



ENKELVOUDIGE JAARREKENING VAN DE VERENIGING KNVB



BALANS VERENIGING KNVB PER 30 JUNI VOOR VERDELING EXPLOITATIESALDO

ACTIVA		2015	2014
VASTE ACTIVA			
Immateriële vaste activa	[1]	€ 1.109	€ 2.120
Materiële vaste activa	[2]		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		€ 10.802	€ 14.145
Andere vaste bedrijfsmiddelen		€ 919	€ 1.396
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa		€ 1.109	€ 0
		€ 12.830	€ 15.541
Financiële vaste activa	[3]		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		€ 4.478	€ 3.753
Overige deelnemingen		€ 7.500	€ 7.500
Overige vorderingen		€ 2.104	€ 2.190
		€ 14.082	€ 13.443
VLOTTENDE ACTIVA			
Voorraden	[4]	€ 439	€ 612
Vorderingen	[5]		
Debiteuren		€ 1.698	€ 5.287
Vorderingen op groepsmaatschappijen		€ 180	€ 540
Belastingen en sociale premies		€ 484	€ 1.740
Overige vorderingen		€ 5.691	€ 8.817
Overlopende activa		€ 3.479	€ 7.957
		€ 11.532	€ 24.341
Liquide middelen	[6]	€ 53.026	€ 26.806
Totaal activa		€ 93.018	€ 82.863



BALANS VERENIGING KNVB PER 30 JUNI VOOR VERDELING EXPLOITATIESALDO

PASSIVA		2015	2014
Eigen vermogen	[7]	€ 50.561	€ 43.744
Vorzieningen	[8]		
Voorziening pensioenverplichtingen		€ 6	€ 7
Latente belastingverplichtingen		€ 1.406	€ 620
Overige voorzieningen		€ 2.568	€ 4.105
		€ 3.980	€ 4.732
Langlopende schulden	[9]	€ 222	€ 216
Kortlopende schulden			
Crediteuren		€ 6.452	€ 3.958
Schulden aan groepsmaatschappijen		€ 184	€ 157
Belastingen en sociale premies		€ 1.060	€ 1.333
Pensioenen		€ 150	€ 215
Overige schulden		€ 15.248	€ 12.879
Overlopende passiva		€ 15.161	€ 15.629
		€ 38.255	€ 34.171
Totaal passiva		€ 93.018	€ 82.863



EXPLOITATIEREKENING VERENIGING KNVB

Over de periode 1 juli 2014 t/m 30 juni 2015

		Jaarrekening 2014/'15	Begroting 2014/'15	Jaarrekening 2013/'14
Baten				
Contributies		€ 10.844	€ 10.638	€ 8.133
Wedstrijdgelden		€ 6.094	€ 5.991	€ 5.842
Tuchtzaken en heffingen	[10]	€ 4.364	€ 6.374	€ 4.349
Vertegenwoordigend voetbal	[11]	€ 42.084	€ 22.335	€ 23.055
Subsidies		€ 8.007	€ 9.186	€ 9.003
Commerciële baten	[12]	€ 25.465	€ 21.413	€ 24.189
Lottogelden		€ 3.832	€ 3.829	€ 4.072
Stimulering jeugdvoetbal		€ 5.251	€ 4.950	€ 4.961
Liquidatie-uitkering stichting KNVB Events	[13]	€ 0	€ 0	€ 0
Overige baten	[14]	€ 14.186	€ 12.941	€ 11.760
Totale baten		€ 120.127	€ 97.657	€ 95.364
Lasten				
Lonen, salarissen en sociale lasten	[15]	€ 31.272	€ 28.873	€ 31.239
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa		€ 2.887	€ 2.577	€ 2.603
Duurzame waardeverminderingen	[2]	€ 1.775	€ 0	€ 0
Overige bedrijfskosten	[16]	€ 76.798	€ 65.791	€ 68.971
Totale lasten		€ 112.732	€ 97.241	€ 102.813
Exploitatieresultaat		€ 7.395	€ 416	€ -/- 7.449
Financiële baten en lasten		€ 299	€ 302	€ 396
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting		€ 7.694	€ 718	€ -/- 7.053
Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	[17]	€ -/- 1.802	€ P.M	€ 440
Resultaat deelnemingen	[18]	€ 925	€ 696	€ 902
Exploitatiesaldo		€ 6.817	€ 1.414	€ -/- 5.711



ALGEMENE TOELICHTING

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De activiteiten van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond (KNVB), dochtermaatschappijen en gelieerde stichtingen, bestaan voornamelijk uit het behartigen van de belangen van de leden van de vereniging ten aanzien van het voetbal en bevordering van de maatschappelijke functie van voetbal in de ruimste zin des woords. De activiteiten vinden voornamelijk in Nederland plaats.

De vereniging KNVB is zowel feitelijk als statutair gevestigd aan de Woudenbergseweg 56-58 te Zeist.

De grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen zijn ten opzichte van het voorgaande boekjaar niet gewijzigd. Alle bedragen in de jaarrekening zijn weergegeven in duizenden euro's, tenzij anders vermeld.

Burgerlijk Wetboek, Boek 2 Titel 9

De vereniging KNVB is onderworpen aan de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Dit houdt in dat de KNVB verplicht is te rapporteren met inachtneming van de betreffende verslaggevingsregels.

Omrekening van vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, behoudens voor zover het koersrisico is afgedekt. In die gevallen vindt waardering plaats tegen de overeengekomen termijnkoersen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de exploitatierekening.

Schattingswijzigingen

In de jaarrekening 2014/15 heeft een schattingswijziging plaatsgevonden van de gebruiksduur van het ticketingsysteem. De geplande datum van buiten gebruikstelling is volgens de actuele projectplanning bepaald op 31 december 2015 in plaats van 30 juni 2016.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van de KNVB zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de exploitatierekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten) ter dekking van valutarisico's worden gewaardeerd tegen kostprijs dan wel lagere marktwaarde per balansdatum. In het geval de marktwaarde van het instrument per balansdatum lager dan nihil is, wordt een reservering getroffen.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Software

Software is gewaardeerd tegen aanschafwaarde c.q. voortbrengingskosten, verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. De kosten van software in enig boekjaar worden, tot een bedrag van € 25.000 per project, in dat boekjaar direct afgeschreven. Op software wordt jaarlijks 20% van de aanschafwaarde afgeschreven. Aanschaffingen in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname van de investering.

Goodwill

De goodwill wordt berekend op basis van het verschil tussen de nettovermogenswaarde en de verkrijgingsprijs van de aandelen. De goodwill wordt lineair afgeschreven gedurende de geschatte economische levensduur met een maximum van 5 jaar.



MATERIËLE VASTE ACTIVA

Bedrijfsgebouwen en -terreinen

Gebouwen zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met cumulatieve afschrijvingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de aanschafwaarde van de activa. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Op gebouwen wordt jaarlijks 2,5% tot 10% van de aanschafwaarde afgeschreven. Op de verbouwingen van districtskantoren vindt afschrijving plaats op basis van verwachte resterende gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Andere vaste bedrijfsmiddelen

Andere vaste bedrijfsmiddelen zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur.

Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa

Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met cumulatieve afschrijvingen of lagere opbrengstwaarde.

Er wordt jaarlijks afgeschreven tegen een percentage variërend tussen de 6,7 en 33,3. Overige enkelvoudige aanschaffingen in enig boekjaar kleiner dan € 2.500 worden in dat boekjaar direct afgeschreven, behalve kantoorautomatisering. Aanschaffingen in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De onder financiële vaste activa opgenomen langlopende vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid. Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten kan worden uitgebracht, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Overige deelnemingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, tenzij wordt verwacht dat sprake is van een duurzame waardevermindering. In dat geval wordt een voorziening getroffen ter hoogte van de geschatte duurzame waardevermindering.

DUURZAME WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

VOORRADEN

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde, rekening houdend met incourantheid.

VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen zijn kasmiddelen, direct opvraagbare banktegoeden, alsmede kortlopende termijndeposito's en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.



EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd in de vorm van een statutaire en/of wettelijk reserve alsmede een bestemmingsreserve en/of bestemmingsfonds, indien aan dat deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie is toegestaan.

Algemene reserve

Dit betreft dat deel van het eigen vermogen waar geen specifieke bestemming aan is gegeven door derden, het bestuur of de algemene ledenvergadering.

Bestemmingsreserve

Het bestuur heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een specifieke bestemming. Deze bestemmingsreserves zijn door de algemene ledenvergadering bekrachtigd.

Bestemmingsfonds

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke bestemming opgelegd en als een bestemmingsfonds verwerkt.

Alle vermogensmutaties worden in de exploitatierekening verantwoord. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de exploitatierekening verantwoord.

VOORZIENINGEN

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Uitzondering hierop vormt de voorziening pensioenverplichtingen, welke gebaseerd is op actuariële grondslag, rekening houdend met een rekenrente van 4%.

Voor uitgaven voor groot onderhoud wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren.

Pensioenvoorziening voor personeelsleden KNVB

De KNVB heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de vereniging. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De KNVB betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij hoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. Op 31 december 2023 moet de dekkingsgraad minimaal 123% zijn. Het pensioenfonds verwacht hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. De KNVB heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De KNVB heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

LEASING

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de KNVB ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.



GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET EXPLOITATIESALDO

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten en verplichtingen worden opgenomen indien zij hun oorsprong vinden in het verslagjaar.

Vertegenwoordigend voetbal

Conform de bestendige gedragslijn worden de baten en lasten van een Europees kampioenschap normaliter in het boekjaar verantwoord waarin de openingswedstrijd van het toernooi wordt gespeeld. Bij een Wereldkampioenschap is dit het boekjaar waarin normaliter de finalewedstrijd van het toernooi wordt gespeeld.

Commerciële baten

Commerciële baten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Subsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de exploitatierekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en de vereniging de condities voor ontvangst kan aantonen.

