



**ENKELVOUDIGE  
JAARREKENING  
VAN DE VERENIGING  
KNVB 2015/'16**



## BALANS VERENIGING KNVB PER 30 JUNI (NA RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA		2016	2015
<b>VASTE ACTIVA</b>			
<b>Immateriële vaste activa</b>	[1]	€ 450	€ 1.109
<b>Materiële vaste activa</b>	[2]		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		€ 10.737	€ 10.802
Andere vaste bedrijfsmiddelen		€ 2.060	€ 919
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa		€ 378	€ 0
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa		€ 948	€ 1.109
		<b>€ 14.123</b>	<b>€ 12.830</b>
<b>Financiële vaste activa</b>	[3]		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		€ 4.853	€ 4.478
Overige deelnemingen		€ 7.500	€ 7.500
Overige vorderingen		€ 2.537	€ 2.104
		<b>€ 14.890</b>	<b>€ 14.082</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<b>Voorraden</b>	[4]	€ 305	€ 439
<b>Vorderingen</b>	[5]		
Debiteuren		€ 2.544	€ 1.698
Vorderingen op groepsmaatschappijen		€ 166	€ 180
Belastingen en sociale premies		€ 848	€ 484
Overige vorderingen		€ 8.427	€ 5.691
Overlopende activa		€ 3.801	€ 3.479
		<b>€ 15.786</b>	<b>€ 11.532</b>
<b>Liquide middelen</b>	[6]	€ 48.798	€ 53.026
<b>Totaal activa</b>		<b>€ 94.352</b>	<b>€ 93.018</b>



## BALANS VERENIGING KNVB PER 30 JUNI (NA RESULTAATBESTEMMING)

PASSIVA		2016	2015
<b>Eigen vermogen</b>	[7]	€ 56.982	€ 50.561
<b>Vorzieningen</b>	[8]		
Voorziening pensioenverplichtingen		€ 5	€ 6
Latente belastingverplichtingen		€ 1.655	€ 1.406
Overige voorzieningen		€ 2.577	€ 2.568
		<b>€ 4.237</b>	<b>€ 3.980</b>
<b>Langlopende schulden</b>	[9]	€ 221	€ 222
<b>Kortlopende schulden</b>			
Crediteuren		€ 6.152	€ 6.452
Schulden aan groepsmaatschappijen		€ 60	€ 184
Belastingen en sociale premies		€ 1.138	€ 1.060
Pensioenen		€ 200	€ 150
Overige schulden		€ 13.995	€ 15.248
Overlopende passiva		€ 11.367	€ 15.161
		<b>€ 32.912</b>	<b>€ 38.255</b>
<b>Totaal passiva</b>		<b>€ 94.352</b>	<b>€ 93.018</b>



## EXPLOITATIEREKENING VERENIGING KNVB

over de periode 1 juli 2015 t/m 30 juni 2016

		Jaarrekening 2015/'16	Begroting 2015/'16	Jaarrekening 2014/'15
<b>Baten</b>				
Contributies	[10]	€ 10.983	€ 10.860	€ 10.844
Wedstrijdgelden		€ 5.405	€ 5.354	€ 6.094
Tuchtzaken en heffingen	[11]	€ 4.649	€ 6.592	€ 4.364
Vertegenwoordigend voetbal		€ 20.596	€ 21.982	€ 42.084
Subsidies		€ 9.503	€ 7.794	€ 8.007
Commerciële baten	[12]	€ 27.736	€ 26.760	€ 25.465
Lottomiddelen		€ 3.660	€ 3.675	€ 3.832
Stimulering jeugdvoetbal		€ 5.237	€ 5.000	€ 5.251
Liquidatie-uitkering stichting KNVB Events	[13]	€ 0	€ 0	€ 0
Overige baten	[14]	€ 13.087	€ 12.053	€ 14.186
<b>Totale baten</b>		<b>€ 100.856</b>	<b>€ 100.070</b>	<b>€ 120.127</b>
<b>Lasten</b>				
Lonen, salarissen en sociale lasten	[15]	€ 30.920	€ 30.600	€ 31.272
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa		€ 1.814	€ 1.999	€ 2.887
Duurzame waardeverminderingen		€ 0	€ 0	€ 1.775
Overige bedrijfskosten	[16]	€ 62.085	€ 66.164	€ 76.798
<b>Totale lasten</b>		<b>€ 94.819</b>	<b>€ 98.763</b>	<b>€ 112.732</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>		<b>€ 6.037</b>	<b>€ 1.307</b>	<b>€ 7.395</b>
Financiële baten en lasten	[17]	€ 123	€ 82	€ 299
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b>		<b>€ 6.160</b>	<b>€ 1.389</b>	<b>€ 7.694</b>
Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	[18]	€ -/ 950	€ P.M	€ -/ 1.802
Resultaat deelnemingen	[19]	€ 1.211	€ 849	€ 925
<b>Exploitatiesaldo</b>		<b>€ 6.421</b>	<b>€ 2.238</b>	<b>€ 6.817</b>



## ALGEMENE TOELICHTING

### Activiteiten

De activiteiten van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond (KNVB), dochtermaatschappijen en gelieerde stichtingen, bestaan voornamelijk uit het behartigen van de belangen van de leden van de vereniging ten aanzien van het voetbal en bevordering van de maatschappelijke functie van voetbal in de ruimste zin des woords. De activiteiten vinden voornamelijk in Nederland plaats.

### Vestigingsadres

De vereniging KNVB is zowel feitelijk als statutair gevestigd aan de Woudenbergsesweg 56-58 te Zeist en heeft nevenvestigingen in Eindhoven en Zwolle. De vereniging KNVB is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder registratienummer 40478591.

### Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van de KNVB zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

## ALGEMENE GRONDSLAGEN

### Algemeen

De grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen zijn ten opzichte van het voorgaande boekjaar niet gewijzigd. Alle bedragen in de jaarrekening zijn weergegeven in duizenden euro's, tenzij anders vermeld. Het boekjaar van de vereniging loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

De vereniging KNVB is onderworpen aan de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 Organisatie zonder winststreven. Dit houdt in dat de KNVB verplicht is te rapporteren met inachtneming van de betreffende verslaggevingsregels.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de exploitatierekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### Vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, behoudens voor zover het koersrisico is afgedekt. In die gevallen vindt waardering plaats tegen de overeengekomen termijnkoersen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de exploitatierekening.

### Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de KNVB ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.

### Financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten) ter dekking van valutarisico's worden gewaardeerd tegen kostprijs dan wel lagere marktwaarde per balansdatum. In het geval de marktwaarde van het instrument per balansdatum lager dan nihil is, wordt een reservering opgenomen.

### Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is doorgaans het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.



# GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

## IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

### Software

Kosten van software worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs en lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. De kosten van software in enig boekjaar worden, tot een bedrag van € 25.000 per project, in dat boekjaar direct afgeschreven. Op software wordt jaarlijks 20% van de verkrijgingsprijs afgeschreven. Investeringskosten in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname van de investering.

### Goodwill

Goodwill wordt bepaald als het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs van de aandelen en het nettobedrag van de reële waarde van de verkregen identificeerbare activa en passiva, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De goodwill wordt lineair afgeschreven gedurende de geschatte economische levensduur met een maximum van 5 jaar.

## MATERIËLE VASTE ACTIVA

### Bedrijfsgebouwen en -terreinen

Gebouwen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs van de activa. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Op gebouwen wordt jaarlijks 2,5% tot 10% van de verkrijgingsprijs afgeschreven. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

### Andere vaste bedrijfsmiddelen

Andere vaste bedrijfsmiddelen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Er wordt jaarlijks afgeschreven tegen een percentage variërend tussen de 6,7 en 33,3. Overige enkelvoudige aanschaffingen in enig boekjaar kleiner dan € 2.500 worden in dat boekjaar direct afgeschreven, behalve kantoorautomatisering. Aanschaffingen in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven.

### Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa

Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen of lagere opbrengstwaarde. Op deze materiële vaste activa wordt jaarlijks 2,5% tot 10% van de verkrijgingsprijs afgeschreven.

### Wijze van verwerking van kosten van herstel en kosten van groot onderhoud

Voor de kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de exploitatierekening verwerkt.

Er bestaan geen verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van de activa.

## FINANCIËLE VASTE ACTIVA

### Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten door de KNVB kan worden uitgebracht, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.



#### Vorderingen op deelnemingen

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

#### Langlopende vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen langlopende vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

#### Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderinggrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

#### Overige deelnemingen

Overige deelnemingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, tenzij wordt verwacht dat sprake is van een duurzame waardevermindering. In dat geval wordt een voorziening getroffen ter hoogte van de geschatte duurzame waardevermindering.

### BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

### VOORRADEN

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde, rekening houdend met incurantheid.

### VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen zijn kasmiddelen, direct opvraagbare banktegoeden, alsmede kortlopende termijndeposito's en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd in de vorm van een statutaire en/of wettelijk reserve alsmede een bestemmingsreserve en/of bestemmingsfonds, indien aan dat deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie is toegestaan.



#### Overige reserve

Dit betreft dat deel van het eigen vermogen waar geen specifieke bestemming aan is gegeven door derden, het bestuur of de algemene ledenvergadering.

#### Bestemmingsreserve

Het bestuur heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een specifieke bestemming. Deze bestemmingsreserves zijn door de algemene ledenvergadering bekrachtigd.

#### Bestemmingsfonds

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke bestemming opgelegd en als een bestemmingsfonds verwerkt.

Alle vermogensmutaties worden in de exploitatierekening verantwoord. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de exploitatierekening verantwoord.

## VOORZIENINGEN

### Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld, worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Uitzondering hierop vormt de voorziening pensioenverplichtingen, welke gebaseerd is op actuariële grondslag, rekening houdend met een rekenrente van 4%.

### Pensioenvoorziening voor personeelsleden KNVB

De KNVB heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de vereniging. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De KNVB betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij hoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. Op 31 december 2026 moet de dekkingsgraad minimaal 126% zijn (per ultimo boekjaar 92,5%). Het pensioenfonds verwacht hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. De KNVB heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De KNVB heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

### Latente belastingverplichtingen

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

### Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is een disconteringsvoet van 1,5% (2015: 3%) gehanteerd.

### Voorziening groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De voorzieningen groot onderhoud strekken ter bekostiging van periodiek groot onderhoud. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

### Voorziening negatieve waarde deelneming

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming binnen de financiële vast activa op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening negatieve waarde deelneming getroffen.





## LANGLOPENDE SCHULDEN

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

## KORTLOPENDE SCHULDEN

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Verplichtingen voortvloeiend uit op balansdatum te betalen bonussen worden opgenomen voor het bedrag dat voor de afwikkeling ervan verschuldigd is. Verplichtingen voortvloeiend uit per einde kalenderjaar te betalen niet opgenomen vakantiedagen, worden opgenomen voor het bedrag dat voor de afwikkeling ervan verschuldigd is. De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

# GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET EXPLOITATIESALDO

### Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten en verplichtingen worden opgenomen indien zij hun oorsprong vinden in het verslagjaar.

### Contributies

De contributies van leden worden berekend uitgaande van door de voetbalverenigingen aangemelde en geregistreerde leden in Sportlink.

### Vertegenwoordigend voetbal

Indien de deelname van een nationaal team aan de eindronde van een Europees kampioenschap of Wereldkampioenschap aanvangt voor balansdatum en eindigt na balansdatum, wordt het resultaat van dit ondeelbare project vanwege het zwaartepunt van baten en lasten als volgt toegerekend aan de boekjaren.

De baten en lasten van een Europees kampioenschap worden normaliter in het boekjaar verantwoord waarin de openingswedstrijd van het toernooi wordt gespeeld. Bij een Wereldkampioenschap is dit het boekjaar waarin normaliter de finaledwedstrijd van het toernooi wordt gespeeld.

### Commerciële baten

Commerciële baten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

### Subsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de exploitatierekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en de vereniging de condities voor ontvangst kan aantonen.

