



**ENKELVOUDIGE  
JAARREKENING  
VAN DE VERENIGING  
KNVB 2017/'18**



## BALANS VERENIGING KNVB PER 30 JUNI (NA RESULTAATBESTEMMING)

| ACTIVA  |     | 2018             | 2017            |
|---|-----|------------------|-----------------|
| <b>VASTE ACTIVA</b>   |     |                  |                 |
| <b>Immateriële vaste activa</b>                                   | [1] | € 510            | € 446           |
| <b>Materiële vaste activa</b>                                     | [2] |                  |                 |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen                                    |     | € 10.458         | € 10.983        |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen                                     |     | € 1.894          | € 2.450         |
| Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa |     | € 382            | € 680           |
|   |     | <b>€ 12.734</b>  | <b>€ 14.113</b> |
| <b>Financiële vaste activa</b>                                    | [3] |                  |                 |
| Deelnemingen in groepsmaatschappijen                              |     | € 5.947          | € 5.347         |
| Overige deelnemingen  |     | € 7.500          | € 7.500         |
| Overige vorderingen   |     | € 2.870          | € 2.563         |
|   |     | <b>€ 16.317</b>  | <b>€ 15.410</b> |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>   |     |                  |                 |
| <b>Voorraden</b>  | [4] | € 227            | € 270           |
| <b>Vorderingen</b>  | [5] |                  |                 |
| Debiteuren  |     | € 3.521          | € 3.097         |
| Vorderingen op groepsmaatschappijen                               |     | € 70             | € 405           |
| Belastingen en sociale premies                                    |     | € 1.304          | € 1.148         |
| Overige vorderingen   |     | € 7.748          | € 5.795         |
| Overlopende activa  |     | € 3.075          | € 3.014         |
|   |     | <b>€ 15.718</b>  | <b>€ 13.459</b> |
| <b>Liquide middelen</b>   | [6] | € 54.597         | € 51.091        |
| <b>Totaal activa</b>  |     | <b>€ 100.103</b> | <b>€ 94.789</b> |



## BALANS VERENIGING KNVB PER 30 JUNI (NA RESULTAATBESTEMMING)

| PASSIVA                            |     | 2018             | 2017            |
|------------------------------------|-----|------------------|-----------------|
| <b>Eigen vermogen</b>              | [7] | € 58.987         | € 56.785        |
| <b>Voorzieningen</b>               | [8] |                  |                 |
| Voorziening pensioenverplichtingen |     | € 3              | € 4             |
| Latente belastingverplichtingen    |     | € 1.893          | € 1.815         |
| Overige voorzieningen              |     | € 2.179          | € 2.574         |
|                                    |     | <b>€ 4.075</b>   | <b>€ 4.393</b>  |
| <b>Langlopende schulden</b>        | [9] | € 335            | € 224           |
| <b>Kortlopende schulden</b>        |     |                  |                 |
| Crediteuren                        |     | € 3.829          | € 4.680         |
| Schulden aan groepsmaatschappijen  |     | € 467            | € 177           |
| Belastingen en sociale premies     |     | € 1.846          | € 1.285         |
| Pensioenen                         |     | € 47             | € 274           |
| Overige schulden                   |     | € 12.514         | € 15.151        |
| Overlopende passiva                |     | € 18.003         | € 11.820        |
|                                    |     | <b>€ 36.706</b>  | <b>€ 33.387</b> |
| <b>Totaal passiva</b>              |     | <b>€ 100.103</b> | <b>€ 94.789</b> |



## EXPLOITATIEREKENING VERENIGING KNVB

over de periode 1 juli 2017 t/m 30 juni 2018

|  |      | Jaarrekening<br>2017/18 | Begroting<br>2017/18 | Jaarrekening<br>2016/17 |
|--|------|-------------------------|----------------------|-------------------------|
| <b>Baten</b>   |      |                         |                      |                         |
| Contributies   | [10] | € 10.932                | € 10.942             | € 9.784                 |
| Wedstrijdgelden  |      | € 5.374                 | € 5.344              | € 5.398                 |
| Tuchtzaken en heffingen  | [11] | € 4.522                 | € 6.779              | € 4.584                 |
| Vertegenwoordigend voetbal                                     |      | € 21.153                | € 22.469             | € 23.984                |
| Subsidies  | [12] | € 10.298                | € 7.224              | € 8.497                 |
| Commerciële baten  |      | € 28.590                | € 29.492             | € 26.664                |
| Lottomiddelen  |      | € 3.549                 | € 3.555              | € 3.645                 |
| Stimulering jeugdvoetbal                                       |      | € 5.147                 | € 5.100              | € 5.518                 |
| Overige baten  | [13] | € 13.226                | € 10.844             | € 10.713                |
| <b>Totale baten</b>  |      | <b>€ 102.791</b>        | <b>€ 101.749</b>     | <b>€ 98.787</b>         |
| <b>Lasten</b>  |      |                         |                      |                         |
| Lonen, salarissen en sociale lasten                            | [14] | € 32.460                | € 33.357             | € 32.807                |
| Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa                  |      | € 1.654                 | € 1.706              | € 1.604                 |
| Overige bedrijfskosten   | [15] | € 67.236                | € 67.495             | € 65.165                |
| <b>Totale lasten</b>   |      | <b>€ 101.350</b>        | <b>€ 102.558</b>     | <b>€ 99.576</b>         |
| <b>Exploitatieresultaat</b>                                    |      | <b>€ 1.441</b>          | <b>€ -/ 809</b>      | <b>€ -/ 789</b>         |
| Financiële baten en lasten                                     | [16] | € 122                   | € 58                 | € 65                    |
| <b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b> |      | <b>€ 1.563</b>          | <b>€ -/ 751</b>      | <b>€ -/ 724</b>         |
| Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening                       | [17] | € -/ 567                | € P.M.               | € -/ 504                |
| Resultaat deelnemingen   | [18] | € 1.206                 | € 820                | € 1.031                 |
| <b>Exploitatiesaldo</b>  |      | <b>€ 2.202</b>          | <b>€ 69</b>          | <b>€ -/ 197</b>         |



## ALGEMENE TOELICHTING

### Activiteiten

De activiteiten van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond (KNVB), dochtermaatschappijen en gelieerde stichtingen bestaan voornamelijk uit het behartigen van de belangen van de leden van de vereniging ten aanzien van het voetbal en bevordering van de maatschappelijke functie van voetbal in de ruimste zin des woords. De activiteiten vinden voornamelijk in Nederland plaats.

### Vestigingsadres

De vereniging KNVB is zowel feitelijk als statutair gevestigd aan de Woudenbergseweg 56-58 te Zeist en heeft nevenvestigingen in Eindhoven en Zwolle. De vereniging KNVB is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder registratienummer 40478591.

### Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van de KNVB zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

### Presentatiewijziging

In deze jaarrekening zijn de scheidsrechterskosten betaald voetbal verantwoord in de rubriek Lonen, salarissen en sociale lasten. In de jaarrekening 2016/17 werden deze kosten niet in deze rubriek verantwoord maar direct in de rubriek Scheidsrechterskosten. In het kader van vergelijkbaarheid zijn de vergelijkende cijfers eveneens aangepast.

## ALGEMENE GRONDSLAGEN

### Algemeen

De grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen zijn ten opzichte van het voorgaande boekjaar niet gewijzigd. Alle bedragen in de jaarrekening zijn weergegeven in duizenden euro's, tenzij anders vermeld. Het boekjaar van de vereniging loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

De vereniging KNVB is onderworpen aan de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 Organisatie zonder winststreven. Dit houdt in dat de KNVB verplicht is te rapporteren met inachtneming van de betreffende verslaggevingsregels.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de exploitatierekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### Vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, behoudens voor zover het koersrisico is afgedekt. In die gevallen vindt waardering plaats tegen de overeengekomen termijnkoersen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de exploitatierekening.

### Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de KNVB ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.

### Financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten) ter dekking van valutarisico's worden gewaardeerd tegen kostprijs dan wel lagere marktwaarde per balansdatum. In het geval de marktwaarde van het instrument per balansdatum lager dan nihil is, wordt een reservering opgenomen.



#### Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is doorgaans het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming, vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### IMMATÉRIELE VASTE ACTIVA

#### Software

Kosten van software worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs en lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. De kosten van software in enig boekjaar worden, tot een bedrag van € 25.000 per project, in dat boekjaar direct afgeschreven. Op software wordt jaarlijks 20% van de verkrijgingsprijs afgeschreven. Investerings in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname van de investering.

#### Goodwill

Goodwill wordt bepaald als het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs van de aandelen en het nettobedrag van de reële waarde van de verkregen identificeerbare activa en passiva, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De goodwill wordt lineair afgeschreven gedurende de geschatte economische levensduur met een maximum van 5 jaar.

### MATERIËLE VASTE ACTIVA

#### Bedrijfsgebouwen en -terreinen

Gebouwen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs van de activa. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Op gebouwen wordt jaarlijks 2,5% tot 10% van de verkrijgingsprijs afgeschreven. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

#### Andere vaste bedrijfsmiddelen

Andere vaste bedrijfsmiddelen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Er wordt jaarlijks afgeschreven tegen een percentage variërend tussen de 10 en 33,3. Overige enkelvoudige aanschaffingen in enig boekjaar kleiner dan € 2.500 worden in dat boekjaar direct afgeschreven, behalve kantoorautomatisering. Aanschaffingen in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven.

#### Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa

Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen of lagere opbrengstwaarde. Op deze materiële vaste activa wordt jaarlijks 2,5% tot 10% van de verkrijgingsprijs afgeschreven.

#### Wijze van verwerking van kosten van herstel en kosten van groot onderhoud

Voor de kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de exploitatierekening verwerkt.

Er bestaan geen verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van de activa.



## FINANCIËLE VASTE ACTIVA

### Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten door de KNVB kan worden uitgebracht, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

### Vorderingen op deelnemingen

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen gearmordiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

### Langlopende vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen langlopende vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

### Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

### Overige deelnemingen

Overige deelnemingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, tenzij wordt verwacht dat sprake is van een duurzame waardevermindering. In dat geval wordt een voorziening getroffen ter hoogte van de geschatte duurzame waardevermindering.

## BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.



## VOORRADEN

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde, rekening houdend met incurrantheid.

## VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

## LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen zijn kasmiddelen, direct opvraagbare banktegoeden, alsmede kortlopende termijndeposito's. Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd in de vorm van een statutaire en/of wettelijke reserve alsmede een bestemmingsreserve en/of bestemmingsfonds.

Er is sprake van een bestemmingsreserve en/of bestemmingsfonds indien aan dat deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie is toegestaan.

### Overige reserve

Dit betreft dat deel van het eigen vermogen waar geen specifieke bestemming aan is gegeven door derden, het bestuur of de algemene ledenvergadering.

### Bestemmingsreserve

Het bestuur heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een specifieke bestemming. Deze bestemmingsreserves zijn door de algemene ledenvergadering bekrachtigd.

### Bestemmingsfonds

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke bestemming opgelegd en als een bestemmingsfonds verwerkt.

Alle vermogensmutaties worden in de exploitatierekening verantwoord. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de exploitatierekening verantwoord.

## VOORZIENINGEN

### Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Uitzondering hierop vormt de voorziening pensioenverplichtingen die gebaseerd is op actuariële grondslag, rekening houdend met een rekenrente van 4%.

### Pensioenvoorziening voor personeelsleden KNVB

De KNVB heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de vereniging. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De KNVB betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij hoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. Op 31 december 2026 moet de dekkingsgraad minimaal 126% zijn (per ultimo boekjaar 100,6%). Het pensioenfonds verwacht hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. De KNVB heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De KNVB heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.





#### Latente belastingverplichtingen

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

#### Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is een disconteringsvoet van 1,5% gehanteerd.

#### Voorziening groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De voorzieningen groot onderhoud strekken ter bekostiging van periodiek groot onderhoud. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

#### Voorziening negatieve waarde deelneming

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming binnen de financiële vast activa op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening negatieve waarde deelneming getroffen.

### LANGLOPENDE SCHULDEN

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde, verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

### KORTLOPENDE SCHULDEN

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde de ontvangen bedragen rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit zijn meestal de nominale waarden.

Verplichtingen voortvloeiend uit op balansdatum te betalen bonussen worden opgenomen voor het bedrag dat voor de afwikkeling ervan verschuldigd is. Verplichtingen voortvloeiend uit per einde kalenderjaar te betalen niet opgenomen vakantiedagen worden opgenomen voor het bedrag dat voor de afwikkeling ervan verschuldigd is. De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

## GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET EXPLOITATIESALDO

#### Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten en verplichtingen worden opgenomen indien zij hun oorsprong vinden in het verslagjaar.

#### Contributies

De contributies van leden worden berekend uitgaande van door de voetbalverenigingen aangemelde en geregistreerde leden in Sportlink.

#### Vertegenwoordigend voetbal

Indien de deelname van een nationaal team aan de eindronde van een Europees kampioenschap of Wereldkampioenschap aanvangt voor balansdatum en eindigt na balansdatum, wordt het resultaat van dit ondeelbare project vanwege het zwaartepunt van baten en lasten als volgt toegerekend aan de boekjaren.

De baten en lasten van een Europees kampioenschap worden normaliter in het boekjaar verantwoord waarin de openingswedstrijd van het toernooi wordt gespeeld. Bij een Wereldkampioenschap is dit het boekjaar waarin normaliter de finalewedstrijd van het toernooi wordt gespeeld.

#### Commerciële baten

Commerciële baten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.



#### Subsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de exploitatierekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer zich een gesubsidieerd exploitatietekort heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en de vereniging de condities voor ontvangst kan aantonen.

#### Bedrijfslasten

De kosten worden berekend op basis van historische prijzen en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### Lonen, salarissen en sociale lasten

Salarissen en sociale lasten worden verwerkt in de exploitatierekening in de periode waarover ze verschuldigd zijn.

#### Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen op de materiële vaste activa worden gebaseerd op de verkrijgingsprijs. De afschrijvingen op de materiële vaste activa vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de verwachte gebruiksduur en de verwachte restwaarde. Immateriële vaste activa inclusief goodwill worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

#### Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en verplichtingen. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

#### Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de exploitatierekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

#### Belastingen

Sommige activiteiten van de KNVB zijn vennootschapsbelastingplichtig. De vennootschapsbelasting is berekend door toepassing van het geldend tarief over het fiscale resultaat van het boekjaar. Vanwege verschillen tussen het commerciële resultaat en het fiscale resultaat wijkt het effectieve percentage af van het nominale percentage. Voor tijdelijke verschillen die materieel van omvang zijn wordt een latente belastingvordering of latente belastingverplichting gevormd.

#### Rendement overige deelnemingen

Te ontvangen rendement van niet volgens de vermogensmutatiemethode gewaardeerde deelnemingen wordt verantwoord zodra de KNVB het recht hierop heeft verkregen.



