 4.230
Langlopende schulden	[24]	€ 7.359	€ 799
Kortlopende schulden			
Schulden aan kredietinstellingen		€ 0	€ 5.338
Kortlopend deel langlopende schulden		€ 617	€ 136
Crediteuren		€ 6.520	€ 8.363
Belastingen en sociale premies		€ 1.345	€ 1.206
Pensioenen		€ 274	€ 201
Overige schulden		€ 15.824	€ 14.883
Overlopende passiva		€ 14.128	€ 11.666
		€ 38.708	€ 41.793
Totaal passiva		€ 111.272	€ 105.655



GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING VERENIGING KNVB

over de periode 1 juli 2016 t/m 30 juni 2017

	Jaarrekening 2016/'17	Jaarrekening 2015/'16
Baten		
Contributies	€ 9.784	€ 10.983
Wedstrijdgelden	€ 5.398	€ 5.405
Tuchtzaken en heffingen	€ 4.584	€ 4.649
Vertegenwoordigend voetbal	€ 23.984	€ 20.596
Subsidies	€ 8.497	€ 9.503
Commerciële baten	€ 26.497	€ 27.503
Lottogelden	€ 3.645	€ 3.660
Stimulering jeugdvoetbal	€ 5.518	€ 5.237
Overige baten	€ 17.907	€ 15.290
Totale baten	€ 105.814	€ 102.826
Lasten		
Lonen, salarissen en sociale lasten [25]	€ 35.052	€ 32.477
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa	€ 2.359	€ 2.256
Duurzame waardeverminderingen	€ -/ 4	€ 3.103
Overige bedrijfskosten	€ 66.705	€ 61.264
Totale lasten	€ 104.112	€ 99.100
Exploitatieresultaat	€ 1.702	€ 3.726
Financiële baten en lasten [26]	€ -/ 74	€ 114
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	€ 1.628	€ 3.840
Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	€ -/ 390	€ -/ 1.112
Resultaat overige deelnemingen	€ 716	€ 493
Exploitatiesaldo	€ 1.954	€ 3.221



GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT VERENIGING KNVB

	2016/'17		2015/'16	
Exploitatieresultaat	€	1.702	€	3.726
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	€	366	€	881
Afschrijvingen op materiële vaste activa	€	1.993	€	1.375
Duurzame waardevermindering materiële vaste activa	€	0	€	3.000
Duurzame waardevermindering financiële vaste activa	€ -/	4	€	103
Dotaties/onttrekkingen voorzieningen	€	279	€	342
Vrijval voorzieningen	€ -/	91	€ -/	92
	€	2.543	€	5.609
Veranderingen in werkkapitaal				
Vorderingen	€	2.189	€ -/	4.891
Vorraden	€	24	€	134
Kortlopende schulden	€ -/	3.438	€ -/	212
	€ -/	1.225	€ -/	4.969
Kasstroom uit bedrijfsoperaties				
Ontvangen/betaalde rente	€	0	€	218
Ontvangen/betaalde winstbelastingen	€ -/	421	€ -/	1.388
	€ -/	421	€ -/	1.170
Kasstroom uit operationele activiteiten				
	€	2.599	€	3.196
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in immateriële vaste activa	€ -/	514	€ -/	330
Investeringen in materiële vaste activa	€ -/	5.011	€ -/	9.956
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	€	0	€	0
Desinvesteringen in materiële vaste activa	€	214	€	0
Ontvangen aflossingen	€	305	€	241
Verstekte leningen	€ -/	458	€ -/	403
Rendement overige deelnemingen	€	716	€	493
Mutatie langlopende vorderingen	€	170	€	53
	€ -/	4.578	€ -/	9.902
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Ontvangsten uit langlopende schulden	€	7.470	€	6
Aflossingen uit langlopende schulden	€ -/	526	€ -/	143
	€	6.944	€ -/	137
Netto kasstroom				
	€	4.965	€ -/	6.843
Mutatie geldmiddelen				
Geldmiddelen per 1 juli	€	54.646	€	61.489
Netto kasstroom	€	4.965	€ -/	6.843
Geldmiddelen per 30 juni	€	59.611	€	54.646



ALGEMENE TOELICHTING

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de verenigingsjaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen van waardering van activa en passiva en voor bepaling van het exploitatiesaldo wordt verwezen naar de toelichting in de [enkelvoudige jaarrekening](#) van de vereniging KNVB.