Belastingen

Sommige activiteiten van de KNVB zijn vennootschapsbelastingplichtig. De vennootschapsbelasting is berekend door toepassing van het geldend tarief over het fiscale resultaat van het boekjaar. Vanwege verschillen tussen het commerciële resultaat en het fiscale resultaat wijkt het effectieve percentage af van het nominale percentage. Voor tijdelijke verschillen die materieel van omvang zijn, wordt een latente belastingvordering of latente belastingverplichting gevormd.

Rendement overige deelnemingen

Te ontvangen rendement van niet volgens de vermogensmutatiemethode gewaardeerde deelnemingen worden verantwoord zodra de KNVB het recht hierop heeft verkregen.

TOELICHTING OP DE BALANS

[1] IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Software	Goodwill	Totaal
1 juli 2014			
Aanschafwaarde	€ 5.597	€ 170	€ 5.767
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/- 3.477	€ -/- 170	€ -/- 3.647
Boekwaarde	€ 2.120	€ 0	€ 2.120
Mutaties 2014/'15			
Investerings	€ 204	€ 94	€ 298
Desinvesterings	€ 0	€ -/- 9	€ -/- 9
Afschrijvingen	€ -/- 1.309	€ 0	€ -/- 1.309
Afschrijvingen desinvesterings	€ 0	€ 9	€ 9
Netto mutaties	€ -/- 1.105	€ 94	€ -/- 1.011
30 juni 2015			
Aanschafwaarde	€ 5.801	€ 255	€ 6.056
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/- 4.786	€ -/- 161	€ -/- 4.947
Boekwaarde	€ 1.015	€ 94	€ 1.109



De geactiveerde immateriële vaste activa uit hoofde van software bestaan uit het ICT-project Betaald voetbal Evenementen en Competitie Systeem (BECS), het ticketingsysteem, het HR-systeem, het Domestic Transfer Matching Systeem (DTMS), het digitaalwedstrijdformulier (DWF), Voice over IP, Intranet en het managementinformatiesysteem.

De geplande datum van buiten gebruikstelling van het ticketingsysteem is volgens de actuele projectplanning bepaald op 31 december 2015. Als gevolg hiervan is in het boekjaar 2014/15 een additionele afschrijving van € 0,4 miljoen in aanmerking genomen.

Goodwill is voortgekomen uit transacties met betrekking tot aandelen Sportlink Services B.V. en Ons Oranje B.V. De desinvestering van € 9.000 heeft betrekking op de ontbinding van KNVB Beach Soccer B.V.

[2] MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Niet aan bedrijfs- uitoefening dienstbare materiële vaste activa	Totaal
1 juli 2014				
Aanschafwaarde	€ 22.354	€ 8.778	€ 0	€ 31.132
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/- 8.209	€ -/- 7.382	€ 0	€ -/-15.591
Boekwaarde	€ 14.145	€ 1.396	€ 0	€ 15.541
Mutaties 2014/15				
Investeringen	€ 228	€ 414	€ 0	€ 642
Reclassificatie aanschafwaarde	€ -/- 3.896	€ 0	€ 3.896	€ 0
Desinvesteringen	€ 0	€ -/- 188	€ 0	€ -/- 188
Duurzame waardeverminderingen	€ -/- 1.775	€ 0	€ 0	€ -/- 1.775
Afschrijvingen	€ -/- 687	€ -/- 891	€ 0	€ -/- 1.578
Reclassificatie cumulatieve afschrijvingen	€ 2.787	€ 0	€ -/- 2.787	€ 0
Afschrijvingen desinvesteringen	€ 0	€ 188	€ 0	€ 188
Netto mutaties	€ -/- 3.343	€ -/- 477	€ 1.109	€ -/- 2.711
30 juni 2015				
Aanschafwaarde	€ 18.686	€ 9.004	€ 3.896	€ 31.586
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/- 7.884	€ -/- 8.085	€ -/- 2.787	€ -/-18.756
Boekwaarde	€ 10.802	€ 919	€ 1.109	€ 12.830

In de bedrijfsgebouwen en -terreinen zijn het bondsbureau en het landgoed Sonnehaert te Zeist verantwoord alsmede de verbouwkosten van de huurpanden in Heerenveen, Deventer en Eindhoven.

De duurzame waardeverminderingen hebben betrekking op het landgoed Sonnehaert en het huurpand te Heerenveen. Door een lagere realiseerbare waarde heeft een totale afwaardering plaatsgevonden van circa € 1,8 miljoen.

In de niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa zijn de districtskantoren te Amsterdam, Rotterdam en Nieuwstadt verantwoord. Deze kantoren zijn per 30 juni 2015 leeg komen te staan.

In de andere vaste bedrijfsmiddelen zijn met name kantoorautomatisering (hardware) en kantoorinventaris verantwoord.



[3] FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	2015	2014
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Deelneming Team Holland B.V.	€ 386	€ 381
Deelneming KNVB.NL B.V.	€ 3.427	€ 3.009
Deelneming Sportlink Services B.V.	€ 384	€ 363
Deelneming Ons Oranje B.V.	€ 281	€ 0
Deelneming KNVB Beach Soccer B.V.	€ 0	€ 0
	€ 4.478	€ 3.753
Overige deelnemingen		
Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.	€ 7.500	€ 7.500
Overige vorderingen		
Lening S.S.Z.	€ 0	€ 0
Deposito inzake lening S.S.Z.	€ 1.157	€ 1.157
Leningen u/g betaaldvoetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds	€ 850	€ 912
Latente belastingvordering	€ 71	€ 83
Overige vorderingen	€ 26	€ 38
	€ 2.104	€ 2.190
Stand per 30 juni	€ 14.082	€ 13.443

DEELNEMINGEN IN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

Deelneming Team Holland B.V.

Team Holland B.V. is in april 1997 opgericht met als doel activiteiten te ontplooiën ten behoeve van de exploitatie van merchandising- en portretrechten van het spelerscollectief in combinatie met de KNVB-rechten. Deze activiteiten concentreren zich met name rond de eindtoernooien van de Europese kampioenschappen en Wereldkampioenschappen.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2014/15 is als volgt te specificeren:

	2014/15	2013/14
Beginbalans	€ 381	€ 318
Resultaat boekjaar	€ 5	€ 63
Eindbalans	€ 386	€ 381

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2015 van Team Holland B.V. bedraagt circa € 386.000 (2014: € 381.000). De deelneming Team Holland B.V. is een 100% deelneming, die is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

Deelneming KNVB.NL B.V.

KNVB.NL B.V. is in augustus 2000 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwerpen, ontwikkelen en -al dan niet gezamenlijk met derden- commercieel exploiteren van websites en communities, alsmede het verrichten van overige internet gerelateerde diensten en diensten op het gebied van interactieve multimedia.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2014/15 is als volgt te specificeren:

	2014/15	2013/14
Beginbalans	€ 3.009	€ 2.695
Resultaat boekjaar	€ 418	€ 314
Eindbalans	€ 3.427	€ 3.009



De nettovermogenswaarde per 30 juni 2015 van KNVB.NL B.V. bedraagt circa € 3,4 miljoen (2014: circa € 3,0 miljoen). Deze 100% deelneming is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

Deelneming Sportlink Services B.V.

Sportlink Services B.V. is in december 2002 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en als dienst leveren van toepassingsprogrammatuur ten behoeve van sportorganisaties.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2014/'15 is als volgt te specificeren:

	2014/'15		2013/'14	
Beginbalans	€	363	€	355
Resultaat boekjaar	€	21	€	8
Eindbalans	€	384	€	363

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2015 van Sportlink Services B.V. bedraagt circa € 769.000 (2014: circa € 726.000). Per 30 juni 2015 bezit de KNVB 50% van het gestorte aandelenkapitaal van Sportlink Services B.V.

Sportlink Services B.V. wordt proportioneel geconsolideerd in de jaarrekening van de KNVB. Door de KNVB is een wettelijke reserve ingehouden winst deelneming gevormd, aangezien winstuitkeringen van Sportlink Services B.V. niet kunnen worden afgedwongen.

Deelneming Ons Oranje B.V.

Ons Oranje B.V. is in oktober 2009 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en exploiteren van een (internet) platform en daaraan gerelateerde media en evenementen gericht op fans van de vertegenwoordigende nationale teams van de KNVB.

De KNVB heeft op 4 juni 2015 100% van de aandelen van Ons Oranje B.V. overgenomen van Voetbalmedia B.V. voor de verkrijgingsprijs van € 375.000. Aangezien de nettovermogenswaarde circa € 281.000 bedraagt, is onder de immateriële vaste activa circa € 94.000 als goodwill verantwoord. Deze 100% deelneming is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

Deelneming KNVB Beach Soccer B.V.

KNVB Beach Soccer B.V. is op 3 februari 2015 geliquideerd.

OVERIGE DEELNEMINGEN

Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.

Gedurende het boekjaar 2010/'11 is een participatie aangegaan in Eredivisie Media & Marketing C.V. Als tegenwaarde voor de storting is een 10% winstrecht verkregen. Gedurende het boekjaar 2012/'13 is, door toetreding van FOX International Channels Inc., dit winstrecht verwaterd tot 4,9%. De participatie betreft een duurzame verbondenheid zonder dat sprake is van invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid. De KNVB is een commanditair vennoot in deze C.V. Ingevolge artikel 384 lid 1 BW2 wordt de participatie dan ook gewaardeerd tegen verkrijgingprijs ad € 7.500.000. Van een duurzame waardevermindering is geen sprake.

OVERIGE VORDERINGEN

Lening Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)

Door de KNVB is een lening van circa € 2,8 miljoen verstrekt aan S.S.Z. Voor het totale bedrag van deze lening is een voorziening gevormd.

Deposito inzake lening S.S.Z.

Dit deposito van circa € 1,2 miljoen is als zekerheid verstrekt aan de financier van een aan S.S.Z. verstrekte lening. De deposito heeft een looptijd tot 1 juli 2021 op basis van 2,9% rente per jaar.