### Bedrijfslasten

De kosten worden berekend op basis van historische prijzen en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### Lonen, salarissen en sociale lasten

Salarissen en sociale lasten worden verwerkt in de exploitatierekening in de periode waarover ze verschuldigd zijn.

### Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen op de materiële vaste activa worden gebaseerd op de verkrijgingsprijs. De afschrijvingen op de materiële vaste activa vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de verwachte gebruiksduur en de verwachte restwaarde. Immateriële vaste activa inclusief goodwill worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

### Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en verplichtingen. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



#### Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de exploitatierekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

#### Belastingen

Sommige activiteiten van de KNVB zijn vennootschapsbelastingplichtig. De vennootschapsbelasting is berekend door toepassing van het geldend tarief over het fiscale resultaat van het boekjaar. Vanwege verschillen tussen het commerciële resultaat en het fiscale resultaat wijkt het effectieve percentage af van het nominale percentage. Voor tijdelijke verschillen die materieel van omvang zijn, wordt een latente belastingvordering of latente belastingverplichting gevormd.

#### Rendement overige deelnemingen

Te ontvangen rendement van niet volgens de vermogensmutatiemethode gewaardeerde deelnemingen worden verantwoord zodra de KNVB het recht hierop heeft verkregen.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### [1] IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Software	Goodwill	Totaal
<b>1 juli 2015</b>			
Verrijingsprijs	€ 5.801	€ 255	€ 6.056
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/ 4.786	€ -/ 161	€ -/ 4.947
<b>Boekwaarde</b>	<b>€ 1.015</b>	<b>€ 94</b>	<b>€ 1.109</b>
<b>Mutaties 2015/16</b>			
Investerings	€ 22	€ 0	€ 22
Desinvesterings	€ -/ 3.444	€ 0	€ -/ 3.444
Afschrijvingen	€ -/ 662	€ -/ 19	€ -/ 681
Afschrijvingen desinvesterings	€ 3.444	€ 0	€ 3.444
<b>Netto mutaties</b>	<b>€ -/ 640</b>	<b>€ -/ 19</b>	<b>€ -/ 659</b>
<b>30 juni 2016</b>			
Verrijingsprijs	€ 2.379	€ 255	€ 2.634
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/ 2.004	€ -/ 180	€ -/ 2.184
<b>Boekwaarde</b>	<b>€ 375</b>	<b>€ 75</b>	<b>€ 450</b>

De geactiveerde immateriële vaste activa uit hoofde van software bestaan uit het ICT-project Betaald voetbal Evenementen en Competitie Systeem (BECS), het HR-systeem, het Domestic Transfer Matching Systeem (DTMS), het digitaal wedstrijdformulier (DWF), Voice over IP, Intranet en het managementinformatiesysteem.

Het ticketingsysteem is op 31 december 2015 buiten gebruik gesteld. Als gevolg hiervan is in het boekjaar 2014/15 reeds een eenmalige inhaalafschrijving van circa € 0,4 miljoen in aanmerking genomen. In het boekjaar 2015/16 is het ticketingsysteem volledig afgeschreven en in januari 2016 gedesinvesteerd.

Goodwill is voortgekomen uit transacties met betrekking tot aandelen Sportlink Services B.V. en Ons Oranje B.V.



## [2] MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Niet aan bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa	Totaal
<b>1 juli 2015</b>					
Verrijingsprijs	€ 18.686	€ 9.004	€ 0	€ 3.896	€ 31.586
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/ 7.884	€ -/ 8.085	€ 0	€ -/ 2.787	€ -/ 18.756
<b>Boekwaarde</b>	<b>€ 10.802</b>	<b>€ 919</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 1.109</b>	<b>€ 12.830</b>
<b>Mutaties 2015/'16</b>					
Investeringen	€ 469	€ 1.579	€ 378	€ 0	€ 2.426
Reclassificatie verrijingsprijs	€ -/ 314	€ 0	€ 0	€ 314	€ 0
Desinvesteringen	€ -/ 184	€ -/ 608	€ 0	€ 0	€ -/ 792
Afschrijvingen	€ -/ 534	€ -/ 438	€ 0	€ -/ 161	€ -/ 1.133
Reclassificatie cumulatieve afschrijvingen	€ 314	€ 0	€ 0	€ -/ 314	€ 0
Afschrijvingen desinvesteringen	€ 184	€ 608	€ 0	€ 0	€ 792
<b>Netto mutaties</b>	<b>€ -/ 65</b>	<b>€ 1.141</b>	<b>€ 378</b>	<b>€ -/ 161</b>	<b>€ 1.293</b>
<b>30 juni 2016</b>					
Verrijingsprijs	€ 18.657	€ 9.975	€ 378	€ 4.210	€ 33.220
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/ 7.920	€ -/ 7.915	€ 0	€ -/ 3.262	€ -/ 19.097
<b>Boekwaarde</b>	<b>€ 10.737</b>	<b>€ 2.060</b>	<b>€ 378</b>	<b>€ 948</b>	<b>€ 14.123</b>

In de bedrijfsgebouwen en -terreinen zijn het bondsbureau en het landgoed Sonnehaert te Zeist verantwoord alsmede de verbouwkosten van de huurpanden in Zwolle en Eindhoven.

De duurzame waardeverminderingen in het boekjaar 2014/'15 hebben betrekking op het landgoed Sonnehaert en het huurpand te Heerenveen. Door een lagere realiseerbare waarde heeft een totale afwaardering plaatsgevonden van circa € 1,8 miljoen. Per 31 december 2015 is het contract van het huurpand te Heerenveen beëindigd. De waardevermindering op het landgoed van Sonnehaert is ongewijzigd per ultimo boekjaar. De desinvesteringen van circa € 184.000 hebben betrekking op de huurdersinvesteringen van het voormalige huurpand te Heerenveen.

Op 24 juni 2016 is een koopovereenkomst gesloten voor de verkoop van woonhuis De Bilt. De overdracht vindt op 5 september 2016 plaats tegen een verkoopprijs van € 265.000. De boekwaarde bedraagt circa € 5.000 waardoor in het boekjaar 2016/'17 sprake zal zijn van een boekwinst bij desinvestering van circa € 260.000.

In de andere vaste bedrijfsmiddelen zijn met name kantoorautomatisering (hardware), kantoorinventaris en sportmedische apparatuur verantwoord. Op de verrijingsprijs van de investeringen is een subsidie vanuit de FIFA ad \$ 125.000 in mindering gebracht. De desinvesteringen van circa € 608.000 hebben betrekking op volledig afgeschreven inventaris en hardware alsmede de buiten gebruik gestelde digitale crediteurenmodule.

De materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa betreft huurdersinvesteringen in het Sportmedisch Centrum als gevolg van de KNVB Campus.

In de niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa zijn de districtskantoren te Amsterdam, Rotterdam en Nieuwstadt verantwoord. Deze kantoren zijn per 30 juni 2015 leeg komen te staan. De reclassificatie van de verrijingsprijs en de cumulatieve afschrijvingen van circa € 314.000 heeft betrekking op het kantoor te Deventer dat per februari 2016 eveneens leeg is komen te staan.



Voor het voormalige districtskantoor in Nieuwstadt is een akkoord bereikt met een koper voor een bedrag van € 325.000. De boekwaarde bedraagt per 30 juni 2016 circa € 147.000. Doordat de verkoop plaatsvindt na balansdatum zal de boekwinst in het boekjaar 2016/17 worden verantwoord.

### [3] FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	2016	2015
<b>Deelnemingen in groepsmaatschappijen</b>		
Deelneming Team Holland B.V.	€ 57	€ 386
Deelneming KNVB.NL B.V.	€ 3.831	€ 3.427
Deelneming Sportlink Services B.V.	€ 398	€ 384
Deelneming Ons Oranje B.V.	€ 567	€ 281
Deelneming KNVB Campus B.V.	€ 0	€ 0
	<b>€ 4.853</b>	<b>€ 4.478</b>
<b>Overige deelnemingen</b>		
Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.	€ 7.500	€ 7.500
<b>Overige vorderingen</b>		
Lening S.S.Z.	€ 0	€ 0
Lening KNVB Campus B.V.	€ 350	€ 0
Deposito inzake lening S.S.Z.	€ 1.157	€ 1.157
Leningen u/g betaaldvoetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds	€ 968	€ 850
Latente belastingvordering	€ 60	€ 71
Overige vorderingen	€ 2	€ 26
	<b>€ 2.537</b>	<b>€ 2.104</b>
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>€ 14.890</b>	<b>€ 14.082</b>

### DEELNEMINGEN IN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

#### Deelneming Team Holland B.V.

Team Holland B.V. is in april 1997 opgericht met als doel activiteiten te ontplooiën ten behoeve van de exploitatie van merchandising- en portretrechten van het spelerscollectief in combinatie met de KNVB-rechten. Deze activiteiten concentreren zich met name rond de eindtoernooien van de Europese kampioenschappen en Wereldkampioenschappen.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2015/16 is als volgt te specificeren:

	2015/16	2014/15
Beginbalans	€ 386	€ 381
Dividenduitkering	€ -/ 350	€ 0
Resultaat boekjaar	€ 21	€ 5
<b>Eindbalans</b>	<b>€ 57</b>	<b>€ 386</b>

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2016 van Team Holland B.V. bedraagt circa € 57.000 (2015: € 386.000). De deelneming Team Holland B.V. is een 100% deelneming, die is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.



#### Deelneming KNVB.NL B.V.

KNVB.NL B.V. is in augustus 2000 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwerpen, ontwikkelen en -al dan niet gezamenlijk met derden- commercieel exploiteren van websites en communities, alsmede het verrichten van overige internet gerelateerde diensten en diensten op het gebied van interactieve multimedia.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2015/'16 is als volgt te specificeren:

	2015/'16	2014/'15
Beginbalans	€ 3.427	€ 3.009
Resultaat boekjaar	€ 404	€ 418
<b>Eindbalans</b>	<b>€ 3.831</b>	<b>€ 3.427</b>

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2016 van KNVB.NL B.V. bedraagt circa € 3,8 miljoen (2015: circa € 3,4 miljoen). Deze 100% deelneming is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

#### Deelneming Sportlink Services B.V.

Sportlink Services B.V. is in december 2002 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en als dienst leveren van toepassingsprogrammatuur ten behoeve van sportorganisaties.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2015/'16 is als volgt te specificeren:

	2015/'16	2014/'15
Beginbalans	€ 384	€ 363
Resultaat boekjaar	€ 14	€ 21
<b>Eindbalans</b>	<b>€ 398</b>	<b>€ 384</b>

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2016 van Sportlink Services B.V. bedraagt circa € 796.000 (2015: circa € 769.000). Per 30 juni 2016 bezit de KNVB 50% van het gestorte aandelenkapitaal van Sportlink Services B.V.

Sportlink Services B.V. wordt proportioneel geconsolideerd in de jaarrekening van de KNVB. Door de KNVB is een wettelijke reserve ingehouden winst deelneming gevormd, aangezien winstuitkeringen van Sportlink Services B.V. niet kunnen worden afgedwongen.

#### Deelneming Ons Oranje B.V.

Ons Oranje B.V. is in oktober 2009 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en exploiteren van een (internet) platform en daaraan gerelateerde media en evenementen gericht op fans van de vertegenwoordigende nationale teams van de KNVB.