## TOELICHTING OP DE BALANS

### [1] IMMATÉRIELE VASTE ACTIVA

|  | Software     | Goodwill       | Totaal       |
|--|--------------|----------------|--------------|
| <b>1 juli 2017</b>                                 |              |                |              |
| Verkrijgingsprijs                                  | € 2.376      | € 255          | € 2.631      |
| Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen | € -/ 1.986   | € -/ 199       | € -/ 2.185   |
| <b>Boekwaarde</b>                                  | <b>€ 390</b> | <b>€ 56</b>    | <b>€ 446</b> |
| <b>Mutaties 2017/'18</b>                           |              |                |              |
| Investerings                                       | € 236        | € 0            | € 236        |
| Desinvesterings                                    | € 0          | € 0            | € 0          |
| Afschrijvingen                                     | € -/ 154     | € -/ 18        | € -/ 172     |
| Afschrijvingen desinvesterings                     | € 0          | € 0            | € 0          |
| <b>Netto mutaties</b>                              | <b>€ 82</b>  | <b>€ -/ 18</b> | <b>€ 64</b>  |
| <b>30 juni 2018</b>                                |              |                |              |
| Verkrijgingsprijs                                  | € 2.612      | € 255          | € 2.867      |
| Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen | € -/ 2.140   | € -/ 217       | € -/ 2.357   |
| <b>Boekwaarde</b>                                  | <b>€ 472</b> | <b>€ 38</b>    | <b>€ 510</b> |

De geactiveerde immateriële vaste activa uit hoofde van software bestaan uit het ICT-project Betaald voetbal Evenementen en Competitie Systeem (BECS), het HR-systeem, het Domestic Transfer Matching Systeem (DTMS), het digitaal wedstrijdformulier (DWF), Voice over IP en Intranet. De investeringen van het lopende boekjaar hebben betrekking op ontwikkelingskosten van online leermiddelen, AFAS Financieel en het platform Kicks.

Goodwill is voortgekomen uit transacties met betrekking tot aandelen Sportlink Services B.V. en Ons Oranje B.V.



## [2] MATERIËLE VASTE ACTIVA

|  | Bedrijfs-<br>gebouwen<br>en -terreinen | Andere<br>vaste<br>bedrijfs-<br>middelen | Niet aan<br>bedrijfs-<br>uitoefening<br>dienstbare<br>materiële<br>vaste activa | Totaal            |
|--|--|--|---|-------------------|
| <b>1 juli 2017</b>                                       |  |  |   |                   |
| Verkrijgingsprijs  | € 19.260                               | € 5.076                                  | € 3.343   | € 27.679          |
| Cumulatieve<br>waardeverminderingen en<br>afschrijvingen | € -/ 8.277                             | € -/ 2.626                               | € -/ 2.663  | € -/13.566        |
| <b>Boekwaarde</b>  | <b>€ 10.983</b>                        | <b>€ 2.450</b>                           | <b>€ 680</b>  | <b>€ 14.113</b>   |
| <b>Mutaties 2017/'18</b>                                 |  |  |   |                   |
| Investerings   | € 109                                  | € 211                                    | € 0   | € 320             |
| Desinvesteringen   | € 0                                    | € -/ 494                                 | € -/ 1.212  | € -/ 1.706        |
| Afschrijvingen   | € -/ 634                               | € -/ 767                                 | € -/ 81   | € -/ 1.482        |
| Afschrijvingen desinvesteringen                          | € 0                                    | € 494                                    | € 995   | € 1.489           |
| <b>Netto mutaties</b>                                    | <b>€ -/ 525</b>                        | <b>€ -/ 556</b>                          | <b>€ -/ 298</b>   | <b>€ -/ 1.379</b> |
| <b>30 juni 2018</b>                                      |  |  |   |                   |
| Verkrijgingsprijs  | € 19.369                               | € 4.793                                  | € 2.131   | € 26.293          |
| Cumulatieve<br>waardeverminderingen en<br>afschrijvingen | € -/ 8.911                             | € -/ 2.899                               | € -/ 1.749  | € -/13.559        |
| <b>Boekwaarde</b>  | <b>€ 10.458</b>                        | <b>€ 1.894</b>                           | <b>€ 382</b>  | <b>€ 12.734</b>   |

In de bedrijfsgebouwen en -terreinen zijn het bondsbureau en het landgoed Sonnehaert te Zeist verantwoord alsmede de verbouwkosten van de huurpanden in Zwolle en Eindhoven.

In de andere vaste bedrijfsmiddelen zijn met name kantoorautomatisering (hardware), kantoorinventaris en sportmedische apparatuur verantwoord. De desinvestering van circa € 0,5 miljoen hebben betrekking op volledig afgeschreven kantoorautomatisering en inventaris.

In de niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa is het districtskantoor te Amsterdam verantwoord. Dit kantoor is per 30 juni 2015 leeg komen te staan. De desinvestering van circa € 1,2 miljoen heeft betrekking op de verkoop van het voormalige districtskantoor in Rotterdam.



### [3] FINANCIËLE VASTE ACTIVA

|   | 2018            | 2017            |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Deelnemingen in groepsmaatschappijen</b>                           |                 |                 |
| Deelneming Team Holland B.V.  | € 74            | € 49            |
| Deelneming KNVB.NL B.V.   | € 4.221         | € 4.098         |
| Deelneming Sportlink Services B.V.                                    | € 463           | € 338           |
| Deelneming Ons Oranje B.V.  | € 1.189         | € 862           |
| Deelneming KNVB Campus B.V.   | € 0             | € 0             |
|   | <b>€ 5.947</b>  | <b>€ 5.347</b>  |
| <b>Overige deelnemingen</b>   |                 |                 |
| Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.                        | € 7.500         | € 7.500         |
| <b>Overige vorderingen</b>  |                 |                 |
| Lening S.S.Z.   | € 0             | € 0             |
| Lening KNVB Campus B.V.   | € 450           | € 350           |
| Deposito inzake lening S.S.Z.   | € 1.157         | € 1.157         |
| Leningen u/g betaaldvoetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds | € 1.129         | € 1.008         |
| Latente belastingvordering  | € 134           | € 48            |
|   | <b>€ 2.870</b>  | <b>€ 2.563</b>  |
| <b>Stand per 30 juni</b>  | <b>€ 16.317</b> | <b>€ 15.410</b> |

### DEELNEMINGEN IN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

#### Deelneming Team Holland B.V.

Team Holland B.V. is in april 1997 opgericht met als doel activiteiten te ontplooiën ten behoeve van de exploitatie van merchandising- en portretrechten van het spelerscollectief in combinatie met de KNVB-rechten. Deze activiteiten concentreren zich met name rond de eindtoernooien van de Europese kampioenschappen en Wereldkampioenschappen.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2017/'18 is als volgt te specificeren:

|                    | 2017/'18    | 2016/'17    |
|--------------------|-------------|-------------|
| Beginbalans        | € 49        | € 57        |
| Resultaat boekjaar | € 25        | € -/ 8      |
| <b>Eindbalans</b>  | <b>€ 74</b> | <b>€ 49</b> |

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2018 van Team Holland B.V. bedraagt circa € 74.000 (30 juni 2017: circa € 49.000). De deelneming Team Holland B.V. is een 100% deelneming die is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.