LENINGEN U/G BETAALDVOETBALORGANISATIES UIT PROJECT STIMULERINGSFONDS

	Langlopend		Kortlopend		Totaal
Stand per 1 juli 2014	€	912	€	297	€ 1.209
Nieuwe verstrekkingen	€	186	€	0	€ 186
Van kortlopend	€	297	€	-/- 297	€ 0
Naar kortlopend	€	-/- 268	€	268	€ 0
Aflossing boekjaar	€	-/- 277	€	0	€ -/- 277
Stand per 30 juni 2015	€	850	€	268	€ 1.118

Het kortlopend deel van de leningen u/g van circa € 268.000 is opgenomen onder de Overige vorderingen.



Latente belastingvordering

De latente belastingvordering heeft betrekking op het tijdelijke verschil tussen de fiscale waardering van de voorziening gelieerde stichting en de voorziening zoals deze in de jaarrekening is verwerkt. De looptijd is gerelateerd aan de looptijd van de voorziening en eindigt in 2021. Van de latentie heeft circa € 11.000 een looptijd van minder dan één jaar en circa € 14.000 heeft een looptijd van langer dan vijf jaren. De latentie is bepaald door toepassing van het actuele tarief vennootschapsbelasting, zonder discontering.

	2014/'15	2013/'14
Beginbalans	€ 83	€ 94
Vrijval	€ -/- 12	€ -/- 11
Eindbalans	€ 71	€ 83

Overige vorderingen

De overige vorderingen bestaan ultimo boekjaar uit waarborgsommen en vooruitbetaalde bedragen.

De waarborgsom van circa € 2.000 (30 juni 2014: circa € 38.000) heeft betrekking op de huur van een pand.

De vooruitbetaalde bedragen van circa € 24.000 hebben betrekking op het boekjaar 2016/'17.

	2015	2014
Waarborgsommen	€ 2	€ 38
Vooruitbetaalde bedragen	€ 24	€ 0
Stand per 30 juni	€ 26	€ 38

[4] VOORRADEN

	2015	2014
Drukwerken	€ 103	€ 151
Promotiematerialen	€ 180	€ 264
Jubileum- en relatiegeschenken	€ 66	€ 82
Genees- en verbandmiddelen	€ 90	€ 115
Stand per 30 juni	€ 439	€ 612

[5] VORDERINGEN

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Debiteuren

	2015	2014
Debiteuren	€ 1.898	€ 5.681
Voorziening voor oninbaarheid	€ -/- 200	€ -/- 394
Stand per 30 juni	€ 1.698	€ 5.287

[6] LIQUIDE MIDDELEN

	2015	2014
Banktegoeden	€ 53.020	€ 26.785
Kas	€ 6	€ 21
Stand per 30 juni	€ 53.026	€ 26.806

Liquide middelen bestaan uit kasgeld en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.



[7] EIGEN VERMOGEN

	2015	2014
A. KNVB		
Algemene reserve	€ 1.210	€ 1.231
Wettelijke reserve	€ 371	€ 350
B. Amateurvoetbal		
Algemene reserve	€ 5.039	€ 8.410
Bestemmingsreserves	€ 30	€ 395
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ 2.048	€ -/- 3.666
C. Betaald voetbal		
Statutaire reserve	€ 1.695	€ 2.248
Algemene reserve	€ 13.750	€ 13.250
Bestemmingsreserves	€ 17.925	€ 18.002
Bestemmingsfonds	€ 2.625	€ 2.480
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ 5.868	€ 1.044
Stand per 30 juni	€ 50.561	€ 43.744

A. KNVB

Algemene reserve

Stand per 1 juli 2014	€ 1.231
Van wettelijke reserve	€ -/- 21
Stand per 30 juni 2015	€ 1.210

Wettelijke reserve

Stand per 1 juli 2014	€ 350
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	€ 21
Stand per 30 juni 2015	€ 371

B. Amateurvoetbal

Algemene reserve

Stand per 1 juli 2014	€ 8.410
Van bestemmingsreserves	€ 295
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo 2013/'14	€ -/- 3.666
Stand per 30 juni 2015	€ 5.039

Bestemmingsreserves

Stand per 1 juli 2014	€ 395
Naar algemene reserve	€ -/- 295
Onttrekkingen 2014/'15	€ -/- 70
Stand per 30 juni 2015	€ 30

**Nog te bestemmen exploitatiesaldo**

Stand per 1 juli 2014	€ -/- 3.666
Naar algemene reserve	€ 3.666
Resterend exploitatiesaldo 2013/'14	€ 0
Exploitatiesaldo 2014/'15	€ 1.978
Van bestemmingsreserves	€ 70
Stand per 30 juni 2015	€ 2.048

C. Betaald voetbal**Statutaire reserve**

Stand per 1 juli 2014	€ 2.248
Oprenting vanuit nog te bestemmen exploitatiesaldo 2014/'15	€ 61
Onttrekkingen 2014/'15	€ -/- 614
Stand per 30 juni 2015	€ 1.695

Algemene reserve

Stand per 1 juli 2014	€ 13.250
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo 2013/'14	€ 500
Stand per 30 juni 2015	€ 13.750

Bestemmingsreserves

Stand per 1 juli 2014	€ 18.002
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo 2013/'14	€ 544
Onttrekkingen 2014/'15	€ -/- 621
Stand per 30 juni 2015	€ 17.925

Bestemmingsfonds

Stand per 1 juli 2014	€ 2.480
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo 2014/'15	€ 145
Stand per 30 juni 2015	€ 2.625

Nog te bestemmen exploitatiesaldo

Stand per 1 juli 2014	€ 1.044
Naar algemene reserve	€ -/- 500
Naar bestemmingsreserves	€ -/- 544
Resterend exploitatiesaldo 2013/'14	€ 0
Exploitatiesaldo 2014/'15	€ 4.839
Naar statutaire reserve	€ -/- 61
Naar bestemmingsfonds	€ -/- 145
Van statutaire reserve	€ 614
Van bestemmingsreserves	€ 621
Stand per 30 juni 2015	€ 5.868



[8] VOORZIENINGEN

	2015	2014
A. KNVB	€ 826	€ 970
B. Amateurveetbal	€ 1.077	€ 2.608
C. Betaald voetbal	€ 2.077	€ 1.154
Stand per 30 juni	€ 3.980	€ 4.732

De looptijd van de voorzieningen wordt als volgt gespecificeerd:

Verplichting < 1 jaar	€ 1.128
Verplichting > 1 jaar en < 5 jaar	€ 1.499
Verplichting > 5 jaar	€ 1.353
Stand per 30 juni 2015	€ 3.980

A. KNVB	Voorziening groot onderhoud bonds-bureau	Voorziening pensioen- verplichtingen	Totaal
Stand per 1 juli 2014	€ 963	€ 7	€ 970
Toevoegingen	€ 118	€ 0	€ 118
Onttrekkingen	€ -/- 261	€ -/- 1	€ -/- 262
Stand per 30 juni 2015	€ 820	€ 6	€ 826

Voorziening groot onderhoud bondsbureau

Voor toekomstige uitgaven ten behoeve van groot onderhoud is een voorziening gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Voorziening pensioenverplichtingen

Betreft de actuariële waarde, op basis van een rekenrente van 4% van ingegane verplichtingen inzake aanvullende pensioenuitkeringen aan gepensioneerde werknemers van de KNVB, van vóór 1 juli 1975, of de weduwen daarvan.

B. Amateur- voetbal	Voorziening gelieerde stichting	Voorziening groot onderhoud districten	Voorziening jubilea- verplichtingen	Voorziening huur- verplichtingen	Voorziening reorganisatie- kosten	Voorziening verlieslatende contracten	Totaal
Stand per 1 juli 2014	€ 329	€ 213	€ 239	€ 27	€ 1.800	€ 0	€ 2.608
Toevoegingen	€ 0	€ 81	€ 61	€ 0	€ 0	€ 458	€ 600
Onttrekkingen	€ 0	€ -/- 12	€ -/- 40	€ -/- 27	€ -/- 1.724	€ 0	€ -/- 1.803
Vrijval	€ -/- 45	€ -/- 207	€ 0	€ 0	€ -/- 76	€ 0	€ -/- 328
Stand per 30 juni 2015	€ 284	€ 75	€ 260	€ 0	€ 0	€ 458	€ 1.077



Voorziening gelieerde stichting

Deze voorziening is gerelateerd aan de garantstelling voor een lening die S.S.Z. heeft afgesloten bij een kredietinstelling. De voorziening loopt met de looptijd van de genoemde lening af naar nihil.

Voorziening groot onderhoud districten

Deze voorziening is gevormd ten behoeve van het onderhoud van districtskantoren in eigendom. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt. In het boekjaar 2014/'15 is het besluit genomen de districtskantoren te Amsterdam, Rotterdam en Nieuwstadt te verkopen. Dit betekent dat de voorziening groot onderhoud grotendeels vrij kan vallen. Resterend een voorziening in geval van calamiteiten en strikt noodzakelijk onderhoud.

Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen van personeelsleden. Voor het amateurvoetbal is deze verplichting bepaald op circa € 260.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 3,0%.

Voorziening huurverplichtingen

Het oorspronkelijke huurcontract voor het districtskantoor in Deventer loopt tot 30 juni 2015. In dit contract is een huurvrije periode van 11 maanden met de verhuurder overeengekomen. Dit voordeel is verdisconteerd in de totale huurprijs van het pand. De voorziening loopt recht evenredig af met de maandelijkse huurtermijnen gedurende de looptijd van het huurcontract. Aan het einde van het oorspronkelijke huurcontract is de voorziening teruggebracht naar nihil.