De KNVB heeft op 4 juni 2015 100% van de aandelen van Ons Oranje B.V. overgenomen van Voetbalmedia B.V. voor de verkrijgingsprijs van € 375.000. Aangezien de nettovermogenswaarde bij deze overname circa € 281.000 bedroeg, is per 30 juni 2015 onder de immateriële vaste activa circa € 94.000 als goodwill verantwoord. Deze 100% deelneming is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2015/'16 is als volgt te specificeren:

	2015/'16	2014/'15
Beginbalans	€ 281	€ 0
Verworven kapitaalbelangen	€ 0	€ 281
Resultaat boekjaar	€ 286	€ 0
<b>Eindbalans</b>	<b>€ 567</b>	<b>€ 281</b>



#### Deelneming KNVB Campus B.V.

KNVB Campus B.V. is op 5 juni 2015 opgericht met als voornaamste doelstelling het mogelijk maken en bevorderen van voetbal en voetbalgerelateerde activiteiten met een nationale en internationale uitstraling en het creëren van een centrum met nationale en internationale uitstraling, waarin de ontwikkeling van voetbal, ontmoeting en de unieke Nederlandse voetbalbeleving centraal staan.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2015/16 is als volgt te specificeren:

	2015/16	2014/15
Beginbalans	€ 0	€ 0
Resultaat boekjaar	€ -/ 7	€ 0
Dotatie voorziening negatieve waarde deelnemingen	€ 7	€ 0
<b>Eindbalans</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2016 van KNVB Campus B.V. bedraagt circa negatief € 7.000 (2015: nihil). Deze 100% deelneming is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

#### OVERIGE DEELNEMINGEN

##### Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.

Gedurende het boekjaar 2010/11 is een participatie aangegaan in Eredivisie Media & Marketing C.V. Als tegenwaarde voor de storting is 10% winstrecht verkregen. Gedurende het boekjaar 2012/13 is, door toetreding van FOX International Channels Inc., dit winstrecht verwaterd tot 4,9%. De participatie betreft een duurzame verbondenheid zonder dat sprake is van invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid. De KNVB is een commanditair vennoot in deze C.V. Ingevolge artikel 384 lid 1 BW2 wordt de participatie dan ook gewaardeerd tegen een verkrijgingprijs ad € 7.500.000. Van een duurzame waardevermindering is geen sprake.

#### OVERIGE VORDERINGEN

##### Lening Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)

Door de KNVB is een lening van circa € 2,8 miljoen verstrekt aan S.S.Z. Voor het totale bedrag van deze lening is in de enkelvoudige jaarrekening een voorziening gevormd.

##### Lening KNVB Campus B.V.

Door de KNVB is een lening van € 350.000 verstrekt aan de KNVB Campus B.V. ten behoeve van een kapitaalstorting en werkkapitaal. Deze lening heeft een looptijd van 5 jaar en vindt renteloos plaats.

##### Deposito inzake lening S.S.Z.

Dit deposito van circa € 1,2 miljoen is als zekerheid verstrekt aan de financier van een aan S.S.Z. verstrekte lening. De deposito heeft een looptijd tot 1 juli 2021 op basis van 2,9% rente per jaar.

#### Leningen u/g betaaldvoetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds

	Langlopend	Kortlopend	Totaal
Stand per 1 juli 2015	€ 850	€ 268	€ 1.118
Nieuwe verstrekkingen	€ 403	€ 0	€ 403
Van kortlopend	€ 268	€ -/ 268	€ 0
Afboekingen	€ -/ 27	€ 0	€ -/ 27
Aflossing boekjaar	€ -/ 241	€ 0	€ -/ 241
Naar kortlopend	€ -/ 285	€ 285	€ 0
<b>Stand per 30 juni 2016</b>	<b>€ 968</b>	<b>€ 285</b>	<b>€ 1.253</b>

Het kortlopend deel van de leningen u/g van circa € 285.000 is opgenomen onder de Overige vorderingen.

#### Latente belastingvordering

De latente belastingvordering heeft betrekking op het tijdelijke verschil tussen de fiscale waardering van de voorziening gelieerde stichting en de voorziening zoals deze in de jaarrekening is verwerkt. De looptijd is gerelateerd aan de looptijd van de voorziening en eindigt in 2021. Van de latentie heeft circa € 11.000 een looptijd van minder dan één jaar en circa € 3.000 heeft een looptijd van langer dan vijf jaren. De latentie is bepaald door toepassing van het actuele tarief vennootschapsbelasting, zonder discontering.



	2015/'16	2014/'15
Beginbalans	€ 71	€ 83
Vrijval	€ -/ 11	€ -/ 12
<b>Eindbalans</b>	<b>€ 60</b>	<b>€ 71</b>

Per balansdatum bestaat er een verschil tussen de fiscale waardering en de bedrijfseconomische waardering van onroerende zaken ter hoogte van in totaal € 2,0 miljoen. Het betreft onroerende zaken die onlosmakelijk verbonden zijn met de vereniging KNVB en waarbij geen intentie bestaat deze tussentijds te vervreemden. Het verschil in fiscale en commerciële waardering betekent dat er in eerste aanvang een nominale latente belastingvordering ontstaat ter hoogte van € 0,5 miljoen. De KNVB acht het, mede gezien het doel van de vereniging alsmede de aard van de gemaakte afspraken met de Belastingdienst, onzeker dat in de toekomst voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening van deze latente belastingvordering. Derhalve is deze vordering, evenals in voorgaande jaren, op nihil gewaardeerd.

#### Overige vorderingen

De overige vorderingen bestaan ultimo boekjaar uit een betaalde waarborgsom. Deze waarborgsom van circa € 2.000 (30 juni 2015: circa € 2.000) heeft betrekking op de huur van een pand.

	2016	2015
Waarborgsommen	€ 2	€ 2
Vooruitbetaalde bedragen	€ 0	€ 24
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>€ 2</b>	<b>€ 26</b>

#### [4] VOORRADEN

	2016	2015
Drukwerken	€ 67	€ 103
Promotiematerialen	€ 115	€ 180
Jubileum- en relatiegeschenken	€ 41	€ 66
Genees- en verbandmiddelen	€ 82	€ 90
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>€ 305</b>	<b>€ 439</b>

De waarde van de kledingvoorraad uit hoofde van het sponsorcontract met Nike bedraagt per 30 juni 2016 circa € 0,7 miljoen (30 juni 2015: circa € 0,9 miljoen). Deze kledingvoorraad is volledig afgeschreven en op nihil gewaardeerd.

#### [5] VORDERINGEN

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

##### Debiteuren

	2016	2015
Debiteuren	€ 3.070	€ 1.898
Voorziening voor oninbaarheid	€ -/ 526	€ -/ 200
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>€ 2.544</b>	<b>€ 1.698</b>

#### [6] LIQUIDE MIDDELEN

	2016	2015
Banktegoeden	€ 48.792	€ 53.020
Kas	€ 6	€ 6
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>€ 48.798</b>	<b>€ 53.026</b>

Liquide middelen bestaan uit kasgeld en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.



## [7] EIGEN VERMOGEN

	2016	2015
<b>A. KNVB</b>		
Wettelijke reserves	€ 385	€ 371
Overige reserves	€ 1.196	€ 1.210
	<b>€ 1.581</b>	<b>€ 1.581</b>
<b>B. Amateurvoetbal</b>		
Bestemmingsreserves	€ 0	€ 30
Overige reserves	€ 7.087	€ 5.039
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ 2.560	€ 2.048
	<b>€ 9.647</b>	<b>€ 7.117</b>
<b>C. Betaald voetbal</b>		
Statutaire reserves	€ 0	€ 1.695
Bestemmingsreserves	€ 26.953	€ 17.925
Bestemmingsfonds	€ 0	€ 2.625
Overige reserves	€ 14.250	€ 13.750
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ 4.551	€ 5.868
	<b>€ 45.754</b>	<b>€ 41.863</b>
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>€ 56.982</b>	<b>€ 50.561</b>

A. KNVB	2015/16	2014/15
Beginbalans wettelijke reserves	€ 371	€ 350
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	€ 14	€ 21
<b>Eindbalans</b>	<b>€ 385</b>	<b>€ 371</b>

	2015/16	2014/15
Beginbalans overige reserves	€ 1.210	€ 1.231
Van wettelijke reserve	€ -/ 14	€ -/ 21
<b>Eindbalans</b>	<b>€ 1.196</b>	<b>€ 1.210</b>

B. Amateurvoetbal	2015/16	2014/15
Beginbalans bestemmingsreserves	€ 30	€ 395
Naar overige reserves	€ 0	€ -/ 295
Onttrekkingen	€ -/ 30	€ -/ 70
<b>Eindbalans</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 30</b>

	2015/16	2014/15
Beginbalans overige reserves	€ 5.039	€ 8.410
Van bestemmingsreserves	€ 0	€ 295
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ 2.048	€ -/ 3.666
<b>Eindbalans</b>	<b>€ 7.087</b>	<b>€ 5.039</b>





	2015/16	2014/15
Beginbalans nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ 2.048	€ -/ 3.666
Naar overige reserves	€ -/ 2.048	€ 3.666
<b>Resterend exploitatiesaldo</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
Exploitatiesaldo	€ 2.530	€ 1.978
Van bestemmingsreserves	€ 30	€ 70
<b>Eindbalans</b>	<b>€ 2.560</b>	<b>€ 2.048</b>

## VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING AMATEURVOETBAL

Nog te bestemmen exploitatiesaldo 2015/16	€ 2.560
Naar bestemmingsreserve Winnaars van Morgen	€ -/ 300
Naar overige reserve	€ -/ 2.260
<b>Resteert te bestemmen</b>	<b>€ 0</b>

C. Betaald voetbal	2015/16	2014/15
Beginbalans statutaire reserves	€ 1.695	€ 2.248
Oprenting	€ 0	€ 61
Naar bestemmingsreserves	€ -/ 1.695	€ 0
Onttrekkingen	€ 0	€ -/ 614
<b>Eindbalans</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 1.695</b>

	2015/16	2014/15
Beginbalans bestemmingsreserves	€ 17.925	€ 18.002
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ 5.368	€ 544
Van statutaire reserves	€ 1.695	€ 0
Van bestemmingsfondsen	€ 2.625	€ 0
Oprenting	€ 54	€ 0
Onttrekkingen	€ -/ 714	€ -/ 621
<b>Eindbalans</b>	<b>€ 26.953</b>	<b>€ 17.925</b>

	2015/16	2014/15
Beginbalans bestemmingsfondsen	€ 2.625	€ 2.480
Dotatie	€ 0	€ 145
Naar bestemmingsreserves	€ -/ 2.625	€ 0
Onttrekkingen	€ 0	€ 0
<b>Eindbalans</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 2.625</b>

	2015/16	2014/15
Beginbalans overige reserves	€ 13.750	€ 13.250
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ 500	€ 500
<b>Eindbalans</b>	<b>€ 14.250</b>	<b>€ 13.750</b>



	2015/16	2014/15
Beginbalans nog te bestemmen exploitatiesaldo	€ 5.868	€ 1.044
Naar bestemmingsreserves	€ -/ 5.368	€ -/ 544
Naar overige reserves	€ -/ 500	€ -/ 500
<b>Resterend exploitatiesaldo</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
Exploitatiesaldo	€ 3.891	€ 4.839
Naar statutaire reserves	€ 0	€ -/ 61
Naar bestemmingsreserves	€ -/ 54	€ 0
Naar bestemmingsfondsen	€ 0	€ -/ 145
Van statutaire reserves	€ 0	€ 614
Van bestemmingsreserves	€ 714	€ 621
<b>Eindbalans</b>	<b>€ 4.551</b>	<b>€ 5.868</b>

Bij het opstellen van de jaarrekening 2015/16 is de onjuiste rubricering van de statutaire reserve en de bestemmingsfondsen in de openingsbalans van de jaarrekening 2015/16 aangepast. Zowel de statutaire reserve van circa € 1,7 miljoen als de bestemmingsfondsen van circa € 2,6 miljoen zijn in de bestemmingsreserves verantwoord.

#### VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING BETAALD VOETBAL

Exploitatiesaldo na vennootschapsbelasting en fondsmutaties (en na restitutie van de heffingen aan betaald voetbalorganisaties)	€ 4.551
Naar overige reserve	€ -/ 500
Naar bestemmingsreserve Winnaars van Morgen	€ -/ 2.000
Naar bestemmingsreserve Project Stimuleringsfondsen	€ -/ 2.051
<b>Resteert te bestemmen</b>	<b>€ 0</b>

#### [8] VOORZIENINGEN

	2016	2015
A. KNVB	€ 707	€ 826
B. Amateurvoetbal	€ 1.148	€ 1.077
C. Betaald voetbal	€ 2.382	€ 2.077
<b>Stand per 30 juni 2016</b>	<b>€ 4.237</b>	<b>€ 3.980</b>

De looptijd van de voorzieningen wordt als volgt gespecificeerd:

Verplichting < 1 jaar	€ 1.129
Verplichting > 1 jaar en < 5 jaar	€ 1.608
Verplichting > 5 jaar	€ 1.500
<b>Stand per 30 juni 2016</b>	<b>€ 4.237</b>



A. KNVB	Voorziening groot onderhoud bondsbureau	Voorziening pensioenverplichtingen	Voorziening negatieve waarde deelnemingen	Totaal
Stand per 1 juli 2015	€ 820	€ 6	€ 0	€ 826
Toevoegingen	€ 118	€ 0	€ 7	€ 125
Onttrekkingen	€ -/- 243	€ -/- 1	€ 0	€ -/- 244
<b>Stand per 30 juni 2016</b>	<b>€ 695</b>	<b>€ 5</b>	<b>€ 7</b>	<b>€ 707</b>

#### Voorziening groot onderhoud bondsbureau

Voor uitgaven ten behoeve van groot onderhoud is een voorziening gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

#### Voorziening pensioenverplichtingen

Betreft de actuariële waarde, op basis van een rekenrente van 4% van ingegane verplichtingen inzake aanvullende pensioenuitkeringen aan gepensioneerde werknemers van de KNVB, van vóór 1 juli 1975, of de weduwen daarvan.

#### Voorziening negatieve waarde deelnemingen

Aangezien de waardering van de deelneming KNVB Campus B.V. volgens de nettovermogenswaarde negatief is, is deze deelneming binnen de financiële vaste activa op nihil gewaardeerd. Doordat de KNVB geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van deze deelneming, wordt hiervoor een voorziening negatieve waarde deelnemingen van circa € 7.000 getroffen.

B. Amateurvoetbal	Voorziening gelieerde stichting	Voorziening groot onderhoud districten	Voorziening jubileaverplichtingen	Voorziening verlieslatende contracten	Totaal
Stand per 1 juli 2015	€ 284	€ 75	€ 260	€ 458	€ 1.077
Toevoegingen	€ 0	€ 0	€ 68	€ 87	€ 155
Onttrekkingen	€ 0	€ 0	€ -/- 38	€ 0	€ -/- 38
Vrijval	€ -/- 46	€ 0	€ 0	€ 0	€ -/- 46
<b>Stand per 30 juni 2016</b>	<b>€ 238</b>	<b>€ 75</b>	<b>€ 290</b>	<b>€ 545</b>	<b>€ 1.148</b>

#### Voorziening gelieerde stichting

Deze voorziening is gerelateerd aan de garantstelling voor een lening die S.S.Z. heeft afgesloten bij een kredietinstelling. De voorziening loopt met de looptijd van de genoemde lening af naar nihil.

#### Voorziening groot onderhoud districten

Deze voorziening is gevormd ten behoeve van het onderhoud van districtskantoren in eigendom. In het boekjaar 2014/15 is het besluit genomen de districtskantoren te Amsterdam, Rotterdam en Nieuwstadt te verkopen. In het boekjaar 2014/15 is een substantieel deel van deze voorziening vrijgevallen. Resteert een voorziening in geval van calamiteiten en strikt noodzakelijk onderhoud.

#### Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan personeelsleden. Voor het amateurvoetbal is deze verplichting bepaald op circa € 290.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 1,5%.

#### Voorziening verlieslatende contracten

Het huurcontract van het districtskantoor in Deventer is automatisch verlengd en kent nu een looptijd tot 1 juli 2020. Doordat het kantoor per februari 2016 leeg is komen te staan, is voor de waarde van het verlieslatende contract een voorziening gevormd. Deze voorziening is opgebouwd aan de hand van het huidige huurcontract waarop de inschatting van de waarde van de onderverhuur in mindering is gebracht.



C. Betaald voetbal	Voorziening groot onderhoud Voetbalhuis	Voorziening gelieerde stichting	Voorziening jubileaverplichtingen	Voorziening latente belastingverplichtingen	Voorziening fiscale latentie compensatie verwateringsbelang	Totaal
Stand per 1 juli 2015	€ 252	€ 284	€ 135	€ 656	€ 750	€ 2.077
Toevoegingen	€ 93	€ 0	€ 21	€ 655	€ 250	€ 1.019
Onttrekkingen	€ 0	€ 0	€ -/- 12	€ -/- 656	€ 0	€ -/- 668
Vrijval	€ 0	€ -/- 46	€ 0	€ 0	€ 0	€ -/- 46
<b>Stand per 30 juni 2016</b>	<b>€ 345</b>	<b>€ 238</b>	<b>€ 144</b>	<b>€ 655</b>	<b>€ 1.000</b>	<b>€ 2.382</b>

#### Voorziening groot onderhoud Voetbalhuis

De voorzieningen groot onderhoud Voetbalhuis en Koetshuis zijn gevormd ten behoeve van het onderhoud van de panden in eigendom. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

#### Voorziening gelieerde stichting

Deze voorziening is gerelateerd aan de garantstelling voor een lening die S.S.Z. heeft afgesloten bij een kredietinstelling. De voorziening loopt met de looptijd van de genoemde lening af naar nihil.

#### Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan personeelsleden. Voor betaald voetbal is deze verplichting bepaald op circa € 144.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 1,5%.

#### Voorziening latente belastingverplichtingen

De voorziening latente belastingverplichtingen betreft het tijdelijke verschil tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van het Fonds Stimulering Jeugdvoetbal. De voorziening is berekend op basis van het actuele vennootschapsbelastingtarief. De afwikkeling van deze latentie vindt plaats in het boekjaar 2016/17. Bij de bepaling van deze voorziening is geen rekening gehouden met discontering.

#### Voorziening fiscale latentie compensatie verwateringsbelang

De voorziening fiscale latentie compensatie verwateringsbelang EMM C.V. heeft betrekking op het tijdelijk verschil in vennootschapsbelasting vanwege de verwatering van het belang in EMM C.V. De vennootschapsbelasting over een gedeelte van de compensatie hoeft pas te worden betaald op het moment van vervreemding van het belang. Per balansdatum is € 4,0 miljoen aan compensatie ontvangen, hetgeen leidt tot een passieve latentie van € 1.000.000. De latentie is gewaardeerd tegen actueel tarief, zonder discontering.

## [9] LANGLOPENDE SCHULDEN

#### Waarborgsommen

De waarborgsommen hebben voor een groot gedeelte een looptijd langer dan vijf jaar. Over waarborgsommen is geen rente verschuldigd.

	2015/'16	2014/'15
Beginbalans	€ 222	€ 216
Toevoegingen	€ 6	€ 10
Onttrekkingen	€ -/- 7	€ -/- 4
<b>Eindbalans</b>	<b>€ 221</b>	<b>€ 222</b>



## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN ACTIVA

Er zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal vijf jaar. De totale verplichting bedraagt circa € 1,9 miljoen, waarvan circa € 0,7 miljoen binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Het huurcontract van het kantoorpand te Deventer kent een looptijd tot 1 juli 2020. De huurcontracten inzake de steunpunten Eindhoven en Zwolle kennen een looptijd tot 1 juli 2025. De totale huurverplichting bedraagt circa € 2,5 miljoen, waarvan circa € 0,4 miljoen binnen een jaar vervalt.

Ter zekerheid van een door de ING Bank aan S.S.Z. verstrekte lening is door de KNVB circa € 1,2 miljoen aan creditgelden verpand. Deze gestelde zekerheid is door de KNVB voor circa 41% van de verstrekte lening voorzien.

De KNVB heeft zich garant gesteld voor de rente en aflossingen met betrekking tot de geldlening van S.S.Z. ad € 6,7 miljoen ten behoeve van de herontwikkeling van het KNVB Sportcentrum.

Uit hoofde van de overeenkomst met de leverancier van het nieuwe ticketingsysteem heeft de KNVB een verplichting om gedurende de periode 1 januari 2016 tot en met 31 december 2020 een service fee te betalen. Het totaalbedrag van deze verplichting bedraagt per balansdatum € 66.000. Het deel van deze verplichting met een expiratie binnen 12 maanden na balansdatum bedraagt € 15.000.

Het Voetbalhuis en het Koetshuis worden tegen marktconforme voorwaarden verhuurd aan de gelieerde entiteiten Eredivisie Media & Marketing C.V. en Eredivisie C.V. De actuele huurovereenkomst heeft een looptijd tot 1 juli 2024.

Het effect van de verwatering van het belang van KNVB in Eredivisie Media & Marketing C.V. zal komende jaren worden gecompenseerd door Eredivisie C.V. Een en ander volgens een overeengekomen schema tot een totaalbedrag van € 8,5 miljoen, dat beschikbaar is voor de exploitatie van de KNVB (specifiek voor de ontwikkeling van het Sportcentrum). De ontvangen compensatie wordt jaarlijks ten gunste van het jaarresultaat verantwoord. Per 30 juni 2016 is van genoemd bedrag reeds € 4,0 miljoen als opbrengst verantwoord, waardoor voor de toekomst € 4,5 miljoen beschikbaar blijft.

Uit hoofde van barterovereenkomsten met sponsors, suppliers, businessclubleden en mediapartners heeft de KNVB per balansdatum zowel een verplichting als een recht ter hoogte van circa € 0,5 miljoen. Deze verplichtingen en rechten zullen in het seizoen 2016/17 nader worden ingevuld.

De KNVB heeft zich garantgesteld jegens Woudschoten-KNVB VOF voor jaarlijkse besteding, ingaande 1 juli 2016, van € 0,7 miljoen (excl. btw). Daarnaast staat de KNVB garant voor een afname door sponsors en/of partners voor een bedrag van € 150.000 (excl. btw) per jaar. De garantie voor eigen gebruik is voor 15 jaar gefixeerd, de garantie van sponsorafname loopt gedurende 15 jaar lineair op tot € 200.000 in jaar 15. Beide garanties mogen worden gesaldeerd en bij cumulatieve onderbesteding in enig jaar dient de KNVB de margederving over de onderbesteding te suppleren aan Woudschoten-KNVB VOF.

Sinds 1997 kent de KNVB een ruling met de belastingdienst met betrekking tot de bepaling van het belastbaar bedrag voor de vennootschapsbelasting. Deze ruling kent een looptijd van enkele jaren en is enkele malen tussentijds verlengd. In 2012 is de fiscale ruling vastgesteld voor de periode 1 juli 2012 tot 1 juli 2017. Deze ruling sluit aan bij de prijsstelling die de KNVB ten opzichte van de betaaldvoetbalorganisaties hanteert.

De KNVB is in 2012 met de belastingdienst een ruling omzetbelasting overeengekomen voor de periode 1 juli 2011 tot en met 30 juni 2016. De ruling is in augustus 2016 verlengd tot en met 30 juni 2018.

Per 1 juli 2015 is voor de omzetbelasting sprake van een fiscale eenheid tussen de KNVB en Ons Oranje B.V.

Voor de vennootschapsbelasting is geen sprake van een fiscale eenheid. Tussen de KNVB en S.S.Z. is sprake van een fiscale vereenzelving, waardoor de fiscale afhandeling binnen de VPB-aangifte van de KNVB plaatsvindt.



## TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

### BATEN

#### [10] CONTRIBUTIE

Het aantal leden van de KNVB bedraagt 1.231.561 in het boekjaar 2015/'16. Ten opzichte van het voorgaande boekjaar is een stijging gerealiseerd van 4.404 leden.