#### Deelneming KNVB.NL B.V.

KNVB.NL B.V. is in augustus 2000 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwerpen, ontwikkelen en -al dan niet gezamenlijk met derden- commercieel exploiteren van websites en communities, alsmede het verrichten van overige internet gerelateerde diensten en diensten op het gebied van interactieve multimedia.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2017/'18 is als volgt te specificeren:

|                    | 2017/'18       | 2016/'17       |
|--------------------|----------------|----------------|
| Beginbalans        | € 4.098        | € 3.831        |
| Resultaat boekjaar | € 123          | € 267          |
| <b>Eindbalans</b>  | <b>€ 4.221</b> | <b>€ 4.098</b> |

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2018 van KNVB.NL B.V. bedraagt circa € 4,2 miljoen (30 juni 2017: circa € 4,1 miljoen). Deze 100% deelneming is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

#### Deelneming Sportlink Services B.V.

Sportlink Services B.V. is in december 2002 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en als dienst leveren van toepassingsprogrammatuur ten behoeve van sportorganisaties.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2017/'18 is als volgt te specificeren:

|                    | 2017/'18     | 2016/'17     |
|--------------------|--------------|--------------|
| Beginbalans        | € 338        | € 398        |
| Resultaat boekjaar | € 125        | € -/ 60      |
| <b>Eindbalans</b>  | <b>€ 463</b> | <b>€ 338</b> |

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2018 van Sportlink Services B.V. bedraagt circa € 927.000 (30 juni 2017: circa € 676.000). Per 30 juni 2018 bezit de KNVB 50% van het gestorte aandelenkapitaal van Sportlink Services B.V.

Sportlink Services B.V. wordt proportioneel geconsolideerd in de jaarrekening van de KNVB. Door de KNVB is een wettelijke reserve ingehouden winst deelneming gevormd, aangezien winstuitkeringen van Sportlink Services B.V. niet kunnen worden afgedwongen.

#### Deelneming Ons Oranje B.V.

Ons Oranje B.V. is in oktober 2009 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en exploiteren van een (internet) platform en daaraan gerelateerde media en evenementen gericht op fans van de vertegenwoordigende nationale teams van de KNVB.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2017/'18 is als volgt te specificeren:

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2018 van Ons Oranje B.V. bedraagt circa € 1,2 miljoen (30 juni 2017: circa € 0,9 miljoen). Deze 100% deelneming is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

|                    | 2017/'18       | 2016/'17     |
|--------------------|----------------|--------------|
| Beginbalans        | € 862          | € 567        |
| Resultaat boekjaar | € 327          | € 295        |
| <b>Eindbalans</b>  | <b>€ 1.189</b> | <b>€ 862</b> |



#### Deelneming KNVB Campus B.V.

KNVB Campus B.V. is op 5 juni 2015 opgericht met als voornaamste doelstelling het mogelijk maken en bevorderen van voetbal en voetbalgerelateerde activiteiten met een nationale en internationale uitstraling en het creëren van een centrum met nationale en internationale uitstraling, waarin de ontwikkeling van voetbal, ontmoeting en de unieke Nederlandse voetbalbeleving centraal staan.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2017/'18 is als volgt te specificeren:

|   | 2017/'18 |          | 2016/'17 |          |
|---|----------|----------|----------|----------|
| Beginbalans                                       | €        | 0        | €        | 0        |
| Resultaat boekjaar                                | € -/-    | 81       | € -/-    | 179      |
| Dotatie voorziening negatieve waarde deelnemingen | €        | 81       | €        | 179      |
| <b>Eindbalans</b>                                 | <b>€</b> | <b>0</b> | <b>€</b> | <b>0</b> |

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2018 van KNVB Campus B.V. bedraagt circa € 267.000 negatief (30 juni 2017: circa € 186.000 negatief). Deze 100% deelneming is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

#### OVERIGE DEELNEMINGEN

##### Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.

Gedurende het boekjaar 2010/'11 is een participatie aangegaan in Eredivisie Media & Marketing C.V. Als tegenwaarde voor de storting is 10% winstrecht verkregen. Gedurende het boekjaar 2012/'13 is, door toetreding van FOX International Channels Inc., dit winstrecht verwaterd tot 4,9%. De participatie betreft een duurzame verbondenheid zonder dat sprake is van invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid. De KNVB is een commanditair vennoot in deze C.V. Ingevolge artikel 384 lid 1 BW2 wordt de participatie dan ook gewaardeerd tegen een verkrijgingprijs ad € 7.500.000. Van een duurzame waardevermindering is geen sprake.

#### OVERIGE VORDERINGEN

##### Lening Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)

Door de KNVB is een lening van circa € 2,8 miljoen verstrekt aan S.S.Z. Voor het totale bedrag van deze lening is in de enkelvoudige jaarrekening een voorziening gevormd.

##### Lening KNVB Campus B.V.

De KNVB heeft een renteloze geldlening van € 450.000 met een looptijd van 5 jaar verstrekt aan de KNVB Campus B.V. tot uiterlijk 1 september 2022. In het boekjaar 2017/'18 is de laatste termijn van deze lening verstrekt.

##### Deposito inzake lening S.S.Z.

Dit deposito van circa € 1,2 miljoen is als zekerheid verstrekt aan de financier van een aan S.S.Z. verstrekte lening. De deposito heeft een looptijd tot 1 juli 2021 op basis van 2,9% rente per jaar.

#### Leningen u/g betaaldvoetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds

|                               | Langlopend |              | Kortlopend |            | Totaal         |
|-------------------------------|------------|--------------|------------|------------|----------------|
| Stand per 1 juli 2017         | €          | 1.008        | €          | 334        | € 1.342        |
| Nieuwe verstrekkingen         | €          | 475          | €          | 0          | € 475          |
| Van kortlopend                | €          | 334          | € -/-      | 334        | € 0            |
| Aflossing boekjaar            | € -/-      | 303          | €          | 0          | € -/- 303      |
| Naar kortlopend               | € -/-      | 385          | €          | 385        | € 0            |
| <b>Stand per 30 juni 2018</b> | <b>€</b>   | <b>1.129</b> | <b>€</b>   | <b>385</b> | <b>€ 1.514</b> |

Het kortlopend deel van de leningen u/g van circa € 385.000 is opgenomen onder de Overige vorderingen.



#### Latente belastingvordering

De latente belastingvordering heeft betrekking op het tijdelijke verschil tussen de fiscale waardering van de voorziening gelieerde stichting en de voorziening zoals deze in de jaarrekening is verwerkt. De voorziening gelieerde stichting is in het boekjaar 2017/18 volledig vrijgevallen. Daarentegen is een latente belastingvordering gevormd in verband met het tijdelijke verschil tussen de fiscale en de bedrijfseconomische waardering inzake de participatie in Eredivisie Media & Marketing C.V.

|                   | 2017/18      | 2016/17     |
|-------------------|--------------|-------------|
| Beginbalans       | € 48         | € 60        |
| Dotatie           | € 134        | € 0         |
| Vrijval           | € -/ 48      | € -/ 12     |
| <b>Eindbalans</b> | <b>€ 134</b> | <b>€ 48</b> |

Per balansdatum bestaat er een verschil tussen de fiscale waardering en de bedrijfseconomische waardering van onroerende zaken ter hoogte van in totaal € 2,0 miljoen. Het betreft onroerende zaken die onlosmakelijk verbonden zijn met de vereniging KNVB en waarbij geen intentie bestaat deze tussentijds te vervreemden. Het verschil in fiscale en commerciële waardering betekent dat er in eerste aanvang een nominale latente belastingvordering ontstaat ter hoogte van € 0,5 miljoen. De KNVB acht het, mede gezien het doel van de vereniging alsmede de aard van de gemaakte afspraken met de Belastingdienst, onzeker dat in de toekomst voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening van deze latente belastingvordering. Derhalve is deze vordering, evenals in voorgaande jaren, op nihil gewaardeerd.