Consolidatie

In de consolidatie worden opgenomen de financiële gegevens van de vereniging KNVB, deelnemingen en stichtingen waarin zij beslissende en/of gelijke zeggenschap uitoefent. De deelnemingen Team Holland B.V., KNVB.NL B.V., Voetbalmedia B.V., Ons Oranje B.V. en KNVB Campus B.V. worden voor 100% in de consolidatie betrokken.

De deelneming Sportlink Services B.V. wordt proportioneel geconsolideerd. Aangezien de helft van het gestorte aandelenkapitaal in bezit is van de KNVB en sprake is van een gezamenlijke beslissende zeggenschap, wordt deze deelneming voor 50% in de consolidatie betrokken.

Het belang in Woudschoten-KNVB VOF wordt proportioneel geconsolideerd. Aangezien de KNVB voor 50% een belang heeft in deze vennootschap onder firma en sprake is van een gezamenlijke beslissende zeggenschap, wordt deze vennootschap voor 50% in de consolidatie betrokken.

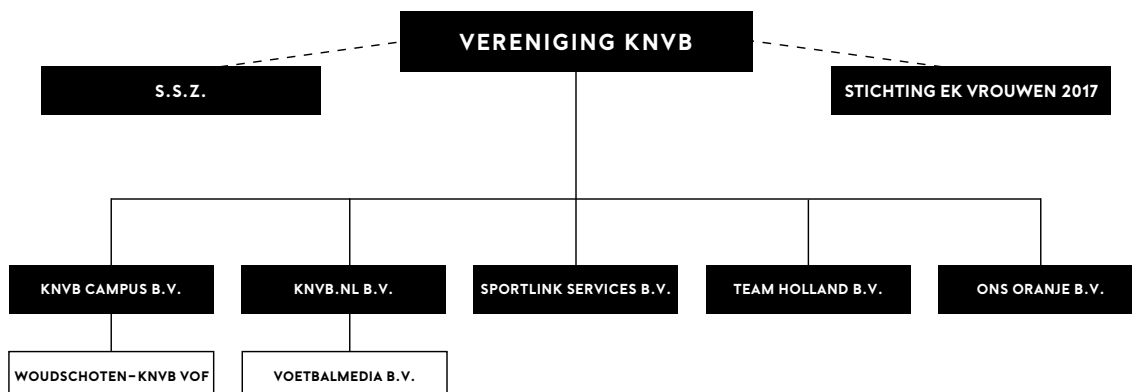
Stichtingen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend zijn gevoegd tegen 100%.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen en entiteiten zijn:

Team Holland B.V.	Zeist	100%
KNVB.NL B.V.	Zeist	100%
Sportlink Services B.V.	Arnhem	50%
Stichting EK Vrouwen 2017	Zeist	100%
Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)	Zeist	100%
Voetbalmedia B.V.	Amsterdam	100%
Ons Oranje B.V.	Zeist	100%
KNVB Campus B.V.	Zeist	100%
Woudschoten-KNVB VOF	Zeist	50%

Onderlinge transacties van de in de consolidatie betrokken entiteiten zijn in de consolidatie geëlimineerd.

CONSOLIDATIEKRING





Verbonden partijen

Alle entiteiten zoals opgenomen onder Consolidatie alsmede Vereniging Ex-Internationals KNVB worden aangemerkt als verbonden partijen. De transacties die gedurende het boekjaar hebben plaatsgevonden tussen de KNVB en de verbonden partijen zijn gebaseerd op zakelijke gronden en afgewikkeld tegen marktconforme condities.

De volgende onderlinge transacties met de niet in de consolidatie betrokken partij hebben zich in het boekjaar 2016/17 voorgedaan:

De KNVB heeft circa € 67.000 aan de Vereniging Ex-Internationals KNVB betaald ten behoeve van organisatiekosten van evenementen. De KNVB heeft aan de Vereniging Ex-Internationals KNVB een bedrag van circa € 5.000 gefactureerd in verband met het voeren van de administratie en overige bedrijfskosten. Per balansdatum bestaan geen vorderingen en/of schulden met deze verbonden partij.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.



TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

In deze toelichting op de geconsolideerde balans wordt volstaan met een beknopte toelichting. Voor een nadere toelichting op de geconsolideerde balansposten wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

[19] IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Software		Goodwill		Totaal				
1 juli 2016									
Verrijingsprijs	€	6.068	€	358	€	6.426			
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€	-/	5.009	€	-/	283	€	-/	5.292
Boekwaarde	€	1.059	€	75	€	1.134			
Mutaties 2016/'17									
Investeringen	€	514	€	0	€	514			
Desinvesteringen	€	-/	1.021	€	0	€	-/	1.021	
Afschrijvingen	€	-/	347	€	-/	19	€	-/	366
Afschrijvingen desinvesteringen	€	1.021	€	0	€	1.021			
Netto mutaties	€	167	€	-/	19	€	148		
30 juni 2017									
Verrijingsprijs	€	5.561	€	358	€	5.919			
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€	-/	4.335	€	-/	302	€	-/	4.637
Boekwaarde	€	1.226	€	56	€	1.282			

Software heeft met name betrekking op het ICT-project BECS, HR-systeem, het Domestic Transfer Matching Systeem, het digitaal wedstrijdformulier (DWF), Voice over IP en ontwikkelingskosten van websites.

De investeringen van het lopende boekjaar hebben voornamelijk betrekking op ontwikkelkosten van websites en online leermiddelen. De desinvesteringen hebben voornamelijk betrekking op het buiten gebruik stellen van de oude website van Ons Oranje B.V.

Goodwill is grotendeels voortgekomen uit transacties met betrekking tot aandelen Sportlink Services B.V., Voetbalmedia B.V. en Ons Oranje B.V.



[20] MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen		Andere vaste bedrijfsmiddelen		Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa		Niet aan bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa		Totaal
1 juli 2016									
Verrijingsprijs	€	27.616	€	10.274	€	8.159	€	4.210	€ 50.259
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/-	13.147	€ -/-	8.088	€ -/-	3.000	€ -/-	3.262	€ -/- 27.497
Boekwaarde	€	14.469	€	2.186	€	5.159	€	948	€ 22.762
Mutaties 2016/'17									
Investeringen	€	57	€	1.725	€	3.229	€	0	€ 5.011
Reclassificatie verrijingsprijs	€	7.395	€	764	€ -/-	8.159	€	0	€ 0
Desinvesteringen	€ -/-	272	€ -/-	6.124	€	0	€ -/-	867	€ -/- 7.263
Afschrijvingen	€ -/-	1.024	€ -/-	840	€	0	€ -/-	129	€ -/- 1.993
Reclassificatie duurzame waardeverminderingen	€ -/-	2.550	€ -/-	450	€	3.000	€	0	€ 0
Afschrijvingen desinvesteringen	€	267	€	6.054	€	0	€	728	€ 7.049
Netto mutaties	€	3.873	€	1.129	€ -/-	1.930	€ -/-	268	€ 2.804
30 juni 2017									
Verrijingsprijs	€	34.796	€	6.639	€	3.229	€	3.343	€ 48.007
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/-	16.454	€ -/-	3.324	€	0	€ -/-	2.663	€ -/- 22.441
Boekwaarde	€	18.342	€	3.315	€	3.229	€	680	€ 25.566

Ten aanzien van de afschrijvingspercentages wordt verwezen naar hetgeen in de waarderinggrondslagen is vermeld bij de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB.

De herbouwwaarde van het bondsbureau, de overige panden op het terrein van de Woudenbergseweg 56-58 te Zeist, Sonnehaart en het Koetshuis bedraagt circa € 48,0 miljoen. De eventuele opruimingskosten (primeur risque) voor de panden aan de Woudenbergseweg 56 bedragen circa € 2,5 miljoen.

Binnen de bedrijfsgebouwen en -terreinen is een reclassificatie verrijingsprijs van circa € 7,4 miljoen verantwoord. Deze reclassificatie komt vanuit de rubriek Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa en heeft betrekking op de gebouwen inzake de KNVB Campus die in het boekjaar 2016/'17 in gebruik zijn genomen.

De reclassificatie van de bijzondere waardevermindering heeft betrekking op het trainingscentrum circa € 2,5 miljoen en het kunstgrasveld circa € 0,5 miljoen. In het voorgaande boekjaar is reeds een totale afwaardering van € 3,0 miljoen doorgevoerd vanwege een lagere realiseerbare waarde.

De ontvangen investeringssubsidie van de UEFA ad € 3,5 miljoen is in mindering gebracht op de investeringen bedrijfsgebouwen en -terreinen (circa € 2,8 miljoen) en de investeringen andere vaste bedrijfsmiddelen (circa € 0,7 miljoen).

Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa betreffen investeringen inzake de KNVB Campus fase 2. De investeringen in het boekjaar 2016/'17 bedragen circa € 3,3 miljoen. Hierop zijn de ontvangen subsidies van de RVO (circa € 79.000) in mindering gebracht, waardoor de totale investering van materiële vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa circa € 3,2 miljoen bedraagt.



[21] FINANCIËLE VASTE ACTIVA

OVERIGE VORDERINGEN

Latente belastingvordering

Per balansdatum bestaat er een verschil tussen de fiscale waardering en de bedrijfseconomische waardering van onroerende zaken ter hoogte van in totaal € 6,3 miljoen. Het betreft onroerende zaken die onlosmakelijk verbonden zijn met de vereniging KNVB en waarbij geen intentie bestaat deze tussentijds te vervreemden. Het verschil in fiscale en commerciële waardering betekent dat er in eerste aanvang een nominale latente belastingvordering ontstaat ter hoogte van € 1,6 miljoen. De KNVB acht het, mede gezien het doel van de vereniging alsmede de aard van de gemaakte afspraken met de Belastingdienst, onzeker dat in de toekomst voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening van deze latente belastingvordering. Derhalve is deze vordering, evenals in voorgaande jaren, voor wat betreft onroerende zaken op nihil gewaardeerd.

Daarnaast bestaat de post overige vorderingen grotendeels uit een langlopende deposito en leningen aan betaaldvoetbalorganisaties uit het project stimuleringsfonds.

[22] GROEPSVERMOGEN

Het geconsolideerd verenigingsvermogen van de KNVB bedraagt circa € 60,8 miljoen (2016: circa € 58,8 miljoen). Het verloop in het geconsolideerd verenigingsvermogen kan als volgt worden gespecificeerd:

Geconsolideerd verenigingsvermogen	2016/'17	2015/'16
Beginbalans	€ 58.833	€ 55.612
Resultaat boekjaar	€ 1.954	€ 3.221
Eindbalans	€ 60.787	€ 58.833

Het enkelvoudig verenigingsvermogen van de KNVB voor voegingen bedraagt circa € 56,8 miljoen. Dit verenigingsvermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader uiteengezet. Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsvermogen en het geconsolideerd verenigingsvermogen wordt verklaard door het feit dat Stichting EK Vrouwen 2017 en S.S.Z. worden gevoegd met de vereniging KNVB in deze consolidatie en het waarderingsverschil tussen een intercompany lening binnen de groep.

Aansluitingen van het eigen vermogen en het resultaat tussen de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening

Het verschil tussen het enkelvoudige verenigingsvermogen en het geconsolideerd verenigingsvermogen is als volgt gespecificeerd:

	2017	2016
Enkelvoudig verenigingsvermogen per 30 juni	€ 56.785	€ 56.982
Voeging Stichting EK Vrouwen 2017	€ 379	€ 391
Voeging Onroerend Goed Stichting KNVB-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)	€ 810	€ -/- 1.353
	€ 57.974	€ 56.020
Waarderingsverschil intercompany lening	€ 2.813	€ 2.813
Geconsolideerd verenigingsvermogen per 30 juni	€ 60.787	€ 58.833

Het verschil tussen het enkelvoudige verenigingsresultaat en het geconsolideerd verenigingsresultaat is als volgt gespecificeerd:

	2017	2016
Enkelvoudig verenigingsresultaat per 30 juni	€ -/- 197	€ 6.421
Voeging Stichting EK Vrouwen 2017	€ -/- 12	€ 43
Voeging Onroerend Goed Stichting KNVB-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)	€ 2.163	€ -/- 3.243
Geconsolideerd verenigingsresultaat per 30 juni	€ 1.954	€ 3.221



[23] VOORZIENINGEN

	2017		2016	
Voorziening pensioenverplichtingen	€	4	€	5
Latente belastingverplichtingen	€	1.815	€	1.655
Overige voorzieningen	€	2.599	€	2.570
Stand per 30 juni	€	4.418	€	4.230

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Pensioenen		Belastingen		Overige		Totaal
Stand per 1 juli 2016	€	5	€	1.655	€	2.570	€ 4.230
Toevoegingen	€	0	€	815	€	676	€ 1.491
	€	5	€	2.470	€	3.246	€ 5.721
Onttrekkingen	€ -/-	1	€ -/-	655	€ -/-	556	€ -/- 1.212
Vrijval	€	0	€	0	€ -/-	91	€ -/- 91
Stand per 30 juni 2017	€	4	€	1.815	€	2.599	€ 4.418

De voorziening latente belastingverplichting is gevormd voor belastbare tijdelijke verschillen in bedrijfseconomische en fiscale waardering van het Fonds Stimulering Jeugdvoetbal en de verwatering van het belang in Eredivisie Media & Marketing C.V.