Voorziening reorganisatiekosten

De voorziening reorganisatiekosten betreft de kosten die direct samenhangen met in gang gezette reorganisatie binnen het amateurvoetbal. De vorming van de reorganisatievoorziening heeft plaatsgevonden op het moment dat er een gedetailleerd plan voor de reorganisatie is opgesteld en kenbaar is gemaakt aan de betrokkenen.

Voorziening verlieslatende contracten

Het huurcontract van het districtskantoor in Deventer is automatisch verlengd en kent nu een looptijd tot 1 juli 2020. Doordat het kantoor per 1 januari 2016 leeg komt te staan is voor de waarde van het verlieslatende contract een voorziening gevormd. Deze voorziening is opgebouwd aan de hand van het huidige huurcontract waarop de inschatting van de waarde van de onderverhuur in mindering is gebracht.

C. Betaald voetbal	Voorziening groot onderhoud Voetbalhuis	Voorziening gelieerde stichting	Voorziening jubileaverplichtingen	Voorziening latente belastingverplichtingen	Voorziening fiscale latente compensatie verwateringsbelang	Totaal
Stand per 1 juli 2014	€ 161	€ 329	€ 44	€ 620	€ 0	€ 1.154
Toevoegingen	€ 91	€ 0	€ 101	€ 656	€ 750	€ 1.598
Onttrekkingen	€ 0	€ 0	€ -/- 10	€ -/- 620	€ 0	€ -/- 630
Vrijval	€ 0	€ -/- 45	€ 0	€ 0	€ 0	€ -/- 45
Stand per 30 juni 2015	€ 252	€ 284	€ 135	€ 656	€ 750	€ 2.077

Voorziening groot onderhoud Voetbalhuis

Deze voorziening is gevormd ten behoeve van het onderhoud van het Voetbalhuis. Tevens wordt verwezen naar hetgeen onder de voorziening groot onderhoud bondsbureau bij KNVB staat vermeld.

Voorziening gelieerde stichting

Hiervoor wordt verwezen naar hetgeen onder amateurvoetbal staat vermeld.

Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen van personeelsleden. Voor betaald voetbal is deze verplichting bepaald op circa € 135.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 3,0%.



Voorziening latente belastingverplichtingen

De voorziening latente belastingverplichtingen betreft het tijdelijke verschil tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van het bestemmingsfonds Stimulering Jeugdvoetbal. De voorziening is berekend op basis van het actuele vennootschapsbelastingtarief. De afwikkeling van deze latentie vindt plaats in het boekjaar 2015/16. Bij de bepaling van deze voorziening is geen rekening gehouden met discontering.

Voorziening fiscale latentie compensatie verwateringsbelang

De voorziening fiscale latentie compensatie verwateringsbelang EMM C.V. heeft betrekking op het tijdelijk verschil in vennootschapsbelasting vanwege de verwatering van het belang in EMM C.V.

De vennootschapsbelasting over een gedeelte van de compensatie hoeft pas te worden betaald op het moment van vervreemding van het belang. Per balansdatum is € 3,0 miljoen aan compensatie ontvangen, hetgeen leidt tot een passieve latentie van € 750.000. De latentie is gewaardeerd tegen actueel tarief, zonder discontering.

[9] LANGLOPENDE SCHULDEN

Waarborgsommen

De waarborgsommen hebben voor een groot gedeelte een looptijd langer dan vijf jaar. Over waarborgsommen is geen rente verschuldigd.

	2014/15	2013/14
Beginbalans	€ 216	€ 211
Toevoegingen	€ 10	€ 7
Onttrekkingen	€ -/- 4	€ -/- 2
Eindbalans	€ 222	€ 216

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Er zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal vier jaar. De totale verplichting bedraagt circa € 1,0 miljoen, waarvan circa € 0,5 miljoen binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

De huurcontracten van de districten Noord en Oost kennen een looptijd tot 1 januari 2020 respectievelijk tot 1 juli 2020. Het huurcontract inzake het steunpunt Eindhoven kent een looptijd tot 1 juli 2025. De totale huurverplichting bedraagt circa € 2,0 miljoen, waarvan circa € 0,4 miljoen binnen een jaar vervalt.

De waarde van de kledingvoorraad uit hoofde van het sponsorcontract met Nike bedraagt per 30 juni 2015 circa € 0,9 miljoen (30 juni 2014: circa € 1,1 miljoen). Deze kledingvoorraad is op nihil gewaardeerd.

Ter zekerheid van een door de ING Bank aan S.S.Z. verstrekte lening is door de KNVB circa € 1,2 miljoen aan creditgelden verpand. Deze gestelde zekerheid is door de KNVB voor circa 49% van de verstrekte lening voorzien.

De KNVB heeft zich garant gesteld voor de rente en aflossingen met betrekking tot de geldlening van S.S.Z. ad € 6,7 miljoen ten behoeve van de herontwikkeling van het KNVB sportcentrum.

De KNVB is een jaarlijkse licentiefee van circa € 0,8 miljoen verschuldigd uit hoofde van het collectieve gebruik van het ticketingsysteem. De KNVB heeft deze verplichting op grond van een overeenkomst die de KNVB met inachtneming van een opzegtermijn van drie maanden kan beëindigen. Uit hoofde van de overeenkomst met de leverancier van het nieuwe ticketingsysteem heeft de KNVB een geclausuleerde verplichting namens de gebruikers circa € 0,8 miljoen te betalen. Dit bedrag wordt in de periode 2016-2020 doorberekend aan de gebruikers.

Het Voetbalhuis en het Koetshuis worden tegen marktconforme voorwaarden verhuurd aan de gelieerde entiteiten Eredivisie Media & Marketing C.V. en Eredivisie C.V. De actuele huurovereenkomst heeft een looptijd tot 1 juli 2024.

Het effect van de verwatering van het belang van KNVB in Eredivisie Media & Marketing C.V. zal komende jaren worden gecompenseerd door Eredivisie C.V. Een en ander volgens een overeengekomen schema tot een totaalbedrag van € 8,5 miljoen, welke beschikbaar is voor de exploitatie van de KNVB (specifiek voor de ontwikkeling van het Sportcentrum). De ontvangen compensatie wordt jaarlijks ten gunste van het jaarresultaat verantwoord. Per 30 juni 2015 is van genoemd bedrag € 3,0 miljoen ontvangen, waardoor voor de toekomst € 5,5 miljoen beschikbaar blijft.



Sinds 1997 kent de KNVB een ruling met de belastingdienst met betrekking tot de bepaling van het belastbaar bedrag voor de vennootschapsbelasting. Deze ruling kende een looptijd van enkele jaren en is enkele malen tussentijds verlengd. In 2012 is de fiscale ruling vastgesteld voor de periode 1 juli 2012 tot 1 juli 2017. Deze ruling sluit aan bij de prijsstelling die de KNVB ten opzichte van de betaaldvoetbalorganisaties hanteert.

De KNVB is in 2012 met de belastingdienst een ruling omzetbelasting overeengekomen voor de periode 1 juli 2011 tot en met 30 juni 2016.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

BATEN

[10] TUCHTZAKEN EN HEFFINGEN

	Jaarrekening 2014/'15	Begroting 2014/'15	Jaarrekening 2013/'14
Tuchtzaken en heffingen amateurvoetbal	€ 3.983	€ 3.828	€ 4.066
Tuchtzaken betaald voetbal	€ 381	€ 146	€ 283
Heffingen betaald voetbal	€ 2.470	€ 2.400	€ 2.351
	€ 6.834	€ 6.374	€ 6.700
Restitutie heffingen betaald voetbal	€ -/- 2.470	€ P.M.	€ -/- 2.351
	€ 4.364	€ 6.374	€ 4.349

Bij de verlenging van de fiscale ruling is afgesproken dat vanaf 2012/'13 de bestemmingsreserve contributie-egaliseringsreserve uitsluitend wordt afgebouwd, waardoor geen dotatie vanuit de heffingen betaald voetbal meer aan deze reserve plaatsvindt. De restitutie van de heffingen aan de betaald voetbalorganisaties wordt met ingang van 2012/'13 in mindering gebracht op de heffingen en als schuld op de balans verantwoord.

[11] VERTEGENWOORDIGEND VOETBAL

Het WK 2014 te Brazilië maakt geen onderdeel uit van de reguliere begroting 2014/'15. De verantwoording van de opbrengsten van de deelname aan het WK veroorzaakt grotendeels de toename ten opzichte van de begroting.

[12] COMMERCIEËLE BATEN

De commerciële baten vloeien voort uit overeenkomsten met sponsors, suppliers, businessclubleden en mediapartners. Als gevolg van het tussentijds verlengen van sponsorovereenkomsten en het toetreden van een nieuwe supplier zijn de commerciële opbrengsten hoger dan begroot.

[13] LIQUIDATIE – UITKERING STICHTING KNVB EVENTS

In overeenstemming met de besluitvorming door de Bondsvergadering is de liquidatie-uitkering van de voormalige stichting KNVB Events van circa € 3,0 miljoen in 2014/'15 door de KNVB ontvangen en doorgestort naar S.S.Z. Deze middelen worden door S.S.Z. aangewend ter dekking van een deel van de investering in de KNVB Campus.

[14] OVERIGE BATEN

	Jaarrekening 2014/'15	Begroting 2014/'15	Jaarrekening 2013/'14
Ticketing services	€ 1.830	€ 1.760	€ 1.833
Voetbaltechnische zaken	€ 420	€ 274	€ 620
Cursussen	€ 2.661	€ 3.031	€ 2.354
Communicatie	€ 1.216	€ 1.212	€ 1.193
Diverse baten	€ 8.059	€ 6.664	€ 5.760
	€ 14.186	€ 12.941	€ 11.760



LASTEN

[15] LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN

	Jaarrekening 2014/'15		Begroting 2014/'15		Jaarrekening 2013/'14	
Lonen en salarissen	€	24.666	€	21.835	€	25.253
Sociale lasten	€	3.200	€	3.103	€	3.190
Pensioenlasten	€	1.975	€	2.004	€	2.282
Overige personeelskosten inclusief doorberekeningen naar projecten	€	1.431	€	1.931	€	514
	€	31.272	€	28.873	€	31.239

Personeel

Binnen de vereniging KNVB zijn in het boekjaar 2014/'15 circa 406 FTE's (voltijd dienstverbanden) werkzaam geweest (2013/'14 circa 456 FTE's). Het aantal FTE's is inclusief auditoren en coaches. Hiervan zijn geen FTE's werkzaam buiten Nederland (2013/'14: nihil).