#### [4] VOORRADEN

|                                | 2018         | 2017         |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Drukwerken                     | € 20         | € 36         |
| Promotiematerialen             | € 101        | € 111        |
| Jubileum- en relatiegeschenken | € 39         | € 48         |
| Genees- en verbandmiddelen     | € 67         | € 75         |
| <b>Stand per 30 juni</b>       | <b>€ 227</b> | <b>€ 270</b> |

De waarde van de kledingvoorraad uit hoofde van het sponsorcontract met Nike bedraagt per 30 juni 2018 circa € 1,5 miljoen (30 juni 2017: circa € 1,4 miljoen). Deze kledingvoorraad is volledig afgeschreven en op nihil gewaardeerd.

#### [5] VORDERINGEN

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

##### Debiteuren

|                               | 2018           | 2017           |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Debiteuren                    | € 3.829        | € 3.366        |
| Voorziening voor oninbaarheid | € -/ 308       | € -/ 269       |
| <b>Stand per 30 juni</b>      | <b>€ 3.521</b> | <b>€ 3.097</b> |

#### [6] LIQUIDE MIDDELEN

|                          | 2018            | 2017            |
|--------------------------|-----------------|-----------------|
| Banktegoeden             | € 54.583        | € 51.082        |
| Kas                      | € 14            | € 9             |
| <b>Stand per 30 juni</b> | <b>€ 54.597</b> | <b>€ 51.091</b> |

Liquide middelen bestaan uit kasgeld en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.





## [7] EIGEN VERMOGEN

|                                   | 2017/18         | 2016/17         |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>A. KNVB</b>                    |                 |                 |
| Wettelijke reserves               | € 450           | € 325           |
| Overige reserves                  | € 1.131         | € 1.256         |
|                                   | <b>€ 1.581</b>  | <b>€ 1.581</b>  |
| <b>B. Academie</b>                |                 |                 |
| Wettelijke reserves               | € 113           | € 73            |
| Overige reserves                  | € -/ 113        | € -/ 73         |
|                                   | <b>€ 0</b>      | <b>€ 0</b>      |
| <b>C. Amateurvoetbal</b>          |                 |                 |
| Wettelijke reserves               | € 130           | € 70            |
| Bestemmingsreserves               | € 405           | € 0             |
| Overige reserves                  | € 8.799         | € 9.577         |
| Nog te bestemmen exploitatiesaldo | € 1.833         | € -/ 218        |
|                                   | <b>€ 11.167</b> | <b>€ 9.429</b>  |
| <b>D. Betaald voetbal</b>         |                 |                 |
| Bestemmingsreserves               | € 26.658        | € 29.159        |
| Overige reserves                  | € 15.250        | € 14.750        |
| Nog te bestemmen exploitatiesaldo | € 4.331         | € 1.866         |
|                                   | <b>€ 46.239</b> | <b>€ 45.775</b> |
|                                   | <b>€ 58.987</b> | <b>€ 56.785</b> |

| A. KNVB                                      | 2017/18      | 2016/17      |
|--|--------------|--------------|
| Beginbalans wettelijke reserves              | € 325        | € 385        |
| Resultaat deelneming Sportlink Services B.V. | € 125        | € -/ 60      |
| <b>Eindbalans</b>                            | <b>€ 450</b> | <b>€ 325</b> |

|                              | 2017/18        | 2016/17        |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Beginbalans overige reserves | € 1.256        | € 1.196        |
| Van wettelijke reserve       | € -/ 125       | € 60           |
| <b>Eindbalans</b>            | <b>€ 1.131</b> | <b>€ 1.256</b> |

| B. Academie                     | 2017/18      | 2016/17     |
|---------------------------------|--------------|-------------|
| Beginbalans wettelijke reserves | € 73         | € 0         |
| Van overige reserves            | € 40         | € 73        |
| <b>Eindbalans</b>               | <b>€ 113</b> | <b>€ 73</b> |

|                              | 2017/18         | 2016/17        |
|------------------------------|-----------------|----------------|
| Beginbalans overige reserves | € -/ 73         | € 0            |
| Naar wettelijke reserve      | € -/ 40         | € -/ 73        |
| <b>Eindbalans</b>            | <b>€ -/ 113</b> | <b>€ -/ 73</b> |



| C. Amateuvoetbal                | 2017/'18     | 2016/'17    |
|---------------------------------|--------------|-------------|
| Beginbalans wettelijke reserves | € 70         | € 0         |
| Van overige reserves            | € 60         | € 70        |
| <b>Eindbalans</b>               | <b>€ 130</b> | <b>€ 70</b> |

|                                 | 2017/'18     | 2016/'17   |
|---------------------------------|--------------|------------|
| Beginbalans bestemmingsreserves | € 0          | € 0        |
| Van overige reserves            | € 500        | € 0        |
| Onttrekkingen                   | € -/ 95      | € 0        |
| <b>Eindbalans</b>               | <b>€ 405</b> | <b>€ 0</b> |

|                                       | 2017/'18       | 2016/'17       |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Beginbalans overige reserves          | € 9.577        | € 7.087        |
| Naar wettelijke reserves              | € -/ 60        | € -/ 70        |
| Naar bestemmingsreserves              | € -/ 500       | € 0            |
| Van nog te bestemmen exploitatiesaldo | € -/ 218       | € 2.560        |
| <b>Eindbalans</b>                     | <b>€ 8.799</b> | <b>€ 9.577</b> |

|   | 2017/'18   | 2016/'17   |
|---|------------|------------|
| Beginbalans nog te bestemmen exploitatiesaldo | € -/ 218   | € 2.560    |
| Naar overige reserves                         | € 218      | € -/ 2.560 |
| <b>Resterend exploitatiesaldo</b>             | <b>€ 0</b> | <b>€ 0</b> |

|                         |                |                 |
|-------------------------|----------------|-----------------|
| Exploitatiesaldo        | € 1.738        | € -/ 218        |
| Van bestemmingsreserves | € 95           | € 0             |
| <b>Eindbalans</b>       | <b>€ 1.833</b> | <b>€ -/ 218</b> |



## VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING AMATEURVOETBAL

Het bestuur stelt voor het nog te bestemmen exploitatiesaldo, groot circa € 1.833.000 positief, als volgt te verwerken:

|   |            |
|---|------------|
| Nog te bestemmen exploitatiesaldo   | € 1.833    |
| Naar bestemmingsreserve versterken infrastructuur meiden- en vrouwenvoetbal | € -/ 284   |
| Naar bestemmingsreserve stimuleren opleiden & ontwikkelen jeugd kader       | € -/ 549   |
| Naar bestemmingsreserve verenigingsondersteuning                            | € -/ 500   |
| Naar bestemmingsreserve KNVB Campus fase 3                                  | € -/ 500   |
| <b>Resteert te bestemmen</b>  | <b>€ 0</b> |

Het nog te bestemmen exploitatiesaldo is in het eigen vermogen per 30 juni 2018 verantwoord.

| D. Betaald voetbal                    | 2017/'18        | 2016/'17        |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Beginbalans bestemmingsreserves       | € 29.159        | € 26.953        |
| Van nog te bestemmen exploitatiesaldo | € 1.366         | € 4.051         |
| Dotatie                               | € 2.574         | € 2.759         |
| Oprenting                             | € 64            | € 65            |
| Onttrekkingen                         | € -/ 6.505      | € -/ 4.669      |
| <b>Eindbalans</b>                     | <b>€ 26.658</b> | <b>€ 29.159</b> |

|                                       | 2017/'18        | 2016/'17        |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Beginbalans overige reserves          | € 14.750        | € 14.250        |
| Van nog te bestemmen exploitatiesaldo | € 500           | € 500           |
| <b>Eindbalans</b>                     | <b>€ 15.250</b> | <b>€ 14.750</b> |

|   | 2017/'18       | 2016/'17       |
|---|----------------|----------------|
| Beginbalans nog te bestemmen exploitatiesaldo | € 1.866        | € 4.551        |
| Naar bestemmingsreserves                      | € -/ 1.366     | € -/ 4.051     |
| Naar overige reserves                         | € -/ 500       | € -/ 500       |
| <b>Resterend exploitatiesaldo</b>             | <b>€ 0</b>     | <b>€ 0</b>     |
| Exploitatiesaldo                              | € 464          | € 21           |
| Naar bestemmingsreserves                      | € -/ 2.638     | € -/ 2.824     |
| Van bestemmingsreserves                       | € 6.505        | € 4.669        |
| <b>Eindbalans</b>                             | <b>€ 4.331</b> | <b>€ 1.866</b> |



## VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING BETAALD VOETBAL

Het bestuur stelt voor het nog te bestemmen exploitatiesaldo, groot circa € 4.331.000 positief, als volgt te verwerken:

|   |             |
|---|-------------|
| Exploitatiesaldo na vennootschapsbelasting en fondsmutaties (en na restitutie van de heffingen aan betaald voetbalorganisaties) | € 4.331     |
| Naar overige reserve  | € -/- 500   |
| Naar bestemmingsreserve Nieuwbouw Sportcentrum  | € -/- 1.651 |
| Herbestemming bestemmingsreserve Innovatieve projecten  | € 852       |
| Naar bestemmingsreserve Voetbalpiramide   | € -/- 1.240 |
| Naar bestemmingsreserve Innovatieve projecten   | € -/- 1.792 |
| <b>Resteert te bestemmen</b>  | <b>€ 0</b>  |

Het nog te bestemmen exploitatiesaldo is in het eigen vermogen per 30 juni 2018 verantwoord.

## [8] VOORZIENINGEN

|                          | 2018           | 2017           |
|--------------------------|----------------|----------------|
| A. KNVB                  | € 932          | € 793          |
| B. Amateuvoetbal         | € 618          | € 1.011        |
| C. Betaald voetbal       | € 2.525        | € 2.589        |
| <b>Stand per 30 juni</b> | <b>€ 4.075</b> | <b>€ 4.393</b> |

De looptijd van de voorzieningen wordt als volgt gespecificeerd:

|                                     |                |
|-------------------------------------|----------------|
| Verplichting < 1 jaar               | € 919          |
| Verplichting > 1 jaar en t/m 5 jaar | € 1.215        |
| Verplichting > 5 jaar               | € 1.941        |
| <b>Stand per 30 juni 2018</b>       | <b>€ 4.075</b> |

| A. KNVB                       | Voorziening groot onderhoud bondsbureau | Voorziening pensioenverplichtingen | Voorziening negatieve waarde deelnemingen | Totaal       |
|-------------------------------|---|------------------------------------|---|--------------|
| Stand per 1 juli 2017         | € 603                                   | € 4                                | € 186                                     | € 793        |
| Toevoegingen                  | € 125                                   | € 0                                | € 81                                      | € 206        |
| Onttrekkingen                 | € -/- 66                                | € -/- 1                            | € 0                                       | € -/- 67     |
| <b>Stand per 30 juni 2018</b> | <b>€ 662</b>                            | <b>€ 3</b>                         | <b>€ 267</b>                              | <b>€ 932</b> |

### Voorziening groot onderhoud bondsbureau

Voor uitgaven ten behoeve van groot onderhoud is een voorziening gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

### Voorziening pensioenverplichtingen

Betreft de actuariële waarde, op basis van een rekenrente van 4% van ingegane verplichtingen inzake aanvullende pensioenuitkeringen aan gepensioneerde werknemers van de KNVB, van vóór 1 juli 1975, of de weduwen daarvan.

### Voorziening negatieve waarde deelnemingen

Aangezien de waardering van de deelneming KNVB Campus B.V. volgens de nettovermogenswaarde negatief is, is deze deelneming binnen de financiële vaste activa op nihil gewaardeerd. Doordat de KNVB geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van deze deelneming, wordt hiervoor een voorziening negatieve waarde deelnemingen van circa € 267.000 getroffen.



| B. Amateuvoetbal              | Voorziening gelieerde stichting | Voorziening groot onderhoud districten | Voorziening jubileaverplichtingen | Voorziening verlieslatende contracten | Totaal       |
|-------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------------------|---------------------------------------|--------------|
| Stand per 1 juli 2017         | € 193                           | € 75                                   | € 296                             | € 447                                 | € 1.011      |
| Toevoegingen                  | € 0                             | € 0                                    | € 28                              | € 34                                  | € 62         |
| Onttrekkingen                 | € 0                             | € 0                                    | € -/ 33                           | € -/ 191                              | € -/ 224     |
| Vrijval                       | € -/ 193                        | € -/ 38                                | € 0                               | € 0                                   | € -/ 231     |
| <b>Stand per 30 juni 2018</b> | <b>€ 0</b>                      | <b>€ 37</b>                            | <b>€ 291</b>                      | <b>€ 290</b>                          | <b>€ 618</b> |

#### Voorziening gelieerde stichting

Deze voorziening is gerelateerd aan de garantstelling voor een lening die S.S.Z. heeft afgesloten bij een kredietinstelling. De voorziening loopt met de looptijd van de genoemde lening af naar nihil. Door verbetering van de liquiditeit en de solvabiliteit van S.S.Z. wordt ervan uitgegaan dat de stichting aan haar verplichtingen kan voldoen. De voorziening is per 30 juni 2018 komen te vervallen.

#### Voorziening groot onderhoud districten

Deze voorziening is gevormd ten behoeve van het onderhoud van districtskantoren in eigendom. In het boekjaar 2014/'15 is het besluit genomen het voormalige districtskantoor te Amsterdam te verkopen. Tot de daadwerkelijke verkoop heeft plaatsgevonden resteert een voorziening in geval van calamiteiten en strikt noodzakelijk onderhoud.

#### Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan personeelsleden. Voor het amateuvoetbal is deze verplichting bepaald op circa € 291.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 1,5%.

#### Voorziening verlieslatende contracten

Het huurcontract van het districtskantoor in Deventer kent een looptijd tot 1 juli 2020. In maart 2017 heeft een onderverhuurder het kantoorpand betrokken. Voor de waarde van het verlieslatende contract is een voorziening gevormd. Deze voorziening is opgebouwd aan de hand van het huidige huurcontract waarop de inschatting van de waarde van de onderverhuur in mindering is gebracht.

| C. Betaald voetbal            | Voorziening groot onderhoud Sonnehaert | Voorziening gelieerde stichting | Voorziening jubileaverplichtingen | Voorziening latente belastingverplichtingen | Voorziening fiscale latente compensatie verwateringsbelang | Totaal         |
|-------------------------------|--|---------------------------------|-----------------------------------|---|--|----------------|
| Stand per 1 juli 2017         | € 412                                  | € 193                           | € 169                             | € 690                                       | € 1.125  | € 2.589        |
| Toevoegingen                  | € 40                                   | € 0                             | € 31                              | € 643                                       | € 125  | € 839          |
| Onttrekkingen                 | € 0                                    | € 0                             | € -/ 20                           | € -/ 690                                    | € 0  | € -/ 710       |
| Vrijval                       | € 0                                    | € -/ 193                        | € 0                               | € 0   | € 0  | € -/ 193       |
| <b>Stand per 30 juni 2018</b> | <b>€ 452</b>                           | <b>€ 0</b>                      | <b>€ 180</b>                      | <b>€ 643</b>                                | <b>€ 1.250</b>   | <b>€ 2.525</b> |



#### Voorziening groot onderhoud Sonnehaert

De voorzieningen groot onderhoud voor het Voetbalhuis en het Koetshuis zijn gevormd ten behoeve van het onderhoud van de panden in eigendom. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

#### Voorziening gelieerde stichting

Deze voorziening is gerelateerd aan de garantstelling voor een lening die S.S.Z. heeft afgesloten bij een kredietinstelling. De voorziening loopt met de looptijd van de genoemde lening af naar nihil. Door verbetering van de liquiditeit en de solvabiliteit van S.S.Z. wordt ervan uitgegaan dat S.S.Z. aan haar verplichtingen kan voldoen. De voorziening is per 30 juni 2018 komen te vervallen.

#### Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan personeelsleden. Voor betaald voetbal is deze verplichting bepaald op circa € 180.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 1,5%.

#### Voorziening latente belastingverplichtingen

De voorziening latente belastingverplichtingen betreft het tijdelijke verschil tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van het Fonds Stimulering Jeugdvoetbal. De voorziening is berekend op basis van het actuele vennootschapsbelastingtarief. De afwikkeling van deze latentie vindt plaats in het boekjaar 2018/19. Bij de bepaling van deze voorziening is geen rekening gehouden met discontering.

#### Voorziening fiscale latentie compensatie verwateringsbelang

De voorziening fiscale latentie compensatie verwateringsbelang EMM C.V. heeft betrekking op het tijdelijk verschil in vennootschapsbelasting vanwege de verwatering van het belang in EMM C.V.

De vennootschapsbelasting over een gedeelte van de compensatie hoeft pas te worden betaald op het moment van vervreemding van het belang. Per balansdatum is € 5,0 miljoen aan compensatie ontvangen, hetgeen leidt tot een passieve latentie van € 1.250.000. De latentie is gewaardeerd tegen actueel tarief, zonder discontering.

### [9] LANGLOPENDE SCHULDEN

|                             | 2017/18      | 2016/17      |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Waarborgsommen verenigingen | € 221        | € 221        |
| Waarborgsom onderverhuur    | € 3          | € 3          |
| Trainerslicenties           | € 111        | € 0          |
| <b>Eindbalans</b>           | <b>€ 335</b> | <b>€ 224</b> |

#### Waarborgsommen verenigingen

De waarborgsommen hebben voor een groot gedeelte een looptijd langer dan vijf jaar. Over waarborgsommen is geen rente verschuldigd.

|                   | 2017/18      | 2016/17      |
|-------------------|--------------|--------------|
| Beginbalans       | € 221        | € 221        |
| Toevoegingen      | € 6          | € 5          |
| Onttrekkingen     | € -/ 6       | € -/ 5       |
| <b>Eindbalans</b> | <b>€ 221</b> | <b>€ 221</b> |

#### Waarborgsom onderverhuur

Het huurcontract van het districtskantoor in Deventer kent een looptijd tot 1 juli 2020. In maart 2017 heeft een onderverhuurder het kantoorpand betrokken en een waarborgsom van circa € 3.000 betaald.

#### Trainerslicenties

Afgegeven trainerslicenties hebben betrekking op een periode van minimaal vijf jaar. De langlopende schuld bedraagt circa € 111.000.



## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN ACTIVA

Er zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal vijf jaar. De totale verplichting bedraagt circa € 1,0 miljoen, waarvan circa € 0,5 miljoen binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Het huurcontract van het kantoorpand te Deventer kent een looptijd tot 1 juli 2020. De huurcontracten inzake de steunpunten Eindhoven en Zwolle kennen een looptijd tot 1 juli 2025 respectievelijk tot 31 december 2025. De totale huurverplichting bedraagt circa € 1,7 miljoen, waarvan circa € 0,4 miljoen binnen een jaar vervalt.

Ter zekerheid van een door de ING Bank aan S.S.Z. verstrekte lening is door de KNVB circa € 1,2 miljoen aan creditgelden verpand.

De KNVB heeft zich garant gesteld voor de rente en aflossingen met betrekking tot de geldlening van S.S.Z. ad € 6,7 miljoen ten behoeve van de herontwikkeling van het KNVB Sportcentrum.

Uit hoofde van de overeenkomst met de leverancier van het ticketingsysteem heeft de KNVB de verplichting om gedurende de periode 1 januari 2016 tot en met 31 december 2020 een service fee te betalen. Het totaalbedrag van deze verplichting bedraagt per balansdatum € 36.000. Het deel van deze verplichting met een expiratie binnen 12 maanden na balansdatum bedraagt € 15.000.

Het Voetbalhuis en het Koetshuis worden tegen marktconforme voorwaarden verhuurd aan de gelieerde entiteiten Eredivisie Media & Marketing C.V. en Eredivisie C.V. De actuele huurovereenkomst heeft een looptijd tot 1 juli 2024.

Het effect van de verwatering van het belang van KNVB in Eredivisie Media & Marketing C.V. zal komende jaren worden gecompenseerd door Eredivisie C.V. Een en ander volgens een overeengekomen schema tot een totaalbedrag van € 8,5 miljoen dat beschikbaar is voor de exploitatie van de KNVB (specifiek voor de ontwikkeling van het Sportcentrum). De ontvangen compensatie wordt jaarlijks ten gunste van het jaarresultaat verantwoord. Per 30 juni 2018 is van genoemd bedrag reeds € 5,0 miljoen als opbrengst verantwoord, waardoor voor de toekomst € 3,5 miljoen beschikbaar blijft.

Uit hoofde van barterovereenkomsten met sponsors, suppliers, businessclubleden en mediapartners heeft de KNVB per balansdatum zowel een verplichting als een recht ter hoogte van circa € 0,8 miljoen. Deze verplichtingen en rechten zullen in het seizoen 2018/19 nader worden ingevuld.

De KNVB heeft zich garant gesteld jegens Woudschoten–KNVB VOF voor jaarlijkse besteding, ingaande 1 juli 2016, van € 0,7 miljoen (excl. btw). Daarnaast staat de KNVB garant voor een afname door sponsors en/of partners voor een bedrag van € 150.000 (excl. btw) per jaar. De garantie voor eigen gebruik is voor 15 jaar gefixeerd, de garantie van sponsorafname loopt gedurende 15 jaar lineair op tot € 200.000 in jaar 15. Beide garanties mogen worden gesaldeerd en bij cumulatieve onderbesteding in enig jaar dient de KNVB de margederving over de onderbesteding te suppleren aan Woudschoten–KNVB VOF.

Sinds 1997 kent de KNVB een ruling met de belastingdienst met betrekking tot de bepaling van het belastbaar bedrag voor de vennootschapsbelasting. Deze ruling heeft een looptijd tot 1 juli 2022. Deze ruling sluit aan bij de prijsstelling die de KNVB ten opzichte van de betaaldvoetbalorganisaties hanteert.

De KNVB is in 2012 met de belastingdienst een ruling omzetbelasting overeengekomen voor de periode 1 juli 2011 tot en met 30 juni 2016. De ruling is in augustus 2016 verlengd tot en met 30 juni 2018. De KNVB is in overleg met de belastingdienst over een verlenging van de ruling omzetbelasting.

Per 1 juli 2015 is voor de omzetbelasting sprake van een fiscale eenheid tussen de KNVB en Ons Oranje B.V.

Voor de vennootschapsbelasting is geen sprake van een fiscale eenheid. Tussen de KNVB en S.S.Z. is sprake van een fiscale vereenzelving, waardoor de fiscale afhandeling binnen de VPB-aangifte van de KNVB plaatsvindt.



## TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

### BATEN

#### [10] CONTRIBUTIE

Het aantal leden van de KNVB bedraagt 1.209.193 in het boekjaar 2017/'18 (2016/'17: 1.217.545 leden). Ten opzichte van het voorgaande boekjaar is sprake van een daling met 8.352 leden.