De overige voorzieningen hebben met name betrekking op kosten die verband houden met periodiek groot onderhoud van de materiële vaste activa, een verlieslatend huurcontract en een garantstelling voor een lening afgesloten door een stichting binnen de groep bij een kredietinstelling. Voor nadere toelichting wordt verwezen naar de enkelvoudige balans van de vereniging KNVB.

Van de totale voorzieningen van circa € 4,4 miljoen (2016: circa € 4,2 miljoen) is een bedrag van circa € 3,3 miljoen als langlopend (langer dan één jaar) aan te merken.

[24] LANGLOPENDE SCHULDEN

	Looptijd één t/m vijf jaar		Looptijd langer dan vijf jaar		30 juni 2017	30 juni 2016
Schulden aan kredietinstellingen	€	1.782	€	4.774	€ 6.556	€ 578
Overige leningen	€	579	€	0	€ 579	€ 0
Waarborgsommen	€	0	€	224	€ 224	€ 221
Totaal	€	2.361	€	4.998	€ 7.359	€ 799

De schulden aan kredietinstellingen van circa € 6,6 miljoen hebben betrekking op de financiering van S.S.Z. (2016: circa € 0,6 miljoen). De eerste lening heeft een looptijd van 20 jaar en per jaar wordt circa € 136.000 afgelost. Met ingang van augustus 2014 is een rentevastperiode van zeven jaar overeengekomen met een rentepercentage van 2,7%. De tweede lening is een Euribor optimaal lening met een hoofdsom van € 6,7 miljoen en heeft een looptijd van 10 jaar. Per jaar wordt € 335.000 afgelost. Het rentepercentage bedraagt 1,28% per jaar plus het 3-maands Euribor tarief.

Ten behoeve van de investering van initiële aanschaf van inventaris is Woudschoten-KNVB VOF een lening met een hoofdsom van maximaal circa € 1,8 miljoen aangegaan bij Woudschoten Campus B.V. Per jaar wordt circa € 292.000 afgelost. Tot en met 30 juni 2017 bedraagt het rentepercentage 3,25%.

De waarborgsommen zijn renteloos en hebben voor een groot gedeelte een looptijd langer dan 5 jaar.



NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN ACTIVA

Hieronder zijn de niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa vermeld van de deelnemingen en stichtingen waarin de KNVB beslissende en/of gelijke zeggenschap uitoefent. De overige niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa zijn in de [enkelvoudige jaarrekening](#) van de KNVB opgenomen.

Door Sportlink Services B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal vier jaar. De totale verplichting bedraagt circa € 136.000, waarvan circa € 46.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Door Voetbalmedia B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal vier jaar. De totale verplichting bedraagt per balansdatum circa € 42.000, waarvan circa € 16.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Sportlink Services B.V. is een huurovereenkomst aangegaan voor een kantoorruimte aan de Grasweg 61 te Amsterdam. De overeenkomst loopt tot en met 31 augustus 2021, waarvan circa € 124.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt. Voor deze huurovereenkomst is een bankgarantie verstrekt ter grootte van circa € 51.000.

S.S.Z. heeft de verplichting bij verkoop van onroerend goed de opbrengsten aan te wenden ter aflossing van de verkregen lening.



TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING

LASTEN

[25] LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN

	Jaarrekening 2016/'17		Jaarrekening 2015/'16	
Lonen en salarissen	€	26.824	€	24.430
Sociale lasten	€	3.739	€	3.422
Pensioenlasten	€	2.159	€	2.055
Overige personeelskosten inclusief doorberekeningen naar projecten	€	2.330	€	2.570
	€	35.052	€	32.477

Personeel

In het boekjaar 2016/'17 zijn bij de KNVB en de in de consolidatie betrokken entiteiten circa 459 FTE's werkzaam geweest (2015/'16: circa 434 FTE's). Hiervan zijn geen FTE's werkzaam buiten Nederland (2015/'16: nihil).