Bezoldiging bestuurders/directieleden op bondsniveau en toezichthouders

	2014/'15		2013/'14	
Bondsbestuur	€	0	€	0
Directie KNVB	€	581	€	709
Raad van Toezicht amateurvoetbal	€	0	€	0
Raad van Commissarissen businessunit betaald voetbal	€	120	€	101
	€	701	€	810

De leden van het bondsbestuur en de leden van de Raad van Toezicht amateurvoetbal (per 1 december 2014 aangesteld) zijn onbezoldigd. De directie van de KNVB bestaat per balansdatum uit de directeur-bestuurder amateurvoetbal en de directeur-bestuurder betaald voetbal. De directeur-bestuurder betaald voetbal functioneert tevens als Secretaris-Generaal. De bovengenoemde bedragen zijn inclusief de loon in natura componenten in relatie tot de representatieverplichtingen.

De bezoldiging omvat, voor zover van toepassing, periodiek betaalde beloningen uit huidige dienstbetrekking, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten, privé gebruik leaseauto, incidentele betalingen en beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten.

Van het totaalbedrag dat is genoemd bij de Raad van Commissarissen heeft € 80.000 (2013/'14: circa € 79.000) betrekking op in geld genoten honorarium. Het restant bestaat uit sociale lasten, reis- en onkostenvergoedingen en de fiscale verwerking van loon in natura.



[16] OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	Jaarrekening 2014/'15	Begroting 2014/'15	Jaarrekening 2013/'14
Huisvestingskosten	€ 2.341	€ 1.806	€ 1.889
Bureaunkosten	€ 999	€ 1.449	€ 1.204
Informatisering/automatisering	€ 3.266	€ 3.555	€ 3.026
Besturen en commissies	€ 1.067	€ 1.238	€ 1.240
Voetbaltechnische zaken	€ 7.650	€ 7.163	€ 9.066
Cursussen	€ 1.408	€ 2.170	€ 1.671
Internationale activiteiten	€ 3.968	€ 2.573	€ 3.068
Communicatie	€ 2.383	€ 2.223	€ 2.481
Bijdragen en subsidies	€ 141	€ 146	€ 141
Vertegenwoordigend voetbal	€ 31.563	€ 16.802	€ 20.479
Commerciële lasten	€ 7.382	€ 9.243	€ 7.437
Naar een Veiliger Sportklimaat	€ 1.371	€ 3.675	€ 2.784
Scheidsrechterskosten	€ 4.188	€ 3.919	€ 3.940
Ticketing services	€ 2.271	€ 2.058	€ 2.354
Overige kosten	€ 6.800	€ 7.771	€ 8.191
	€ 76.798	€ 65.791	€ 68.971

Het WK 2014 te Brazilië maakt geen onderdeel uit van de reguliere begroting 2014/'15. De verantwoording van de kosten voor de deelname aan het WK veroorzaakt grotendeels de toename ten opzichte van de begroting.

[17] VENNOOTSCHAPSBELASTING

De effectieve belastingdruk, voor de VPB-belaste activiteiten, bedraagt in het onderhavige boekjaar 22%. De afwijkende belastingdruk ten opzichte van het nominale tarief wordt met name veroorzaakt doordat onttrekkingen aan enkele bestemmingsreserves fiscaal niet in aftrek worden genomen.

[18] RESULTAAT DEELNEMINGEN

	Jaarrekening 2014/'15	Begroting 2014/'15	Jaarrekening 2013/'14
Resultaat deelneming Team Holland B.V.	€ 5	€ 5	€ 63
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	€ 21	€ 7	€ 8
Resultaat deelneming KNVB.NL B.V.	€ 418	€ 120	€ 314
Rendement Eredivisie Media & Marketing C.V.	€ 481	€ 564	€ 517
	€ 925	€ 696	€ 902



**GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING
VAN DE VERENIGING
KNVB**



GECONSOLIDEERDE BALANS KNVB PER 30 JUNI VOOR VERDELING EXPLOITATIESALDO

ACTIVA		2015	2014
VASTE ACTIVA			
Immateriële vaste activa	[19]	€ 1.685	€ 2.628
Materiële vaste activa	[20]		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		€ 13.709	€ 17.244
Andere vaste bedrijfsmiddelen		€ 1.026	€ 1.458
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa		€ 1.337	€ 0
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa		€ 1.109	€ 0
		€ 17.181	€ 18.702
Financiële vaste activa			
Overige deelnemingen		€ 7.500	€ 7.500
Overige vorderingen		€ 2.503	€ 2.706
		€ 10.003	€ 10.206
VLOTTENDE ACTIVA			
Voorraden		€ 439	€ 612
Vorderingen			
Debiteuren		€ 1.883	€ 6.127
Belastingen en sociale premies		€ 752	€ 1.801
Overige vorderingen		€ 5.710	€ 9.114
Overlopende activa		€ 3.667	€ 8.218
		€ 12.012	€ 25.260
Liquide middelen		€ 61.489	€ 33.983
Totaal activa		€ 102.809	€ 91.391



BALANS VERENIGING KNVB PER 30 JUNI VOOR VERDELING EXPLOITATIESALDO

PASSIVA		2015	2014
Groepsvermogen	[21]	€ 55.612	€ 46.599
Voorzieningen	[22]		
Voorziening pensioenverplichtingen		€ 6	€ 7
Latente belastingverplichtingen		€ 1.406	€ 620
Overige voorzieningen		€ 2.568	€ 6.919
		€ 3.980	€ 7.546
Langlopende schulden	[23]	€ 937	€ 1.067
Kortlopende schulden			
Kortlopend deel langlopende schulden		€ 136	€ 136
Crediteuren		€ 6.912	€ 4.436
Belastingen en sociale premies		€ 1.124	€ 1.686
Pensioenen		€ 150	€ 215
Overige schulden		€ 15.675	€ 13.696
Overlopende passiva		€ 18.283	€ 16.010
		€ 42.280	€ 36.179
Totaal passiva		€ 102.809	€ 91.391



GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING VERENIGING KNVB

Over de periode 1 juli 2014 t/m 30 juni 2015

	Jaarrekening		Jaarrekening	
	2014/'15		2013/'14	
Baten				
Contributies	€	10.844	€	8.133
Wedstrijdgelden	€	6.094	€	5.842
Tuchtzaken en heffingen	€	4.364	€	4.349
Vertegenwoordigend voetbal	€	42.084	€	23.048
Subsidies	€	8.007	€	9.306
Commerciële baten	€	25.254	€	24.224
Lottogelden	€	3.832	€	4.072
Stimulering jeugdvoetbal	€	5.251	€	4.961
Overige baten	€	16.091	€	17.038
Totale baten		€ 121.821		€ 100.973
Lasten				
Lonen, salarissen en sociale lasten	[24] €	32.722	€	32.926
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa	€	3.308	€	3.139
Duurzame waardeverminderingen	€	1.775	€	0
Overige bedrijfskosten	€	73.960	€	71.198
Totale lasten		€ 111.765		€ 107.263
Exploitatieresultaat		€ 10.056		€ -/- 6.290
Financiële baten en lasten				
	€	317	€	410
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	€	10.373	€	-/- 5.880
Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening				
	€	-/- 1.910	€	231
Resultaat overige deelnemingen	€	550	€	517
Exploitatiesaldo	€	9.013	€	-/- 5.132



GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT KNVB

	2014/'15		2013/'14	
Exploitatieresultaat	€	10.056	€	-/- 6.290
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	€	1.515	€	1.212
Afschrijvingen op materiële vaste activa	€	1.793	€	1.927
Duurzame waardevermindering materiële vaste activa	€	1.775	€	0
Dotaties/onttrekkingen voorzieningen	€	-/- 380	€	1.938
Vrijval voorzieningen	€	-/- 3.186	€	-/- 114
	€	1.517	€	4.963
Veranderingen in werkkapitaal				
Vorderingen	€	13.249	€	-/- 11.732
Voorraden	€	173	€	-/- 42
Kortlopende schulden	€	3.754	€	10.506
	€	17.176	€	-/- 1.268
Kasstroom uit bedrijfsoperaties				
	€	28.749	€	-/- 2.595
Ontvangen/betaalde rente	€	316	€	448
Ontvangen/betaalde winstbelastingen	€	437	€	-/- 1.789
	€	753	€	-/- 1.341
Kasstroom uit operationele activiteiten				
	€	29.502	€	-/- 3.936
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in immateriële vaste activa	€	-/- 597	€	-/- 664
Investerings in materiële vaste activa	€	-/- 2.049	€	-/- 1.309
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	€	25	€	0
Desinvesteringen in materiële vaste activa	€	2	€	0
Ontvangen aflossingen	€	277	€	305
Verstrekte leningen	€	-/- 186	€	-/- 504
Rendement overige deelnemingen	€	550	€	517
Mutatie langlopende vorderingen	€	112	€	-/- 96
	€	-/- 1.866	€	-/- 1.751
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Ontvangsten uit langlopende schulden	€	10	€	7
Aflossingen uit langlopende schulden	€	-/- 140	€	-/- 138
	€	-/- 130	€	-/- 131
Netto kasstroom				
	€	27.506	€	-/- 5.818
Mutatie geldmiddelen				
Geldmiddelen per 1 juli	€	33.983	€	39.801
Netto kasstroom	€	27.506	€	-/- 5.818
Geldmiddelen per 30 juni	€	61.489	€	33.983



ALGEMENE TOELICHTING

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de verenigingsjaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen van waardering van activa en passiva en voor bepaling van het exploitatiesaldo wordt verwezen naar de toelichting in de enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB.