#### [11] TUCHTZAKEN EN HEFFINGEN

	Jaarrekening 2015/'16	Begroting 2015/'16	Jaarrekening 2014/'15
Tuchtzaken en heffingen amateurvoetbal	€ 4.064	€ 4.100	€ 3.983
Tuchtzaken betaald voetbal	€ 585	€ 142	€ 381
Heffingen betaald voetbal	€ 2.549	€ 2.350	€ 2.470
	<b>€ 7.198</b>	<b>€ 6.592</b>	<b>€ 6.834</b>
Restitutie heffingen betaald voetbal	€ -/ 2.549	€ P.M.	€ -/ 2.470
	<b>€ 4.649</b>	<b>€ 6.592</b>	<b>€ 4.364</b>

Bij de verlenging van de fiscale ruling is afgesproken dat vanaf 2012/'13 de bestemmingsreserve contributie-egaliseringsreserve uitsluitend wordt afgebouwd, waardoor vanuit de heffingen betaald voetbal geen dotatie meer aan deze reserve plaatsvindt. De restitutie van de heffingen aan de betaaldvoetbalorganisaties wordt met ingang van 2012/'13 in mindering gebracht op de heffingen en als schuld in de balans verantwoord.

#### [12] COMMERCIËLE BATEN

De commerciële baten vloeien voort uit overeenkomsten met sponsors, suppliers, businessclubleden en mediapartners. Als gevolg van het toetreden van een supplier en een signing bonus met betrekking tot verlenging van een sponsorovereenkomst zijn de commerciële opbrengsten hoger dan begroot.

#### [13] LIQUIDATIE-UITKERING STICHTING KNVB EVENTS

In overeenstemming met de besluitvorming door de bondsvergadering is de liquidatie-uitkering van de voormalige stichting KNVB Events van circa € 3,0 miljoen in 2014/'15 door de KNVB ontvangen en doorgestort naar S.S.Z. Deze middelen worden door S.S.Z. aangewend ter financiering van een deel van de investering in de KNVB Campus.

#### [14] OVERIGE BATEN

	Jaarrekening 2015/'16	Begroting 2015/'16	Jaarrekening 2014/'15
Ticketing services	€ 1.152	€ 1.112	€ 1.830
Voetbaltechnische zaken	€ 450	€ 100	€ 420
Cursussen	€ 2.778	€ 3.113	€ 2.661
Communicatie	€ 1.262	€ 1.267	€ 1.216
Diverse baten	€ 7.445	€ 6.461	€ 8.059
	<b>€ 13.087</b>	<b>€ 12.053</b>	<b>€ 14.186</b>



## LASTEN

### [15] LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN

	Jaarrekening 2015/'16	Begroting 2015/'16	Jaarrekening 2014/'15
Lonen en salarissen	€ 23.779	€ 21.940	€ 24.666
Sociale lasten	€ 3.318	€ 3.107	€ 3.200
Pensioenlasten	€ 2.013	€ 1.867	€ 1.975
Overige personeelskosten inclusief doorberekeningen naar projecten	€ 1.810	€ 3.686	€ 1.431
	<b>€ 30.920</b>	<b>€ 30.600</b>	<b>€ 31.272</b>

#### Personeel

Binnen de vereniging KNVB zijn in het boekjaar 2015/'16 circa 414 FTE's (voltijd dienstverbanden) werkzaam geweest (2014/'15 circa 406 FTE's). Het aantal FTE's is inclusief auditoren en coaches. Hiervan zijn geen FTE's werkzaam buiten Nederland (2014/'15: nihil).

### BEZOLDIGING BESTUURDERS/DIRECTIELEDEN OP BONDSNIVEAU EN TOEZICHTHOUDERS

	2015/'16	2014/'15
Bondsbestuur	€ 0	€ 0
Directie KNVB	€ 512	€ 581
Raad van Toezicht amateurvoetbal	€ 0	€ 0
Raad van Commissarissen businessunit betaald voetbal	€ 110	€ 120
	<b>€ 622</b>	<b>€ 701</b>

De leden van het bondsbestuur en de leden van de Raad van Toezicht amateurvoetbal zijn onbezoldigd. De directie van de KNVB bestaat per balansdatum uit de directeur-bestuurder amateurvoetbal en de directeur-bestuurder betaald voetbal. De directeur-bestuurder betaald voetbal functioneert tevens als Secretaris-Generaal. De bovengenoemde bedragen zijn inclusief de loon in natura componenten in relatie tot de representatieverplichtingen.

De bezoldiging omvat, voor zover van toepassing, periodiek betaalde beloningen uit huidige dienstbetrekking, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten, privé gebruik leaseauto, incidentele betalingen en beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten.

Van het totaalbedrag dat is genoemd bij de Raad van Commissarissen heeft € 80.000 (2014/'15: circa € 80.000) betrekking op in geld genoten honorarium. Het restant bestaat uit sociale lasten, reis- en onkostenvergoedingen en de fiscale verwerking van loon in natura.



## [16] OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	Jaarrekening 2015/'16	Begroting 2015/'16	Jaarrekening 2014/'15
Huisvestingskosten	€ 1.899	€ 1.755	€ 2.341
Bureaunkosten	€ 967	€ 1.187	€ 999
Informatisering/automatisering	€ 3.423	€ 3.463	€ 3.266
Besturen en commissies	€ 801	€ 1.142	€ 1.067
Voetbaltechnische zaken	€ 8.975	€ 7.540	€ 7.650
Cursussen	€ 1.367	€ 2.279	€ 1.408
Internationale activiteiten	€ 2.775	€ 1.870	€ 3.968
Communicatie	€ 2.313	€ 2.132	€ 2.383
Bijdragen en subsidies	€ 140	€ 146	€ 141
Vertegenwoordigend voetbal	€ 18.130	€ 17.490	€ 31.563
Commerciële lasten	€ 7.812	€ 12.003	€ 7.382
Naar een Veiliger Sportklimaat	€ 1.610	€ 1.966	€ 1.371
Scheidsrechterskosten	€ 4.040	€ 4.091	€ 4.188
Ticketing services	€ 1.275	€ 1.687	€ 2.271
Overige kosten	€ 6.558	€ 7.413	€ 6.800
	<b>€ 62.085</b>	<b>€ 66.164</b>	<b>€ 76.798</b>

## [17] FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	Jaarrekening 2015/'16	Begroting 2015/'16	Jaarrekening 2014/'15
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	€ 291	€ 263	€ 440
Rentelasten en soortgelijke kosten	€ -/168	€ -/181	€ -/141
	<b>€ 123</b>	<b>€ 82</b>	<b>€ 299</b>

## [18] VENNOOTSCHAPSBELASTING

De effectieve belastingdruk, voor de VPB-belaste activiteiten, bedraagt in het onderhavige boekjaar circa 20%.

Exploitatiesaldo vóór belastingen en fondsmutaties	€ 4.712
Deelnemingsvrijstelling	€ -/ 718
Aftrekbeperking gemengde kosten	€ 61
Mutatie Fonds Stimulering Jeugdvoetbal	€ 6
Tijdelijk verschil waardering participatie	€ -/ 1.075
Overige verschillen	€ 27
<b>Fiscaal resultaat over het boekjaar 2015/'16</b>	<b>€ 3.013</b>
Belastingdruk, onder toepassing van het geldende gemiddeld tarief	€ 743
Nagekomen vennootschapsbelasting voorgaande jaren	€ -/ 53
Mutatie actieve en passieve belastinglatenties, per saldo	€ 260
<b>Vennootschapsbelasting boekjaar</b>	<b>€ 950</b>





## [19] RESULTAAT DEELNEMINGEN

	Jaarrekening 2015/'16	Begroting 2015/'16	Jaarrekening 2014/'15
Resultaat deelneming Team Holland B.V.	€ 21	€ 5	€ 5
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	€ 14	€ 2	€ 21
Resultaat deelneming KNVB Campus B.V.	€ -/ 7	€ 0	€ 0
Resultaat deelneming KNVB.NL B.V.	€ 404	€ 310	€ 418
Resultaat deelneming Ons Oranje B.V.	€ 286	€ 120	€ 0
Rendement Eredivisie Media & Marketing C.V.	€ 493	€ 412	€ 481
	<b>€ 1.211</b>	<b>€ 849</b>	<b>€ 925</b>



**GECONSOLIDEERDE  
JAARREKENING  
VAN DE VERENIGING  
KNVB 2015/'16**



## GECONSOLIDEERDE BALANS VERENIGING KNVB PER 30 JUNI (NA RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA		2016	2015
<b>VASTE ACTIVA</b>			
<b>Immateriële vaste activa</b>	[20]	€ 1.134	€ 1.685
<b>Materiële vaste activa</b>	[21]		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		€ 14.469	€ 13.709
Andere vaste bedrijfsmiddelen		€ 2.186	€ 1.026
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa		€ 5.159	€ 1.337
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa		€ 948	€ 1.109
		<b>€ 22.762</b>	<b>€ 17.181</b>
<b>Financiële vaste activa</b>	[22]		
Overige deelnemingen		€ 7.500	€ 7.500
Overige vorderingen		€ 2.509	€ 2.503
		<b>€ 10.009</b>	<b>€ 10.003</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<b>Voorraden</b>		€ 305	€ 439
<b>Vorderingen</b>			
Debiteuren		€ 2.704	€ 1.883
Belastingen en sociale premies		€ 1.668	€ 752
Overige vorderingen		€ 8.483	€ 5.710
Overlopende activa		€ 3.944	€ 3.667
		<b>€ 16.799</b>	<b>€ 12.012</b>
Liquide middelen		€ 54.646	€ 61.489
<b>Totaal activa</b>		<b>€ 105.655</b>	<b>€ 102.809</b>



## GECONSOLIDEERDE BALANS VERENIGING KNVB PER 30 JUNI (NA RESULTAATBESTEMMING)

PASSIVA		2016	2015
<b>Groepsvermogen</b>			
Groepsvermogen	[23]	€ 58.833	€ 55.612
<b>Vorzieningen</b>	[24]		
Voorziening pensioenverplichtingen		€ 5	€ 6
Latente belastingverplichtingen		€ 1.655	€ 1.406
Overige voorzieningen		€ 2.570	€ 2.568
		<b>€ 4.230</b>	<b>€ 3.980</b>
<b>Langlopende schulden</b>	[25]	€ 799	€ 937
<b>Kortlopende schulden</b>			
Schulden aan kredietinstellingen		€ 5.338	€ 0
Kortlopend deel langlopende schulden		€ 136	€ 136
Crediteuren		€ 8.363	€ 6.912
Belastingen en sociale premies		€ 1.206	€ 1.124
Pensioenen		€ 201	€ 150
Overige schulden		€ 14.883	€ 15.675
Overlopende passiva		€ 11.666	€ 18.283
		<b>€ 41.793</b>	<b>€ 42.280</b>
<b>Totaal passiva</b>		<b>€ 105.655</b>	<b>€ 102.809</b>



## GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING VERENIGING KNVB

over de periode 1 juli 2015 t/m 30 juni 2016

	Jaarrekening 2015/16	Jaarrekening 2014/15
<b>Baten</b>		
Contributies	€ 10.983	€ 10.844
Wedstrijdgelden	€ 5.405	€ 6.094
Tuchtzaken en heffingen	€ 4.649	€ 4.364
Vertegenwoordigend voetbal	€ 20.596	€ 42.084
Subsidies	€ 9.503	€ 8.007
Commerciële baten	€ 27.503	€ 25.254
Lottogelden	€ 3.660	€ 3.832
Stimulering jeugdvoetbal	€ 5.237	€ 5.251
Overige baten	€ 15.290	€ 16.091
<b>Totale baten</b>	<b>€ 102.826</b>	<b>€ 121.821</b>
<b>Lasten</b>		
Lonen, salarissen en sociale lasten [26]	€ 32.477	€ 32.722
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa	€ 2.256	€ 3.308
Duurzame waardeverminderingen	€ 3.103	€ 1.775
Overige bedrijfskosten	€ 61.264	€ 73.960
<b>Totale lasten</b>	<b>€ 99.100</b>	<b>€ 111.765</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>€ 3.726</b>	<b>€ 10.056</b>
Financiële baten en lasten [27]	€ 114	€ 317
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b>	<b>€ 3.840</b>	<b>€ 10.373</b>
Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	€ -/ 1.112	€ -/ 1.910
Resultaat overige deelnemingen	€ 493	€ 550
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>€ 3.221</b>	<b>€ 9.013</b>



## GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT VERENIGING KNVB

	2015/16		2014/15	
<b>Exploitatieresultaat</b>	€	<b>3.726</b>	€	<b>10.056</b>
<b>Aanpassingen voor:</b>				
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	€	881	€	1.515
Afschrijvingen op materiële vaste activa	€	1.375	€	1.793
Duurzame waardevermindering materiële vaste activa	€	3.000	€	1.775
Duurzame waardevermindering financiële vaste activa	€	103	€	0
Dotaties/onttrekkingen voorzieningen	€	342	€	-/- 380
Vrijval voorzieningen	€	-/- 92	€	-/- 3.186
	€	<b>5.609</b>	€	<b>1.517</b>
<b>Veranderingen in werkkapitaal</b>				
Vorderingen	€	-/- 4.891	€	13.249
Voorraden	€	134	€	173
Kortlopende schulden	€	-/- 212	€	3.754
	€	<b>-/- 4.969</b>	€	<b>17.176</b>
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>				
	€	<b>4.366</b>	€	<b>28.749</b>
Ontvangen/betaalde rente	€	218	€	316
Ontvangen/betaalde winstbelastingen	€	-/- 1.388	€	437
	€	<b>-/- 1.170</b>	€	<b>753</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
	€	<b>3.196</b>	€	<b>29.502</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Investeringen in immateriële vaste activa	€	-/- 330	€	-/- 597
Investeringen in materiële vaste activa	€	-/- 9.956	€	-/- 2.049
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	€	0	€	25
Desinvesteringen in materiële vaste activa	€	0	€	2
Ontvangen aflossingen	€	241	€	277
Verstrekke leningen	€	-/- 403	€	-/- 186
Rendement overige deelnemingen	€	493	€	550
Mutatie langlopende vorderingen	€	53	€	112
	€	<b>-/- 9.902</b>	€	<b>-/- 1.866</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Ontvangsten uit langlopende schulden	€	6	€	10
Aflossingen uit langlopende schulden	€	-/- 143	€	-/- 140
	€	<b>-/- 137</b>	€	<b>-/- 130</b>
<b>Netto kasstroom</b>				
	€	<b>-/- 6.843</b>	€	<b>27.506</b>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>				
Geldmiddelen per 1 juli	€	61.489	€	33.983
Netto kasstroom	€	-/- 6.843	€	27.506
<b>Geldmiddelen per 30 juni</b>	€	<b>54.646</b>	€	<b>61.489</b>



## ALGEMENE TOELICHTING

### ALGEMENE GRONDSLAGEN

#### Algemeen

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de verenigingsjaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen van waardering van activa en passiva en voor bepaling van het exploitatiesaldo wordt verwezen naar de toelichting in de [enkelvoudige jaarrekening](#) van de vereniging KNVB.

#### Consolidatie

In de consolidatie worden opgenomen de financiële gegevens van de vereniging KNVB, deelnemingen en stichtingen waarin zij beslissende en/of gelijke zeggenschap uitoefent. De deelnemingen Team Holland B.V., KNVB.NL B.V., Voetbalmedia B.V., Ons Oranje B.V. en KNVB Campus B.V. worden voor 100% in de consolidatie betrokken.

De deelneming Sportlink Services B.V. wordt proportioneel geconsolideerd. Aangezien de helft van het gestorte aandelenkapitaal in bezit is van de KNVB, en sprake is van een gezamenlijke beslissende zeggenschap, wordt deze deelneming voor 50% in de consolidatie betrokken.

In december 2015 is Woudschoten-KNVB VOF opgericht en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel. Het belang in Woudschoten-KNVB VOF wordt proportioneel geconsolideerd. Aangezien de KNVB voor 50% een belang heeft in deze vennootschap onder firma en sprake is van een gezamenlijke beslissende zeggenschap, wordt deze vennootschap voor 50% in de consolidatie betrokken.

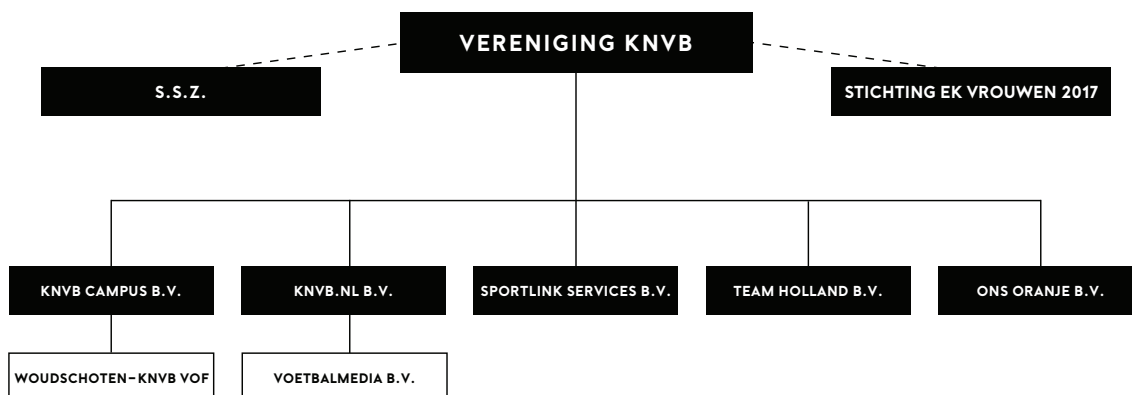
Stichtingen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend zijn gevoegd tegen 100%.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen en entiteiten zijn:

• Team Holland B.V.	Zeist	(100%)
• KNVB.NL B.V.	Zeist	(100%)
• Sportlink Services B.V.	Arnhem	(50%)
• Stichting EK Vrouwen 2017	Zeist	(100%)
• Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)	Zeist	(100%)
• Voetbalmedia B.V.	Amsterdam	(100%)
• Ons Oranje B.V.	Zeist	(100%)
• KNVB Campus B.V.	Zeist	(100%)
• Woudschoten-KNVB VOF	Zeist	(50%)

Onderlinge transacties van de in de consolidatie betrokken entiteiten zijn in de consolidatie geëlimineerd.

### CONSOLIDATIEKRING





#### Verbonden partijen

Alle entiteiten, zoals opgenomen onder Consolidatie alsmede Stichting Meer dan Voetbal en Vereniging Ex-Internationals KNVB worden aangemerkt als verbonden partijen. De transacties die gedurende het boekjaar hebben plaatsgevonden tussen de KNVB en de verbonden partijen zijn gebaseerd op zakelijke gronden en zijn afgewikkeld tegen marktconforme condities.

De volgende onderlinge transacties tussen de niet in de consolidatie betrokken partijen hebben zich in het boekjaar 2015/16 voorgedaan:

Door de KNVB is een bedrag van circa € 100 doorbelast aan Stichting Meer dan Voetbal inzake bedrijfskosten. Per balansdatum bestaan geen vorderingen en/of schulden met deze verbonden partij.

De KNVB heeft circa € 65.000 aan de Vereniging Ex-Internationals KNVB betaald ten behoeve van organisatiekosten van evenementen. De KNVB heeft aan de Vereniging Ex-Internationals KNVB een bedrag van circa € 4.000 gefactureerd in verband met het voeren van de administratie en overige bedrijfskosten. Per balansdatum bestaan geen vorderingen en/of schulden met deze verbonden partij.

#### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.





## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

In deze toelichting op de geconsolideerde balans wordt volstaan met een beknopte toelichting. Voor een nadere toelichting op de geconsolideerde balansposten wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

### [20] IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Software	Goodwill	Totaal
<b>1 juli 2015</b>			
Verkrijgingsprijs	€ 9.182	€ 358	€ 9.540
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/- 7.603	€ -/- 252	€ -/- 7.855
<b>Boekwaarde</b>	<b>€ 1.579</b>	<b>€ 106</b>	<b>€ 1.685</b>
<b>Mutaties 2015/'16</b>			
Investerings	€ 330	€ 0	€ 330
Desinvesterings	€ -/- 3.444	€ 0	€ -/- 3.444
Afschrijvingen	€ -/- 850	€ -/- 31	€ -/- 881
Afschrijvingen desinvesterings	€ 3.444	€ 0	€ 3.444
<b>Netto mutaties</b>	<b>€ -/- 520</b>	<b>€ -/- 31</b>	<b>€ -/- 551</b>
<b>30 juni 2016</b>			
Verkrijgingsprijs	€ 6.068	€ 358	€ 6.426
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/- 5.009	€ -/- 283	€ -/- 5.292
<b>Boekwaarde</b>	<b>€ 1.059</b>	<b>€ 75</b>	<b>€ 1.134</b>

Software heeft met name betrekking op het ICT-project BECS, HR-systeem, het Domestic Transfer Matching Systeem, het digitaalwedstrijdformulier (DWF), Voice over IP en ontwikkelingskosten van websites.

Het ticketingsysteem is op 31 december 2015 buiten gebruik gesteld. Als gevolg hiervan is in het boekjaar 2014/'15 reeds een eenmalige inhaalafschrijving van circa € 0,4 miljoen in aanmerking genomen. In het boekjaar 2015/'16 is het ticketingsysteem volledig afgeschreven en in januari 2016 gedesinvesteerd.

Goodwill is grotendeels voortgekomen uit transacties met betrekking tot aandelen Sportlink Services B.V., Voetbalmedia B.V. en Ons Oranje B.V.



## [21] MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering en vooruit- betalingen op materiële vaste activa	Niet aan bedrijfs- uitoefening dienstbare materiële vaste activa	Totaal
<b>1 juli 2015</b>					
Verkrijgingsprijs	€ 27.102	€ 9.285	€ 1.337	€ 3.896	€ 41.620
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/ 13.393	€ -/ 8.259	€ 0	€ -/ 2.787	€ -/ 24.439
<b>Boekwaarde</b>	<b>€ 13.709</b>	<b>€ 1.026</b>	<b>€ 1.337</b>	<b>€ 1.109</b>	<b>€ 17.181</b>
<b>Mutaties 2015/'16</b>					
Investeringen	€ 1.514	€ 1.620	€ 6.822	€ 0	€ 9.956
Reclassificatie aanschafwaarde	€ -/ 314	€ 0	€ 0	€ 314	€ 0
Desinvesteringen	€ -/ 686	€ -/ 631	€ 0	€ 0	€ -/ 1.317
Duurzame waardeverminderingen	€ 0	€ 0	€ -/ 3.000	€ 0	€ -/ 3.000
Afschrijvingen	€ -/ 754	€ -/ 460	€ 0	€ -/ 161	€ -/ 1.375
Reclassificatie cumulatieve afschrijvingen	€ 314	€ 0	€ 0	€ -/ 314	€ 0
Afschrijvingen desinvesteringen	€ 686	€ 631	€ 0	€ 0	€ 1.317
<b>Netto mutaties</b>	<b>€ 760</b>	<b>€ 1.160</b>	<b>€ 3.822</b>	<b>€ -/ 161</b>	<b>€ 5.581</b>
<b>30 juni 2016</b>					
Verkrijgingsprijs	€ 27.616	€ 10.274	€ 8.159	€ 4.210	€ 50.259
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	€ -/ 13.147	€ -/ 8.088	€ -/ 3.000	€ -/ 3.262	€ -/ 27.497
<b>Boekwaarde</b>	<b>€ 14.469</b>	<b>€ 2.186</b>	<b>€ 5.159</b>	<b>€ 948</b>	<b>€ 22.762</b>

Ten aanzien van de afschrijvingspercentages wordt verwezen naar hetgeen in de waarderingsgrondslagen is vermeld bij de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB. De herbouwwaarde van het bondsbureau, de overige panden op het terrein van de Woudenbergsesweg 56-58 te Zeist, Sonnehaert en het Koetshuis bedraagt circa € 38,0 miljoen.

