



## **SWOT-analyse**

Een SWOT-analyse maakt deel uit van het onderzoek naar de huidige situatie van de vereniging. Je bekijkt zo objectief mogelijk wat de plus- en kluspunten zijn binnen de vereniging. Je maakt dus een interne analyse van de sterke punten maar ook de verbeterpunten. Daarnaast ga je in op de kansen en de bedreigingen binnen de vereniging. Hiervoor kan je een matrix invullen (zie hieronder), die je kunt gebruiken in het projectplan.

<b>Sterktes (Strengths)</b>	<b>Zwaktes (Weaknesses)</b>
Wat zijn jullie sterke punten? Waar zijn jullie onderscheidend in? Wat zien anderen als jullie sterke punten?	Wat zijn jullie zwakke punten? Wat doen anderen beter dan jullie? Wat zou je kunnen verbeteren gegeven de huidige situatie? Wat zien anderen als jullie zwakheden?
<b>Kansen (Opportunities)</b>	<b>Bedreigingen (Threats)</b>
Welke trend/ontwikkelingen zijn er gaande die jullie positief kunnen benutten? Welke kansen/mogelijkheden zijn er voor jullie?	Welke trends/ontwikkelingen kunnen jullie negatief beïnvloeden? Wat doen jullie concurrenten wat mogelijk impact op jullie heeft? Hebben jullie een solide financiële huishouding? Wat voor impact hebben jullie zwaktes op de bedreigingen die er voor jullie zijn?

### **Stap 1**

Begin met het inventariseren van de sterke en zwakke punten binnen jouw vereniging (interne analyse). Denk hierbij aan bestaande documenten binnen de vereniging die ingaan op het de strategie, missie en visie. Houd daarvoor de onderdelen van het verenigingsbeleid, jeugdbeleid, jeugdvoetbalbeleid tegen het licht. Hier zit zowel het voetbaltechnische en de inhoud van voetballen in, als de organisatiestructuur en functies. Alle zaken uit deze plannen die een kans of een bedreiging vormen in relatie tot het basisidee wat eerder is geformuleerd, neem je op in de SWOT.

### **Stap 2**

Noteer vervolgens de externe kansen en bedreigingen voor de vereniging (externe analyse).



### **Stap 3**

Vervolgens ga jij deze aangepaste SWOT-analyse bespreken met het projectteam en de andere betrokkenen bij het project. Enkele vragen die besproken zouden kunnen worden:

- Hoe kun je gebruik maken van de sterke punten om te profiteren van de bestaande situatie van de vereniging?
- Hoe kun je de schade minimaliseren als de bedreigingen een realiteit worden?
- Hoe kunnen de potentiële kansen zo optimaal mogelijk worden benut?
- Hoe kunnen zwakheden worden geminimaliseerd of zelfs worden geëlimineerd?

### **Stap 4**

Uiteindelijk vormen de uitkomsten van de bespreking van de SWOT-analyse de basis voor je projectplan.

---