Consolidatie

In de consolidatie worden opgenomen de financiële gegevens van de vereniging KNVB, deelnemingen en stichtingen waarin zij beslissende en/of gelijke zeggenschap uitoefent. De deelnemingen Team Holland B.V., KNVB.NL B.V., Voetbalmedia B.V., Ons Oranje B.V. en KNVB Campus B.V. worden voor 100% in de consolidatie betrokken. De deelneming Sportlink Services B.V. wordt proportioneel geconsolideerd. Aangezien de helft van het gestorte aandelenkapitaal in bezit is van de KNVB, wordt deze deelneming voor 50% in de consolidatie betrokken. Stichtingen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend zijn gevoegd tegen 100%.

In het boekjaar 2014/15 zijn Stichting KNVB Events en Stichting Women's BeNe League opgeheven. Stichting KNVB Events is opgeheven per 30 maart 2015 en Stichting Women's BeNe League per 30 juni 2015. Beide stichtingen zijn uitgeschreven bij de Kamer van Koophandel.

De rechtspersoon KNVB Beach Soccer B.V. is per 3 februari 2015 ontbonden en uitgeschreven uit het handelsregister van de Kamer van Koophandel.

Op 2 april 2015 heeft een statutenwijziging plaatsgevonden, waarbij de naam van Stichting Europa League Finale 2013 is gewijzigd in Stichting EK Vrouwen 2017.

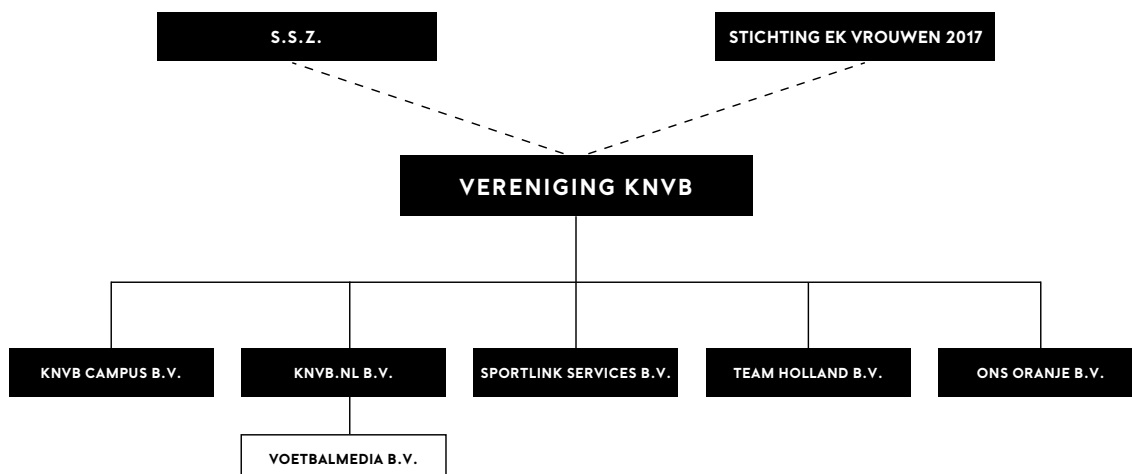
Begin juni 2015 is de KNVB Campus B.V. opgericht en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen en entiteiten zijn:

• Team Holland B.V.	Zeist	(100%)
• KNVB.NL B.V.	Zeist	(100%)
• Sportlink Services B.V.	Arnhem	(50%)
• Stichting EK Vrouwen 2017	Zeist	(100%)
• Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)	Zeist	(100%)
• Voetbalmedia B.V.	Amsterdam	(100%)
• Ons Oranje B.V.	Zeist	(100%)
• KNVB Campus B.V.	Zeist	(100%)

Onderlinge transacties van de in de consolidatie betrokken entiteiten zijn in de consolidatie geëlimineerd.

CONSOLIDATIEKRING





Verbonden partijen

Alle entiteiten, zoals opgenomen onder Consolidatie alsmede Stichting Meer dan Voetbal en Vereniging Ex-Internationals KNVB worden aangemerkt als verbonden partijen. De transacties die gedurende het boekjaar hebben plaatsgevonden tussen de KNVB en de verbonden partijen zijn gebaseerd op zakelijke gronden en zijn afgewikkeld tegen marktconforme condities.

Ten opzichte van het boekjaar 2013/'14 is Stichting Eredivisie Vrouwen geen verbonden partij meer. Deze stichting is op 16 juli 2014 uitgeschreven uit het handelsregister.

De volgende onderlinge transacties tussen de niet in de consolidatie betrokken partijen hebben zich in het boekjaar 2014/'15 voorgedaan:

De KNVB heeft circa € 0,4 miljoen aan Stichting Meer dan Voetbal betaald uit hoofde van een basisfinanciering en projectkosten. Door de KNVB is een bedrag van circa € 20.000 doorbelast aan Stichting Meer dan Voetbal inzake bedrijfskosten. Per balansdatum bestaan geen vorderingen en/of schulden met deze verbonden partij.

De KNVB heeft circa € 54.000 aan de Vereniging Ex-Internationals KNVB betaald ten behoeve van organisatiekosten van evenementen. De KNVB heeft aan de Vereniging Ex-Internationals KNVB een bedrag van circa € 3.000 gefactureerd in verband met het voeren van de administratie. Per balansdatum bestaan geen vorderingen en/of schulden met deze verbonden partij.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.



TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

In deze toelichting op de geconsolideerde balans wordt volstaan met een beknopte toelichting. Voor een nadere toelichting op de geconsolideerde balansposten wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

[19] IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Software	Goodwill	Totaal
1 juli 2014			
Aanschafwaarde	€ 8.679	€ 1.154	€ 9.833
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/- 6.122	€ -/- 1.083	€ -/- 7.205
Boekwaarde	€ 2.557	€ 71	€ 2.628
Mutaties 2014/'15			
Investeringsen	€ 503	€ 94	€ 597
Desinvesteringsen	€ 0	€ -/- 890	€ -/- 890
Afschrijvingen	€ -/- 1.481	€ -/- 34	€ -/- 1.515
Afschrijvingen desinvesteringsen	€ 0	€ 865	€ 865
Netto mutaties	€ -/- 978	€ 35	€ -/- 943
30 juni 2015			
Aanschafwaarde	€ 9.182	€ 358	€ 9.540
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/- 7.603	€ -/- 252	€ -/- 7.855
Boekwaarde	€ 1.579	€ 106	€ 1.685

Software heeft met name betrekking op het ICT-project BECS, het ticketingsysteem, HR-systeem, het Domestic Transfer Matching Systeem, het digitaalwedstrijdformulier (DWF), Voice over IP en ontwikkelingskosten van websites. De geplande datum van buiten gebruikstelling van het ticketingsysteem is volgens de actuele projectplanning bepaald op 31 december 2015. Als gevolg hiervan is in het boekjaar 2014/'15 een additionele afschrijving van € 0,4 miljoen in aanmerking genomen.

Goodwill is grotendeels voortgekomen uit de waardering van een earn-out verplichting alsmede uit transacties met betrekking tot aandelen Sportlink Services B.V., Voetbalmedia B.V., Ons Oranje B.V. en KNVB Beach Soccer B.V.

In het boekjaar 2014/'15 is KNVB Beach Soccer B.V. ontbonden. De aandelen van Ons Oranje B.V. zijn door Voetbalmedia B.V. verkocht aan de vereniging KNVB. De desinvesteringsen hebben betrekking op deze ontbinding en deze aandelentransactie.



[20] MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering en vooruit- betalingen op materiële vaste activa	Niet aan bedrijfs- uitoefening dienstbare materiële vaste activa	Totaal
--	--	--	--	---	--------

1 juli 2014

Aanschafwaarde	€ 30.770	€ 9.087	€ 0	€ 0	€ 39.857
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/- 13.526	€ -/- 7.629	€ 0	€ 0	€ -/- 21.155
Boekwaarde	€ 17.244	€ 1.458	€ 0	€ 0	€ 18.702

Mutaties 2014/'15

Investerings	€ 228	€ 484	€ 1.337	€ 0	€ 2.049
Reclassificatie aanschafwaarde	€ -/- 3.896	€ 0	€ 0	€ 3.896	€ 0
Desinvesteringen	€ 0	€ -/- 286	€ 0	€ 0	€ -/- 286
Duurzame waardeverminderingen	€ -/- 1.775	€ 0	€ 0	€ 0	€ -/- 1.775
Afschrijvingen	€ -/- 879	€ -/- 914	€ 0	€ 0	€ -/- 1.793
Reclassificatie cumulatieve afschrijvingen	€ 2.787	€ 0	€ 0	€ -/- 2.787	€ 0
Afschrijvingen desinvesteringen	€ 0	€ 284	€ 0	€ 0	€ 284
Netto mutaties	€ -/- 3.535	€ -/- 432	€ 1.337	€ 1.109	€ -/- 1.521

30 juni 2015

Aanschafwaarde	€ 27.102	€ 9.285	€ 1.337	€ 3.896	€ 41.620
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/- 13.393	€ -/- 8.259	€ 0	€ -/- 2.787	€ -/- 24.439
Boekwaarde	€ 13.709	€ 1.026	€ 1.337	€ 1.109	€ 17.181

Ten aanzien van de afschrijvingspercentages wordt verwezen naar hetgeen in de waarderingsgrondslagen is vermeld bij de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB.

De herbouwwaarde van het bondsbureau, de overige panden op het terrein van de Woudenbergseweg 56-58 te Zeist, Sonnehaert en het Koetshuis bedraagt circa € 38,0 miljoen.