Binnen de bedrijfsgebouwen en -terreinen is in het boekjaar 2014/'15 een reclassificatie doorgevoerd. De districtskantoren te Amsterdam, Rotterdam en Nieuwstadt zijn per 30 juni 2015 leeg komen te staan, waardoor de verantwoording in de niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa plaatsvindt. De reclassificatie van de verkrijgingsprijs en de cumulatieve afschrijvingen van circa € 0,3 miljoen heeft betrekking op het kantoor te Deventer dat per februari 2016 eveneens leeg is komen te staan.

De duurzame waardeverminderingen in het boekjaar 2014/'15 hebben betrekking op het landgoed Sonnehaert en het huurpand te Heerenveen. Door een lagere realiseerbare waarde heeft een totale afwaardering plaatsgevonden van circa € 1,8 miljoen. Per 31 december 2015 is het contract van het huurpand te Heerenveen beëindigd. De waardevermindering op het landgoed van Sonnehaert is ongewijzigd per ultimo boekjaar. De desinvesteringen van circa € 0,7 miljoen hebben betrekking op de huurdersinvesteringen van het voormalige huurpand te Heerenveen alsmede op de sloop van het KNVB hotel en de voormalig beheerderswoning.

Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa betreffen investeringen inzake de KNVB Campus. De investeringen in boekjaar 2015/'16 bedragen circa € 10,0 miljoen. Hierop zijn de ontvangen investeringssubsidie van de UEFA (ad € 3,0 miljoen) en FIFA (circa € 0,1 miljoen) alsmede subsidies van de RVO (circa € 80.000) in mindering gebracht, waardoor de totale investering van materiële vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa circa € 6,8 miljoen bedraagt.

De bijzondere waardevermindering heeft betrekking op het trainingscentrum van circa € 2,5 miljoen en het kunstgrasveld van circa € 0,5 miljoen. Door een lagere realiseerbare waarde heeft een totale afwaardering plaatsgevonden van € 3,0 miljoen.



## [22] FINANCIËLE VASTE ACTIVA

### OVERIGE VORDERINGEN

#### Latente belastingvordering

Per balansdatum bestaat er een verschil tussen de fiscale waardering en de bedrijfseconomische waardering van onroerende zaken ter hoogte van in totaal € 6,7 miljoen. Het betreft onroerende zaken die onlosmakelijk verbonden zijn met de vereniging KNVB en waarbij geen intentie bestaat deze tussentijds te vervreemden. Het verschil in fiscale en commerciële waardering betekent dat er in eerste aanvang een nominale latente belastingvordering ontstaat ter hoogte van € 1,7 miljoen. De KNVB acht het, mede gezien het doel van de vereniging alsmede de aard van de gemaakte afspraken met de Belastingdienst, onzeker dat in de toekomst voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening van deze latente belastingvordering. Derhalve is deze vordering, evenals in voorgaande jaren, op nihil gewaardeerd.

### [23] GROEPSVERMOGEN

Het geconsolideerd verenigingsvermogen van de KNVB bedraagt circa € 58,8 miljoen (2015: circa € 55,6 miljoen). Het verloop in het geconsolideerd verenigingsvermogen kan als volgt worden gespecificeerd:

Geconsolideerd verenigingsvermogen	2016	2015
Beginbalans	€ 55.612	€ 46.599
Resultaat boekjaar	€ 3.221	€ 9.013
<b>Eindbalans</b>	<b>€ 58.833</b>	<b>€ 55.612</b>

Het enkelvoudig verenigingsvermogen van de KNVB voor voegingen bedraagt circa € 57,0 miljoen. Dit verenigingsvermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader uiteengezet. Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsvermogen en het geconsolideerd verenigingsvermogen wordt verklaard door het feit dat Stichting EK Vrouwen 2017 en S.S.Z. worden gevoegd met de vereniging KNVB in deze consolidatie en het waarderingsverschil tussen een intercompany lening binnen de groep.

#### Aansluitingen van het eigen vermogen en het resultaat tussen de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening

Het verschil tussen het enkelvoudige verenigingsvermogen en het geconsolideerd verenigingsvermogen is als volgt gespecificeerd:

	2016	2015
<b>Enkelvoudig verenigingsvermogen per 30 juni</b>	<b>€ 56.982</b>	<b>€ 50.561</b>
Voeging Stichting EK Vrouwen 2017	€ 391	€ 348
Voeging Onroerend Goed Stichting KNVB-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)	€ -/ 1.353	€ 1.890
	<b>€ 56.020</b>	<b>€ 52.799</b>
Waarderingsverschil intercompany lening	€ 2.813	€ 2.813
<b>Geconsolideerd verenigingsvermogen per 30 juni</b>	<b>€ 58.833</b>	<b>€ 55.612</b>

Het verschil tussen het enkelvoudige verenigingsresultaat en het geconsolideerd verenigingsresultaat is als volgt gespecificeerd:

	2016	2015
<b>Enkelvoudig verenigingsresultaat per 30 juni</b>	<b>€ 6.421</b>	<b>€ 6.817</b>
Voeging Stichting KNVB Events	€ 0	€ -/ 3.457
Voeging Stichting EK Vrouwen 2017	€ 43	€ -/ 49
Voeging Onroerend Goed Stichting KNVB-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)	€ -/ 3.243	€ 2.889
	<b>€ 3.221</b>	<b>€ 6.200</b>
Waarderingsverschil intercompany lening	€ 0	€ 2.813
<b>Geconsolideerd verenigingsresultaat per 30 juni</b>	<b>€ 3.221</b>	<b>€ 9.013</b>



## [24] VOORZIENINGEN

	2016	2015
Voorziening pensioenverplichtingen	€ 5	€ 6
Latente belastingverplichtingen	€ 1.655	€ 1.406
Overige voorzieningen	€ 2.570	€ 2.568
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>€ 4.230</b>	<b>€ 3.980</b>

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Pensioenen	Belastingen	Overige	Totaal
Stand per 1 juli 2015	€ 6	€ 1.406	€ 2.568	€ 3.980
Toevoegingen	€ 0	€ 905	€ 386	€ 1.291
	<b>€ 6</b>	<b>€ 2.311</b>	<b>€ 2.954</b>	<b>€ 5.271</b>
Onttrekkingen	€ -/ 1	€ -/ 656	€ -/ 293	€ -/ 950
Vrijval	€ 0	€ 0	€ -/ 91	€ -/ 91
<b>Stand per 30 juni 2016</b>	<b>€ 5</b>	<b>€ 1.655</b>	<b>€ 2.570</b>	<b>€ 4.230</b>

De voorziening latente belastingverplichting is gevormd voor belastbare tijdelijke verschillen in bedrijfseconomische en fiscale waardering van het Fonds Stimulering Jeugdvoetbal en de verwatering van het belang in EMM C.V.

De overige voorzieningen hebben met name betrekking op kosten verbandhoudend met periodiek groot onderhoud van de materiële vaste activa, een verlieslatend huurcontract en een garantstelling voor een lening afgesloten door een stichting binnen de groep bij een kredietinstelling. Voor nadere toelichting wordt verwezen naar de enkelvoudige balans van de vereniging KNVB.

Van de totale voorzieningen van circa € 4,2 miljoen (2015: circa € 4,0 miljoen) is een bedrag van circa € 3,1 miljoen als langlopend (langer dan één jaar) aan te merken.

## [25] LANGLOPENDE SCHULDEN

	Looptijd één t/m vijf jaar	Looptijd langer dan vijf jaar	30 juni 2016	30 juni 2015
Schulden aan kredietinstellingen	€ 544	€ 34	€ 578	€ 715
Waarborgsommen	€ 0	€ 221	€ 221	€ 222
<b>Totaal</b>	<b>€ 544</b>	<b>€ 255</b>	<b>€ 799</b>	<b>€ 937</b>

De schulden aan kredietinstellingen hebben betrekking op de financiering van S.S.Z. (circa € 0,7 miljoen). De lening S.S.Z. heeft een looptijd van 20 jaar en per jaar wordt circa € 136.000 afgelost. Met ingang van augustus 2014 is een rentevastperiode van zeven jaar overeengekomen met een rentepercentage van 2,7%.

De waarborgsommen zijn renteloos en hebben voor een groot gedeelte een looptijd langer dan 5 jaar.



## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN ACTIVA

Onderstaand zijn de niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa vermeld van de deelnemingen en stichtingen waarin de KNVB beslissende en/of gelijke zeggenschap uitoefent. De overige niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa zijn in de [enkelvoudige jaarrekening](#) van de KNVB opgenomen.

Door Sportlink Services B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal vijf jaar. De totale verplichting bedraagt circa € 158.000, waarvan circa € 42.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Door Voetbalmedia B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal twee jaar. De totale verplichting bedraagt per balansdatum circa € 24.000, waarvan circa € 13.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Sportlink Services B.V. is een huurovereenkomst aangegaan voor een kantoorruimte aan de Grasweg 57 te Amsterdam. De overeenkomst loopt tot en met 31 augustus 2017, waarvan circa € 33.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt. Voor deze huurovereenkomst is een bankgarantie verstrekt ter grootte van circa € 11.000.

Voetbalmedia B.V. huurt een bedrijfsruimte aan de Wilgenweg 4 te Amsterdam. De huurovereenkomst loopt tot en met 31 december 2016. De huur heeft in het boekjaar 2015/'16 circa € 31.000 bedragen. Voor deze huurovereenkomst is een bankgarantie verstrekt ter grootte van circa € 9.000.

S.S.Z. heeft de verplichting bij verkoop van onroerend goed de opbrengsten aan te wenden ter aflossing van de verkregen lening.



## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING

### LASTEN

#### [26] LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN

	Jaarrekening 2015/'16	Jaarrekening 2014/'15
Lonen en salarissen	€ 24.430	€ 25.271
Sociale lasten	€ 3.422	€ 3.305
Pensioenlasten	€ 2.055	€ 2.012
Overige personeelskosten inclusief doorberekeningen naar projecten	€ 2.570	€ 2.134
	<b>€ 32.477</b>	<b>€ 32.722</b>

#### Personeel

In het boekjaar 2015/'16 zijn bij de KNVB en de in de consolidatie betrokken entiteiten circa 434 FTE's werkzaam geweest (2014/'15: circa 424 FTE's). Hiervan zijn geen FTE's werkzaam buiten Nederland (2014/'15: nihil).

Daarnaast zijn diverse freelanceredacteuren middels een 0-uren oproepcontract werkzaam.

#### [27] FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	Jaarrekening 2015/'16	Jaarrekening 2014/'15
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	€ 324	€ 502
Rentelasten en soortgelijke kosten	€ -/ 210	€ -/ 185
	<b>€ 114</b>	<b>€ 317</b>

#### HONORARIA ACCOUNTANT

In het boekjaar en voorgaand boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria ten laste van het resultaat gebracht:

2015/'16	Honoraria EY Accountants LLP	Honoraria overige EY-netwerk	Totaal honoraria EY-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	€ 193	€ 0	€ 193
Andere controleopdrachten	€ 10	€ 0	€ 10
Adviesdiensten op fiscaal terrein	€ 0	€ 0	€ 0
Andere niet-controlediensten	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totaal</b>	<b>€ 203</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 203</b>

2015/'16	Honoraria PwC Accountants N.V.	Honoraria overige PwC-netwerk	Totaal honoraria PwC-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	€ 0	€ 0	€ 0
Andere controleopdrachten	€ 19	€ 0	€ 19
Adviesdiensten op fiscaal terrein	€ 0	€ 310	€ 310
Andere niet-controlediensten	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totaal</b>	<b>€ 19</b>	<b>€ 310</b>	<b>€ 329</b>



2015/16	Honoraria Horlings Accountants en Belasting- adviseurs B.V.	Honoraria overige Horlings-netwerk	Totaal honoraria Horlings-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	€ 7	€ 0	€ 7
Andere controleopdrachten	€ 0	€ 0	€ 0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	€ 0	€ 0	€ 0
Andere niet-controlediensten	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totaal</b>	<b>€ 7</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 7</b>

2014/15	Honoraria PwC Accountants N.V.	Honoraria overige PwC-netwerk	Totaal honoraria PwC-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	€ 227	€ 0	€ 227
Andere controleopdrachten	€ 17	€ 0	€ 17
Adviesdiensten op fiscaal terrein	€ 0	€ 320	€ 320
Andere niet-controlediensten	€ 0	€ 190	€ 190
<b>Totaal</b>	<b>€ 244</b>	<b>€ 510</b>	<b>€ 754</b>

Bovenstaande honoraria exclusief BTW betreffen de werkzaamheden die bij de vereniging KNVB en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in art. 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.