Daarnaast zijn diverse freelancedacteuren middels een 0-uren oproepcontract werkzaam.

[26] FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	Jaarrekening 2016/'17		Jaarrekening 2015/'16	
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	€	178	€	324
Rentelasten en soortgelijke kosten	€ -/-	252	€ -/-	210
	€ -/-	74	€	114



HONORARIA ACCOUNTANT

In het boekjaar en voorgaand boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria ten laste van het resultaat gebracht:

2016/'17	Honoraria EY Accountants LLP	Honoraria overige EY-netwerk	Totaal honoraria EY-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	€ 205	€ 0	€ 205
Andere controleopdrachten	€ 13	€ 0	€ 13
Adviesdiensten op fiscaal terrein	€ 0	€ 0	€ 0
Andere niet-controlediensten	€ 1	€ 0	€ 1
Totaal	€ 219	€ 0	€ 219

2016/'17	Honoraria Horlings Accountants en Belastingadviseurs B.V.	Honoraria overige Horlings-netwerk	Totaal honoraria Horlings-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	€ 8	€ 0	€ 8
Andere controleopdrachten	€ 0	€ 0	€ 0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	€ 0	€ 0	€ 0
Andere niet-controlediensten	€ 0	€ 0	€ 0
Totaal	€ 8	€ 0	€ 8

2016/'17	Honoraria MTH Accountants en Belastingadviseurs B.V.	Honoraria overige MTH-netwerk	Totaal honoraria MTH-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	€ 5	€ 0	€ 5
Andere controleopdrachten	€ 0	€ 0	€ 0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	€ 0	€ 0	€ 0
Andere niet-controlediensten	€ 0	€ 0	€ 0
Totaal	€ 5	€ 0	€ 5



2015/'16	Honoraria EY Accountants LLP	Honoraria overige EY-netwerk	Totaal honoraria EY-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	€ 193	€ 0	€ 193
Andere controleopdrachten	€ 10	€ 0	€ 10
Adviesdiensten op fiscaal terrein	€ 0	€ 0	€ 0
Andere niet-controlediensten	€ 0	€ 0	€ 0
Totaal	€ 203	€ 0	€ 203

2015/'16	Honoraria Horlings Accountants en Belastingadviseurs B.V.	Honoraria overige Horlings-netwerk	Totaal honoraria Horlings-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	€ 7	€ 0	€ 7
Andere controleopdrachten	€ 0	€ 0	€ 0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	€ 0	€ 0	€ 0
Andere niet-controlediensten	€ 0	€ 0	€ 0
Totaal	€ 7	€ 0	€ 7

Bovenstaande honoraria exclusief BTW betreffen de werkzaamheden die bij de vereniging KNVB en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in art. 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.



**OVERIGE GEGEVENS
VAN DE VERENIGING
KNVB 2016/'17**



REGELINGEN OMTRENT WINSTBESTEMMING

AMATEURVOETBAL

Met inachtneming van de vastgestelde richtlijnen d.d. 2 december 2006 kan op advies van het bestuur van de eenheid het overschot of het tekort door de ledenraad uitsluitend als volgt worden bestemd:

- A** handhaven onder de overige reserve;
- B** vanuit het positieve resultaat en/of de overige reserve een bestemmingsreserve of een bestemmingsfonds creëren.

BETAALD VOETBAL

Artikel 9, lid 5, van het Reglement Betaald Voetbal geeft terzake van de verdeling van het exploitatiesaldo aan dat: "Van het voordelig respectievelijk nadelig saldo van de rekening over het afgelopen boekjaar kan door het bestuur betaald voetbal, na overleg met de financiële adviescommissie betaald voetbal en na goedkeuring van de raad van commissarissen betaald voetbal, een door de algemene vergadering betaald voetbal te bepalen gedeelte worden toegevoegd aan respectievelijk ten laste worden gebracht van de reserves van de sectie betaald voetbal."