Binnen de bedrijfsgebouwen en -terreinen is in het boekjaar 2014/'15 een reclassificatie doorgevoerd. De districtskantoren te Amsterdam, Rotterdam en Nieuwstadt zijn per 30 juni 2015 leeg komen te staan, waardoor de verantwoording in de niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa plaatsvindt.

De duurzame waardeverminderingen hebben betrekking op het landgoed Sonnehaert en het huurpand te Heerenveen. Door een lagere realiseerbare waarde heeft een totale afwaardering plaatsgevonden van circa € 1,8 miljoen.

Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa betreffen investeringen inzake de KNVB Campus.



[21] GROEPSVERMOGEN

Het geconsolideerd verenigingsvermogen van de KNVB bedraagt circa € 55,6 miljoen (2014: circa € 46,6 miljoen). Het verloop in het geconsolideerd verenigingsvermogen kan als volgt worden gespecificeerd:

Geconsolideerd verenigingsvermogen	2015		2014	
Beginbalans	€	46.599	€	51.731
Resultaat boekjaar	€	9.013	€	-/- 5.132
Eindbalans	€	55.612	€	46.599

Het enkelvoudig verenigingsvermogen van de KNVB voor voegingen bedraagt circa € 50,6 miljoen. Dit verenigingsvermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader uiteengezet. Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsvermogen en het geconsolideerd verenigingsvermogen wordt verklaard door het feit dat Stichting EK Vrouwen 2017 en S.S.Z. worden gevoegd met de vereniging KNVB en een waarderingsverschil inzake een intercompany lening binnen de groep.

Aansluitingen van het eigen vermogen en het resultaat tussen de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening.

Het verschil tussen het enkelvoudige verenigingsvermogen en het geconsolideerd verenigingsvermogen is als volgt gespecificeerd:

	2015		2014	
Enkelvoudig verenigingsvermogen per 30 juni	€	50.561	€	43.744
Voeging Stichting KNVB Events	€	0	€	3.457
Voeging Stichting EK Vrouwen 2017	€	348	€	397
Voeging Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)	€	1.890	€	-/- 999
	€	52.799	€	46.599
Waarderingsverschil intercompany lening	€	2.813	€	0
Geconsolideerd verenigingsvermogen per 30 juni	€	55.612	€	46.599

Het verschil tussen het enkelvoudige verenigingsresultaat en het geconsolideerd verenigingsresultaat is als volgt gespecificeerd:

	2015		2014	
Enkelvoudig verenigingsresultaat per 30 juni	€	6.817	€	-/- 5.711
Voeging Stichting KNVB Events	€	-/- 3.457	€	-/- 245
Voeging Stichting EK Vrouwen 2017	€	-/- 49		-/- 3
Voeging Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)	€	2.889	€	114
	€	6.200	€	-/- 5.845
Veranderingen in negatieve vermogenswaarde van de geconsolideerde deelnemingen	€	0	€	713
Waarderingsverschil intercompany lening	€	2.813	€	0
Geconsolideerd verenigingsresultaat per 30 juni	€	9.013	€	-/- 5.132



[22] VOORZIENINGEN

	2015	2014
Voorziening pensioenverplichtingen	€ 6	€ 7
Latente belastingverplichtingen	€ 1.406	€ 620
Overige voorzieningen	€ 2.568	€ 6.919
Stand per 30 juni	€ 3.980	€ 7.546

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Pensioenen	Belastingen	Overige	Totaal
Stand per 1 juli 2014	€ 7	€ 620	€ 6.919	€ 7.546
Toevoegingen	€ 0	€ 1.406	€ 910	€ 2.316
	€ 7	€ 2.026	€ 7.829	€ 9.862
Onttrekkingen	€ -/- 1	€ -/- 620	€ -/- 2.075	€ -/- 2.696
Vrijval	€ 0	€ 0	€ -/- 3.186	€ -/- 3.186
Stand per 30 juni 2015	€ 6	€ 1.406	€ 2.568	€ 3.980

De voorziening latente belastingverplichting is gevormd voor belastbare tijdelijke verschillen in bedrijfseconomische en fiscale waardering van het bestemmingsfonds Stimulering Jeugdvoetbal en de verwatering van het belang in EMM C.V.

De overige voorzieningen hebben met name betrekking op kosten verbandhoudend met periodiek groot onderhoud van de materiële vaste activa en een garantstelling voor een lening afgesloten door een stichting binnen de groep bij een kredietinstelling. Voor nadere toelichting wordt verwezen naar de enkelvoudige balans van de vereniging KNVB.

Van de totale voorzieningen van circa € 4,0 miljoen (2014: circa € 7,5 miljoen) is een bedrag van circa € 2,9 miljoen als langlopend (langer dan één jaar) aan te merken.

[23] LANGLOPENDE SCHULDEN

	Looptijd één t/m vijf jaar	Looptijd langer dan vijf jaar	30 juni 2015	30 juni 2014
Schulden aan kredietinstellingen	€ 545	€ 170	€ 715	€ 851
Waarborgsommen	€ 0	€ 222	€ 222	€ 216
Totaal	€ 545	€ 392	€ 937	€ 1.067

De schulden aan kredietinstellingen hebben betrekking op de financiering van S.S.Z. (circa € 0,7 miljoen). De lening S.S.Z. heeft een looptijd van 20 jaar en per jaar wordt circa € 136.000 afgelost. Met ingang van augustus 2014 is een rentevastperiode van zeven jaar overeengekomen met een rentepercentage van 2,7%.

De waarborgsommen zijn renteloos en hebben voor een groot gedeelte een looptijd langer dan 5 jaar.



NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Onderstaand zijn de niet uit de balans blijken de rechten en verplichtingen vermeld van de deelnemingen en stichtingen waarin de KNVB beslissende en/of gelijke zeggenschap uitoefent. De overige niet uit de balans blijken de rechten en verplichtingen zijn in de [enkelvoudige jaarrekening](#) van de KNVB opgenomen.

Door Sportlink Services B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal twee jaar. De totale verplichting bedraagt circa € 65.000, waarvan circa € 24.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Door Voetbalmedia B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal drie jaar. De totale verplichting bedraagt per balansdatum circa € 40.000, waarvan circa € 17.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Sportlink Services B.V. is een huurovereenkomst aangegaan voor een kantoorruimte aan de Grasweg 57 te Amsterdam. De overeenkomst is aangegaan voor 13 maanden, ingaande op 1 augustus 2015 en eindigend op 31 augustus 2016, waarvan circa € 30.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Voetbalmedia B.V. huurt een bedrijfsruimte aan de Wilgenweg 4 te Amsterdam. De huurovereenkomst loopt tot en met 31 december 2016. De huur heeft in het boekjaar 2014/'15 circa € 31.000 bedragen. Ter zake de huurovereenkomst is een bankgarantie verstrekt ter grootte van circa € 9.000.

S.S.Z. heeft ten behoeve van de exploitatie een onderhoudscontract afgesloten. Voor dit contract bedraagt de jaarlast circa € 72.000. Het contract is jaarlijks opzegbaar met een geldende opzegtermijn.

Tevens heeft S.S.Z. de verplichting bij verkoop van onroerend goed de opbrengsten aan te wenden ter aflossing van de verkregen lening.



TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING

LASTEN

[24] LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN

	Jaarrekening 2014/'15	Jaarrekening 2013/'14
Lonen en salarissen	€ 25.271	€ 25.859
Sociale lasten	€ 3.305	€ 3.292
Pensioenlasten	€ 2.012	€ 2.319
Overige personeelskosten inclusief doorberekeningen naar projecten	€ 2.134	€ 1.456
	€ 32.722	€ 32.926

Personeel

In het boekjaar 2014/'15 zijn bij de KNVB en de in de consolidatie betrokken entiteiten circa 424 FTE's werkzaam geweest (2013/'14: circa 473 FTE's). Hiervan zijn geen FTE's werkzaam buiten Nederland (2013/'14: nihil).

Daarnaast zijn diverse freelanceredacteuren middels een 0-uren oproepcontract werkzaam.

Honoraria accountant

In het boekjaar en voorgaand boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountants-honoraria ten laste van het resultaat gebracht:

2014/'15	Honoraria PwC Accountants N.V.	Honoraria overige PwC-netwerk	Totaal honoraria PwC-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	€ 227	€ 0	€ 227
Andere controleopdrachten	€ 17	€ 0	€ 17
Adviesdiensten op fiscaal terrein	€ 0	€ 320	€ 320
Andere niet-controlediensten	€ 0	€ 190	€ 190
Totaal	€ 244	€ 510	€ 754

2013/'14	Honoraria PwC Accountants N.V.	Honoraria overige PwC-netwerk	Totaal honoraria PwC-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	€ 237	€ 0	€ 237
Andere controleopdrachten	€ 12	€ 0	€ 12
Adviesdiensten op fiscaal terrein	€ 0	€ 366	€ 366
Andere niet-controlediensten	€ 0	€ 375	€ 375
Totaal	€ 249	€ 741	€ 990

Bovenstaande honoraria exclusief BTW betreffen de werkzaamheden die bij de vereniging KNVB en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in art. 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.



OVERIGE GEGEVENS VAN DE VERENIGING KNVB



VOORSTEL VERDELING EXPLOITATIESALDO

AMATEURVOETBAL

Met inachtneming van de vastgestelde richtlijnen d.d. 2 december 2006 kan op advies van het bestuur van de eenheid het overschot of het tekort door de verenigingsraad uitsluitend als volgt worden bestemd:

- a) handhaven onder de algemene reserve;
- b) vanuit het positieve resultaat en/of de algemene reserve een bestemmingsreserve of een bestemmingsfonds creëren;

Het bestuur stelt voor het exploitatiesaldo, groot circa positief € 1.978.000, als volgt te verwerken:

Exploitatiesaldo	€	1.978
Bij: van bestemmingsreserves	€	70
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	€	2.048

Het nog te bestemmen exploitatiesaldo is in het eigen vermogen per 30 juni 2015 verantwoord.