**OVERIGE GEGEVENS  
VAN DE VERENIGING  
KNVB 2015/'16**





## VOORSTEL VERDELING EXPLOITATIESALDO

### AMATEURVOETBAL

Met inachtneming van de vastgestelde richtlijnen d.d. 2 december 2006 kan op advies van het bestuur van de eenheid het overschot of het tekort door de algemene vergadering uitsluitend als volgt worden bestemd:

- a) handhaven onder de algemene reserve;
- b) vanuit het positieve resultaat en/of de algemene reserve een bestemmingsreserve of een bestemmingsfonds creëren.

Het bestuur stelt voor het exploitatiesaldo, groot circa positief € 2.530.000, als volgt te verwerken:

Exploitatiesaldo	€	2.530
Bij: van bestemmingsreserves	€	30
<b>Nog te bestemmen exploitatiesaldo</b>	<b>€</b>	<b>2.560</b>

Het nog te bestemmen exploitatiesaldo is in het eigen vermogen per 30 juni 2016 verantwoord.

### BETAALD VOETBAL

Artikel 9, lid 5, van het Reglement Betaald Voetbal geeft terzake van de verdeling van het exploitatiesaldo aan dat: "Van het voordelig respectievelijk nadelig saldo van de rekening over het afgelopen boekjaar kan door het bestuur betaald voetbal, na overleg met de financiële adviescommissie betaald voetbal en na goedkeuring van de raad van commissarissen betaald voetbal, een door de algemene vergadering betaald voetbal te bepalen gedeelte worden toegevoegd aan respectievelijk ten laste worden gebracht van de reserves van de sectie betaald voetbal."

Het bestuur stelt voor het positief exploitatiesaldo, groot circa positief € 3.891.000 als volgt te verdelen:

Exploitatiesaldo na belastingen	€	3.891
Bij: van bestemmingsreserves	€	714
Af: naar bestemmingsreserves	€	54
<b>Nog te bestemmen exploitatiesaldo</b>	<b>€</b>	<b>4.551</b>

Het nog te bestemmen exploitatiesaldo is in het eigen vermogen per 30 juni 2016 verantwoord.

### VASTSTELLING JAARREKENING 2015/'16

De jaarrekening 2015/'16 is opgesteld op 26 september 2016 en wordt ter vaststelling door het bondsbestuur aangeboden aan de bondsvergadering. De vaststelling van de jaarrekening 2015/'16 staat geagendeerd voor de bondsvergadering van 29 november 2016.



# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

## AAN DE BONDSVERGADERING VAN DE VERENIGING KONINKLIJKE NEDERLANDSE VOETBALBOND

### VERKLARING BETREFFENDE DE JAARREKENING

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2016 van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond te Zeist gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2016 en de geconsolideerde en enkelvoudige exploitatierekening voor de periode 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

#### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.

Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de entiteit gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

#### Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond per 30 juni 2016 en van het resultaat over de periode 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

### VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE BIJ OF KRACHTENS DE WET GESTELDE EISEN

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Utrecht, 21 oktober 2016

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. F. de Bruijn RA



## AAN DE LEDENRAAD AMATEURVOETBAL

Het boekjaar 2015/'16 sluit met een positief exploitatiesaldo van € 2.530.000, terwijl in de begroting was uitgegaan van een positief saldo van € 1.014.000. Het positieve exploitatiesaldo van € 2.530.000 is inclusief het aandeel in het resultaat van de KNVB Academie, het Sportmedisch Centrum en de Bondsgelateerde activiteiten.

Na de vermogensmutaties zoals toegelicht in de [enkelvoudige jaarrekening](#) van de vereniging KNVB resteert een te bestemmen exploitatiesaldo van positief € 2.560.000. Het bestuur amateurvoetbal stelt de ledenraad amateurvoetbal voor dit resultaat als volgt te bestemmen:

### VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING

Nog te bestemmen exploitatiesaldo 2015/'16	€	2.560
Af: naar bestemmingsreserve Winnaars van Morgen	€	300
Af: naar overige reserve	€	2.260
<b>Resteert te bestemmen</b>	<b>€</b>	<b>0</b>



## EXPLOITATIEREKENING AMATEURVOETBAL

over de periode 1 juli 2015 t/m 30 juni 2016

	Jaarrekening 2015/'16	Begroting 2015/'16	Jaarrekening 2014/'15
<b>Baten</b>			
Contributies	€ 10.951	€ 10.828	€ 10.812
Wedstrijdgelden	€ 5.401	€ 5.350	€ 6.090
Tuchtzaken en heffingen	€ 4.064	€ 4.100	€ 3.983
Voetbaltechnische zaken	€ 451	€ 100	€ 420
Cursussen	€ 1.082	€ 1.551	€ 1.157
Communicatie	€ 1.262	€ 1.267	€ 1.216
Subsidies	€ 6.898	€ 5.951	€ 5.704
Commerciële baten	€ 2.874	€ 2.570	€ 2.775
Stimulering Jeugdvoetbal	€ 2.619	€ 2.500	€ 2.626
Diverse baten	€ 1.463	€ 753	€ 545
Lottomiddelen NOC*NSF	€ 3.660	€ 3.675	€ 3.832
<b>Totale baten</b>	<b>€ 40.725</b>	<b>€ 38.645</b>	<b>€ 39.160</b>
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	€ 15.884	€ 15.494	€ 15.932
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	€ 372	€ 468	€ 337
Duurzame waardeverminderingen	€ 0	€ 0	€ 77
Huisvestingskosten	€ 558	€ 678	€ 1.134
Bureaunkosten	€ 321	€ 441	€ 387
Informatisering/automatisering	€ 461	€ 479	€ 478
Overheadkosten facilitair bedrijf	€ 4.193	€ 4.236	€ 4.287
Besturen en commissies	€ 517	€ 800	€ 819
Voetbaltechnische- en wedstrijdzaken	€ 9.382	€ 7.989	€ 7.974
Cursussen	€ 1.274	€ 1.846	€ 1.291
Communicatie	€ 1.699	€ 1.560	€ 1.737
Naar een Veiliger Sportklimaat	€ 1.610	€ 1.966	€ 1.371
Overige kosten	€ 1.942	€ 1.497	€ 1.489
Bondsgereleerde activiteiten	€ 16	€ 3	€ 16
<b>Totale lasten</b>	<b>€ 38.229</b>	<b>€ 37.457</b>	<b>€ 37.329</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>€ 2.496</b>	<b>€ 1.188</b>	<b>€ 1.831</b>
Financiële baten en lasten	€ 54	€ 50	€ 85
<b>Resultaat uit gewone exploitatie voor belasting</b>	<b>€ 2.550</b>	<b>€ 1.238</b>	<b>€ 1.916</b>
Resultaat Sportmedisch Centrum	€ -/- 65	€ -/- 100	€ -/- 53
Resultaat KNVB Academie	€ 38	€ -/- 125	€ 104
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	€ 7	€ 1	€ 11
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>€ 2.530</b>	<b>€ 1.014</b>	<b>€ 1.978</b>



## AAN DE LEDEN VAN DE ALGEMENE VERGADERING BETAALD VOETBAL

De exploitatierekening 2015/'16 sluit met een positief exploitatiesaldo, voor belastingen, van € 4.884.000. Dit is inclusief het aandeel in het resultaat van de KNVB Academie, het Sportmedisch Centrum, de Bondsgerelateerde activiteiten. Begroot was een positief resultaat van € 1.290.000.

Na verrekening van de te betalen vennootschapsbelasting resteert een positief exploitatiesaldo van € 3.891.000. Na de vermogensmutaties zoals toegelicht in de [enkelvoudige jaarrekening](#) van de vereniging KNVB resteert een te bestemmen exploitatiesaldo van € 4.551.000. Het bestuur betaald voetbal stelt de algemene vergadering betaald voetbal voor dit resultaat als volgt te bestemmen:

### VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING

Nog te bestemmen exploitatiesaldo 2015/'16	€	4.551
Af: naar overige reserve	€	500
Af: naar bestemmingsreserve Winnaars van Morgen	€	2.000
Af: naar bestemmingsreserve Project Stimuleringsfonds	€	2.051
<b>Resteert te bestemmen</b>	<b>€</b>	<b>0</b>



## EXPLOITATIEREKENING BETAALD VOETBAL

over de periode 1 juli 2015 t/m 30 juni 2016

	Jaarrekening 2015/'16	Begroting 2015/'16	Jaarrekening 2014/'15
<b>Baten</b>			
Contributies en wedstrijdgeden	€ 36	€ 36	€ 36
Tuchtzaken	€ 585	€ 142	€ 381
Heffingen	€ 2.549	€ 2.350	€ 2.470
Restitutie heffingen	€ -/- 2.549	€ p.m.	€ -/- 2.470
Vertegenwoordigend voetbal	€ 22.574	€ 21.982	€ 44.543
Ticketing services	€ 1.152	€ 1.112	€ 1.830
Subsidies	€ 743	€ 630	€ 815
Commerciële baten	€ 27.562	€ 26.064	€ 24.536
Stimulering Jeugdvoetbal	€ 2.619	€ 2.500	€ 2.625
Diverse baten	€ 4.116	€ 4.104	€ 4.153
<b>Totale baten</b>	<b>€ 59.387</b>	<b>€ 58.920</b>	<b>€ 78.919</b>
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	€ 9.077	€ 9.284	€ 9.478
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa	€ 849	€ 718	€ 1.334
Duurzame waardeverminderingen	€ 0	€ 0	€ 1.698
Huisvestingskosten	€ 553	€ 610	€ 546
Bureaunkosten	€ 324	€ 398	€ 458
Informatisering/automatisering	€ 326	€ 397	€ 300
Overheadkosten facilitair bedrijf	€ 1.732	€ 1.774	€ 1.874
Besturen en commissies	€ 167	€ 212	€ 160
Communicatie	€ 612	€ 566	€ 628
Bijdragen en subsidies	€ 140	€ 146	€ 141
Vertegenwoordigend voetbal	€ 18.880	€ 18.270	€ 32.646
Commerciële lasten	€ 12.647	€ 13.859	€ 12.086
Scheidsrechterskosten	€ 4.040	€ 4.091	€ 4.188
Ticketing services	€ 1.275	€ 1.687	€ 2.271
Overige kosten	€ 5.352	€ 6.520	€ 5.828
Bondsgerelateerde activiteiten	€ 16	€ 3	€ 16
<b>Totale lasten</b>	<b>€ 55.990</b>	<b>€ 58.535</b>	<b>€ 73.652</b>



	Jaarrekening 2015/'16	Begroting 2015/'16	Jaarrekening 2014/'15
<b>Exploitatieresultaat</b>	€ 3.397	€ 385	€ 5.267
Financiële baten en lasten	€ 303	€ 281	€ 444
<b>Resultaat uit gewone exploitatie voor belasting</b>	€ 3.700	€ 666	€ 5.711
Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	€ -/- 993	€ P.M.	€ -/-1.838
Resultaat Sportmedisch Centrum	€ -/- 65	€ -/- 99	€ -/- 53
Resultaat KNVB Academie	€ 38	€ -/- 125	€ 104
Resultaat deelneming KNVB.NL B.V.	€ 404	€ 310	€ 418
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	€ 7	€ 1	€ 11
Resultaat deelneming Team Holland B.V.	€ 21	€ 5	€ 5
Resultaat deelneming Ons Oranje B.V.	€ 286	€ 120	€ 0
Rendement Eredivisie Media & Marketing C.V.	€ 493	€ 412	€ 481
<b>Exploitatiesaldo</b>	€ 3.891	€ 1.290	€ 4.839