VASTSTELLING JAARREKENING 2016/'17

De jaarrekening 2016/'17 is opgesteld op 9 oktober 2017 en wordt ter vaststelling door het bondsbestuur aangeboden aan de bondsvergadering. De vaststelling van de jaarrekening 2016/'17 staat geagendeerd voor de bondsvergadering van 12 december 2017.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJK ACCOUNTANT

AAN DE BONDSVERGADERING VAN DE VERENIGING KONINKLIJKE NEDERLANDSE VOETBALBOND

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2017 van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond te Zeist gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond op 30 juni 2017 en van het resultaat over de periode 1 juli 2016 tot en met 30 juni 2017 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2017;
- de geconsolideerde en enkelvoudige exploitatierekening over de periode 1 juli 2016 tot en met 30 juni 2017;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.



BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 25 oktober 2017

Ernst & Young Accountants LLP
w.g. F. de Bruijn RA



AAN DE LEDENRAAD AMATEURVOETBAL

Het boekjaar 2016/17 sluit met een negatief exploitatiesaldo van € 218.000, terwijl in de begroting was uitgegaan van een positief saldo van € 585.000. Het negatieve exploitatiesaldo van € 218.000 is inclusief het aandeel in het resultaat van de KNVB Academie, het Sportmedisch Centrum en de Bondsgerelateerde activiteiten.

Na de vermogensmutaties zoals toegelicht in de [enkelvoudige jaarrekening](#) van de vereniging KNVB resteert een te bestemmen exploitatiesaldo van negatief € 218.000. Het bestuur amateurvoetbal stelt de ledenraad amateurvoetbal voor dit resultaat als volgt te bestemmen:

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING

Nog te bestemmen exploitatiesaldo 2016/17	€ -/	218
Naar bestemmingsreserve Eenmalige bonusuitkering UEFA	€ -/	500
Ten laste van overige reserve	€	718
Resteert te bestemmen	€	0



EXPLOITATIEREKENING AMATEURVOETBAL

over de periode 1 juli 2016 t/m 30 juni 2017

	Jaarrekening 2016/'17	Begroting 2016/'17	Jaarrekening 2015/'16
Baten			
Contributies	€ 9.752	€ 10.904	€ 10.951
Wedstrijdgelden	€ 5.394	€ 5.411	€ 5.401
Tuchtzaken en heffingen	€ 3.956	€ 4.050	€ 4.064
Voetbaltechnische zaken	€ 178	€ 100	€ 451
Cursussen	€ 0	€ 0	€ 1.082
Communicatie	€ 1.262	€ 1.273	€ 1.262
Subsidies	€ 6.050	€ 4.744	€ 6.898
Commerciële baten	€ 4.897	€ 2.735	€ 2.874
Stimulering Jeugdvoetbal	€ 2.759	€ 2.500	€ 2.619
Diverse baten	€ 1.199	€ 1.831	€ 1.463
Lottomiddelen NOC*NSF	€ 3.645	€ 3.645	€ 3.660
Totale baten	€ 39.092	€ 37.193	€ 40.725
Lasten			
Personeelskosten	€ 16.332	€ 15.700	€ 15.884
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	€ 339	€ 804	€ 372
Huisvestingskosten	€ 365	€ 502	€ 558
Bureaunkosten	€ 427	€ 532	€ 321
Informatisering/automatisering	€ 439	€ 400	€ 461
Overheadkosten facilitair bedrijf	€ 4.200	€ 4.351	€ 4.193
Besturen en commissies	€ 405	€ 463	€ 517
Voetbaltechnische- en wedstrijdzaken	€ 9.193	€ 7.645	€ 9.382
Commerciële lasten	€ 2.608	€ 0	€ 0
Cursussen	€ 0	€ 1.215	€ 1.274
Communicatie	€ 1.568	€ 1.548	€ 1.699
Naar een Veiliger Sportklimaat	€ 1.731	€ 1.660	€ 1.610
Overige kosten	€ 1.685	€ 1.525	€ 1.942
Bondsgereleerde activiteiten	€ 18	€ 58	€ 16
Totale lasten	€ 39.310	€ 36.403	€ 38.229
Exploitatieresultaat	€ -/ 218	€ 790	€ 2.496
Financiële baten en lasten	€ -/ 22	€ 46	€ 54
Resultaat uit gewone exploitatie voor belasting	€ -/ 240	€ 836	€ 2.550
Resultaat Sportmedisch Centrum	€ 10	€ -/ 96	€ -/ 65
Resultaat KNVB Academie	€ 42	€ -/ 138	€ 38
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	€ -/ 30	€ -/ 17	€ 7
Exploitatiesaldo	€ -/ 218	€ 585	€ 2.530



AAN DE LEDEN VAN DE ALGEMENE VERGADERING BETAALD VOETBAL

De exploitatierekening 2016/17 sluit met een positief exploitatiesaldo, voor belastingen, van € 519.000. Dit is inclusief het aandeel in het resultaat van de KNVB Academie, het Sportmedisch Centrum, de Bondsgerelateerde activiteiten. Begroot was een negatief resultaat van € 152.000.