BETAALD VOETBAL

Artikel 9, lid 5, van het Reglement Betaald Voetbal geeft terzake van de verdeling van het exploitatiesaldo aan dat: "Van het voordelig respectievelijk nadelig saldo van de rekening over het afgelopen boekjaar kan door het bestuur betaald voetbal, na overleg met de financiële adviescommissie betaald voetbal en na goedkeuring van de raad van commissarissen betaald voetbal, een door de algemene vergadering betaald voetbal te bepalen gedeelte worden toegevoegd aan respectievelijk ten laste worden gebracht van de reserves van de sectie betaald voetbal."

Het bestuur stelt voor het positief exploitatiesaldo, groot circa positief € 4.839.000 als volgt te verdelen:

Exploitatiesaldo na belastingen	€	4.839
Bij: van statutaire reserves	€	614
Bij: van bestemmingsreserves	€	621
Af: naar bestemmingsfonds Fonds Stimulering Jeugdvoetbal	€	145
Af: naar statutaire reserves	€	61
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	€	5.868

Het nog te bestemmen exploitatiesaldo is in het eigen vermogen per 30 juni 2015 verantwoord.

VASTSTELLING JAARREKENING 2014/ 15

De jaarrekening 2014/'15 is opgesteld op 29 september 2015 en wordt ter vaststelling door het bondsbestuur aangeboden aan de bondsvergadering. De vaststelling van de jaarrekening 2014/'15 staat geagendeerd voor de bondsvergadering van 1 december 2015.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met significante invloed op het resultaat en vermogen.



AAN DE BONDSVERGADERING VAN DE VERENIGING KONINKLIJKE NEDERLANDSE VOETBALBOND

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

VERKLARING BETREFFENDE DE JAARREKENING

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2014/2015 van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond te Zeist gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2015 en de geconsolideerde en enkelvoudige exploitatierekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vereniging gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond per 30 juni 2015 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 30 juni 2015 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE BIJ OF KRACHTENS DE WET GESTELDE EISEN

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Utrecht, 29 september 2015
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door:
M.H.A. Bauman RA



AAN DE LEDEN VAN DE VERENIGINGSRAAD AMATEURVOETBAL

Het boekjaar 2014/'15 sluit met een positief exploitatiesaldo van € 1.978.000, terwijl in de begroting was uitgegaan van een positief saldo van € 1.533.000. Het positieve exploitatiesaldo van € 1.978.000 is inclusief het aandeel in het resultaat van de KNVB Academie, het Sportmedisch Centrum en de Bondsgerelateerde activiteiten.

Na de vermogensmutaties zoals toegelicht in de enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB resteert een te bestemmen exploitatiesaldo van positief € 2.048.000. Het bestuur amateurvoetbal stelt de verenigingsraad amateurvoetbal voor dit resultaat als volgt te bestemmen:

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING

Nog te bestemmen exploitatiesaldo 2014/'15	€	2.048
Af: naar algemene reserve	€	2.048
Resteert te bestemmen	€	0



EXPLOITATIEREKENING AMATEURVOETBAL

over de periode 1 juli 2014 t/m 30 juni 2015

	Jaarrekening 2014/'15		Begroting 2014/'15		Jaarrekening 2013/'14	
Baten						
Contributies	€	10.812	€	10.602	€	8.098
Wedstrijdgelden	€	6.090	€	5.991	€	5.841
Tuchtzaken en heffingen	€	3.983	€	3.828	€	4.067
Voetbaltechnische zaken	€	420	€	274	€	620
Cursussen	€	1.157	€	1.452	€	1.029
Communicatie	€	1.216	€	1.212	€	1.193
Subsidies	€	5.704	€	6.673	€	6.565
Commerciële baten	€	2.775	€	2.500	€	3.168
Stimulering Jeugdvoetbal	€	2.626	€	2.500	€	2.480
Diverse baten	€	545	€	387	€	697
Lottogelden	€	3.832	€	3.829	€	4.072
Totale baten		€ 39.160		€ 39.248		€ 37.830
Lasten						
Personeelskosten	€	15.932	€	13.500	€	16.560
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	€	337	€	348	€	350
Duurzame waardeverminderingen	€	77	€	0	€	0
Huisvestingskosten	€	1.375	€	1.000	€	1.052
Bureaunkosten	€	597	€	888	€	847
Informatisering/automatisering	€	2.422	€	2.582	€	2.236
Besturen en commissies	€	819	€	898	€	975
Voetbaltechnische- en wedstrijdzaken	€	7.974	€	8.765	€	9.449
Cursussen	€	1.291	€	1.780	€	1.551
Communicatie	€	1.737	€	1.840	€	2.184
Naar een Veiliger Sportklimaat	€	1.371	€	3.675	€	2.824
Overige kosten	€	3.381	€	2.401	€	4.614
Bondsgerelateerde activiteiten	€	16	€	-/- 59	€	-/- 127
Totale lasten		€ 37.329		€ 37.618		€ 42.515
Exploitatieresultaat		€ 1.831		€ 1.630		€ -/- 4.685
Financiële baten en lasten	€	85	€	50	€	119
Resultaat uit gewone exploitatie voor belasting		€ 1.916		€ 1.680		€ -/- 4.566
Resultaat Sportmedisch Centrum	€	-/- 53	€	-/- 100	€	-/- 93
Resultaat KNVB Academie	€	104	€	-/- 50	€	-/- 55
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	€	11	€	3	€	4
Exploitatiesaldo		€ 1.978		€ 1.533		€ -/- 4.710



AAN DE LEDEN VAN DE ALGEMENE VERGADERING BETAALD VOETBAL

De exploitatierekening 2014/'15 sluit met een positief exploitatiesaldo, voor belastingen, van € 6.677.000. Dit is inclusief het aandeel in het resultaat van de KNVB Academie, het Sportmedisch Centrum en de Bondsgerelateerde activiteiten. Begroot was een negatief resultaat van € 53.000.

Na verrekening van de te betalen vennootschapsbelasting resteert een positief exploitatiesaldo van € 4.839.000, wat voor ongeveer € 4,0 miljoen is ontstaan door de financiële resultaten uit hoofde van de succesvolle deelname aan het WK 2014 in Brazilië en voor het restant uit overige exploitatieresultaten. Na de vermogensmutaties zoals toegelicht in de enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB resteert een te bestemmen exploitatiesaldo van € 5.868.000. Het bestuur betaald voetbal stelt de algemene vergadering betaald voetbal voor dit resultaat als volgt te bestemmen:

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING

Nog te bestemmen exploitatiesaldo 2014/'15	€	5.868
Bij: van bestemmingsreserve Maatschappelijke Functie van voetbal	€	45
	€	5.913
Af: naar algemene reserve	€	500
Af: naar bestemmingsreserve Project Stimuleringsfonds	€	368
Af: naar bestemmingsreserve Project Stimuleringsfonds t.b.v. Topstructuur Vrouwenvoetbal	€	250
Af: naar bestemmingsreserve Voetbalpiramide	€	133
Af: naar bestemmingsreserve Nieuwbouw Sportcentrum	€	3.319
Af: naar bestemmingsreserve Maatwerkimpuls	€	1.080
Af: naar bestemmingsreserve Innovatieve projecten	€	263
Resteert te bestemmen	€	0



EXPLOITATIEREKENING BETAALD VOETBAL

over de periode 1 juli 2014 t/m 30 juni 2015

	Jaarrekening 2014/'15		Begroting 2014/'15		Jaarrekening 2013/'14	
Baten						
Contributies en wedstrijdgeden	€	36	€	36	€	36
Tuchtzaken en heffingen	€	381	€	2.546	€	283
Vertegenwoordigend voetbal	€	44.543	€	22.335	€	25.399
Ticketing services	€	1.830	€	1.760	€	1.833
Subsidies	€	815	€	355	€	641
Commerciële baten	€	24.536	€	20.826	€	22.861
Stimulering Jeugdvoetbal	€	2.625	€	2.450	€	2.480
Diverse baten	€	4.153	€	4.025	€	3.198
Totale baten	€	78.919	€	54.333	€	56.731
Lasten						
Personeelskosten	€	9.478	€	9.114	€	8.990
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa	€	1.334	€	978	€	936
Duurzame waardeverminderingen	€	1.698	€	0	€	0
Huisvestingskosten	€	546	€	571	€	514
Bureaunkosten	€	458	€	569	€	497
Informatisering/automatisering	€	300	€	405	€	309
Besturen en commissies	€	160	€	208	€	179
Communicatie	€	628	€	377	€	293
Bijdragen en subsidies	€	141	€	146	€	141
Vertegenwoordigend voetbal	€	32.646	€	17.350	€	20.600
Commerciële lasten	€	12.086	€	11.326	€	12.499
Scheidsrechterskosten	€	4.188	€	3.919	€	3.940
Ticketing services	€	2.271	€	2.058	€	2.354
Overige kosten	€	7.702	€	8.470	€	8.270
Bondsgerelateerde activiteiten	€	16	€	-/- 59	€	-/- 127
Totale lasten	€	73.652	€	55.432	€	59.395
Exploitatieresultaat	€	5.267	€	-/- 1.099	€	-/- 2.664
Financiële baten en lasten	€	444	€	502	€	535
Resultaat uit gewone exploitatie voor belasting	€	5.711	€	-/- 597	€	-/- 2.129
Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	€	-/- 1.838	€	P.M.	€	378
Resultaat Sportmedisch Centrum	€	-/- 53	€	-/- 99	€	-/- 93
Resultaat KNVB Academie	€	104	€	-/- 50	€	-/- 55
Resultaat deelneming KNVB.NL B.V.	€	418	€	120	€	314
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	€	11	€	4	€	4
Resultaat deelneming Team Holland B.V.	€	5	€	5	€	63
Rendement Eredivisie Media & Marketing C.V.	€	481	€	564	€	517
Exploitatiesaldo	€	4.839	€	-/- 53	€	-/- 1.001