Na verrekening van de te betalen vennootschapsbelasting resteert een positief exploitatiesaldo van € 21.000. Na de vermogensmutaties zoals toegelicht in de [enkelvoudige jaarrekening](#) van de vereniging KNVB resteert een te bestemmen exploitatiesaldo van € 1.866.000. Het bestuur betaald voetbal stelt de algemene vergadering betaald voetbal voor dit resultaat als volgt te bestemmen:

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING

Nog te bestemmen exploitatiesaldo 2016/17	€	1.866
Af: naar overige reserve	€	500
Af: naar bestemmingsreserve Innovatieve projecten	€	1.366
Resteert te bestemmen	€	0



EXPLOITATIEREKENING BETAALD VOETBAL

over de periode 1 juli 2016 t/m 30 juni 2017

	Jaarrekening 2016/'17	Begroting 2016/'17	Jaarrekening 2015/'16
Baten			
Contributies en wedstrijdgeden	€ 36	€ 36	€ 36
Tuchtzaken	€ 628	€ 253	€ 585
Heffingen	€ 2.629	€ 2.350	€ 2.549
Restitutie heffingen	€ -/ 2.629	€ p.m.	€ -/ 2.549
Vertegenwoordigend voetbal	€ 27.086	€ 24.007	€ 22.574
Ticketing services	€ 287	€ 287	€ 1.152
Subsidies	€ 1.418	€ 730	€ 743
Commerciële baten	€ 26.225	€ 24.476	€ 27.562
Stimulering Jeugdvoetbal	€ 2.759	€ 2.500	€ 2.619
Diverse baten	€ 3.603	€ 3.616	€ 4.116
Totale baten	€ 62.042	€ 58.255	€ 59.387
Lasten			
Personeelskosten	€ 10.089	€ 9.821	€ 9.077
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa	€ 343	€ 310	€ 849
Huisvestingskosten	€ 522	€ 582	€ 553
Bureaunkosten	€ 325	€ 374	€ 324
Informatisering/automatisering	€ 359	€ 360	€ 326
Overheadkosten facilitair bedrijf	€ 1.831	€ 1.882	€ 1.732
Besturen en commissies	€ 127	€ 188	€ 167
Communicatie	€ 411	€ 496	€ 612
Bijdragen en subsidies	€ 136	€ 146	€ 140
Vertegenwoordigend voetbal	€ 20.800	€ 19.297	€ 18.880
Commerciële lasten	€ 17.032	€ 14.126	€ 12.647
Scheidsrechterskosten	€ 4.304	€ 4.286	€ 4.040
Ticketing services	€ 314	€ 312	€ 1.275
Overige kosten	€ 6.519	€ 6.901	€ 5.352
Bondsgerelateerde activiteiten	€ 18	€ 58	€ 16
Totale lasten	€ 63.130	€ 59.139	€ 55.990



	Jaarrekening 2016/'17	Begroting 2016/'17	Jaarrekening 2015/'16
Exploitatieresultaat	€ -/ 1.088	€ -/ 884	€ 3.397
Financiële baten en lasten	€ 315	€ 236	€ 303
Resultaat uit gewone exploitatie voor belasting	€ -/ 773	€ -/ 648	€ 3.700
Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	€ -/ 498	€ p.m.	€ -/ 993
Resultaat Sportmedisch Centrum	€ 10	€ -/ 97	€ -/ 65
Resultaat KNVB Academie	€ 42	€ -/ 138	€ 38
Resultaat deelneming KNVB.NL B.V.	€ 267	€ 235	€ 404
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	€ -/ 30	€ -/ 17	€ 7
Resultaat deelneming Team Holland B.V.	€ -/ 8	€ 5	€ 21
Resultaat deelneming Ons Oranje B.V.	€ 295	€ 125	€ 286
Rendement Eredivisie Media & Marketing C.V.	€ 716	€ 383	€ 493
Exploitatiesaldo	€ 21	€ -/ 152	€ 3.891