De contributieopbrengsten zijn ten opzichte van het vorige boekjaar toegenomen met circa € 1,1 miljoen. Dit wordt grotendeels veroorzaakt doordat in het boekjaar 2016/'17 een eenmalige korting op de contributie binnen het amateurvoetbal is verstrekt.

#### [11] TUCHTZAKEN EN HEFFINGEN

|  | Jaarrekening<br>2017/'18 | Begroting<br>2017/'18 | Jaarrekening<br>2016/'17 |
|--|--------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Tuchtzaken en heffingen amateurvoetbal | € 3.962                  | € 4.000               | € 3.956                  |
| Tuchtzaken betaald voetbal             | € 560                    | € 270                 | € 628                    |
| Heffingen betaald voetbal              | € 2.509                  | € 2.509               | € 2.629                  |
|  | <b>€ 7.031</b>           | <b>€ 6.779</b>        | <b>€ 7.213</b>           |
| Restitutie heffingen betaald voetbal   | € -/ 2.509               | € 0                   | € -/ 2.629               |
|  | <b>€ 4.522</b>           | <b>€ 6.779</b>        | <b>€ 4.584</b>           |

De restitutie van de heffingen aan de betaaldvoetbalorganisaties wordt in mindering gebracht op de heffingen en als schuld in de balans verantwoord.

#### [12] SUBSIDIES

De post subsidies bestaat uit reguliere subsidies en bijdragen van de UEFA en FIFA. De opbrengsten zijn circa € 3,1 miljoen hoger dan begroot. Deze hogere opbrengsten worden grotendeels verklaard door hogere UEFA-bijdragen voor het behalen van het Europees kampioenschap door de Oranjevrouwen en voor organisatie van en deelname aan kwalificatie- en eindtoernooien.

#### [13] OVERIGE BATEN

|                         | Jaarrekening<br>2017/'18 | Begroting<br>2017/'18 | Jaarrekening<br>2016/'17 |
|-------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Ticketing services      | € 294                    | € 287                 | € 287                    |
| Voetbaltechnische zaken | € 1.269                  | € 100                 | € 178                    |
| Cursussen               | € 3.288                  | € 3.167               | € 2.657                  |
| Communicatie            | € 1.661                  | € 1.664               | € 1.262                  |
| Diverse baten           | € 6.714                  | € 5.626               | € 6.329                  |
|                         | <b>€ 13.226</b>          | <b>€ 10.844</b>       | <b>€ 10.713</b>          |





## LASTEN

### [14] LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN

|   | Jaarrekening<br>2017/'18 | Begroting<br>2017/'18 | Jaarrekening<br>2016/'17 |
|---|--------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Lonen en salarissen   | € 29.364                 | € 27.164              | € 28.525                 |
| Sociale lasten  | € 4.115                  | € 3.885               | € 4.000                  |
| Pensioenlasten  | € 2.170                  | € 2.081               | € 2.093                  |
| Overige personeelskosten inclusief<br>doorberekeningen naar projecten | € -/- 3.189              | € 227                 | € -/- 1.811              |
|   | <b>€ 32.460</b>          | <b>€ 33.357</b>       | <b>€ 32.807</b>          |

Presentatiewijziging In deze jaarrekening zijn de scheidsrechterskosten betaald voetbal verantwoord in de rubriek Lonen, salarissen en sociale lasten. In de jaarrekening 2016/'17 werden deze kosten niet in deze rubriek verantwoord maar direct in de rubriek Scheidsrechterskosten. In het kader van vergelijkbaarheid zijn de vergelijkende cijfers eveneens aangepast.

#### Personeel

Binnen de vereniging KNVB zijn in het boekjaar 2017/'18 circa 429 FTE's (voltijd dienstverbanden) werkzaam geweest (2016/'17: circa 441 FTE's). Het aantal FTE's is inclusief auditoren, coaches en scheidsrechters betaald voetbal. Hiervan zijn geen FTE's werkzaam buiten Nederland (2016/'17: nihil).

### BEZOLDIGING BESTUURDERS/DIRECTIELEDEN OP BONDSNIVEAU EN TOEZICHTHOUDERS

|  | 2017/'18     | 2016/'17     |
|--|--------------|--------------|
| Bondsbestuur   | € 0          | € 0          |
| Directie KNVB  | € 539        | € 549        |
| Raad van Toezicht amateurvoetbal                     | € 0          | € 0          |
| Raad van Commissarissen businessunit betaald voetbal | € 100        | € 59         |
|  | <b>€ 639</b> | <b>€ 608</b> |

De leden van het bondsbestuur en de leden van de Raad van Toezicht amateurvoetbal zijn onbezoldigd. De directie van de KNVB bestaat per balansdatum uit de directeur-bestuurder amateurvoetbal en de directeur-bestuurder betaald voetbal. Daarnaast wordt de KNVB bij internationale aangelegenheden vertegenwoordigd door de secretaris-generaal. De bovengenoemde bedragen zijn inclusief de loon in natura componenten in relatie tot de representatieverplichtingen.

De bezoldiging omvat, voor zover van toepassing, periodiek betaalde beloningen uit huidige dienstbetrekking, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten, privégebruik leaseauto, incidentele betalingen en beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten.

Van het totaalbedrag dat is genoemd bij de Raad van Commissarissen heeft circa € 93.000 (2016/'17: circa € 41.000) betrekking op in geld genoten honorarium. Het restant bestaat uit reis- en onkostenvergoedingen en de fiscale verwerking van loon in natura.



## [15] OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

|                                | Jaarrekening<br>2017/'18 | Begroting<br>2017/'18 | Jaarrekening<br>2016/'17 |
|--------------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Huisvestingskosten             | € 1.792                  | € 1.856               | € 1.929                  |
| Bureaunkosten                  | € 1.173                  | € 1.111               | € 1.048                  |
| Informatisering/automatisering | € 3.584                  | € 3.425               | € 3.599                  |
| Besturen en commissies         | € 692                    | € 704                 | € 701                    |
| Voetbaltechnische zaken        | € 9.993                  | € 6.761               | € 8.533                  |
| Cursussen                      | € 1.561                  | € 2.011               | € 1.495                  |
| Internationale activiteiten    | € 1.838                  | € 1.767               | € 1.120                  |
| Communicatie                   | € 2.329                  | € 2.112               | € 1.981                  |
| Bijdragen en subsidies         | € 766                    | € 382                 | € 444                    |
| Vertegenwoordigend voetbal     | € 17.946                 | € 18.690              | € 19.739                 |
| Commerciële lasten             | € 10.386                 | € 11.640              | € 12.029                 |
| Naar een Veiliger Sportklimaat | € 1.529                  | € 2.107               | € 1.731                  |
| Scheidsrechterskosten          | € 3.985                  | € 4.100               | € 4.304                  |
| Ticketing services             | € 327                    | € 312                 | € 314                    |
| Overige kosten                 | € 9.335                  | € 10.517              | € 6.198                  |
|                                | <b>€ 67.236</b>          | <b>€ 67.495</b>       | <b>€ 65.165</b>          |

## [16] FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

|  | Jaarrekening<br>2017/'18 | Begroting<br>2017/'18 | Jaarrekening<br>2016/'17 |
|--|--------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten | € 135                    | € 109                 | € 176                    |
| Rentelasten en soortgelijke kosten     | € -/ 13                  | € -/ 51               | € -/ 111                 |
|  | <b>€ 122</b>             | <b>€ 58</b>           | <b>€ 65</b>              |

## [17] BELASTING UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING

### Vennootschapsbelasting

De effectieve belastingdruk, voor de VPB-belaste activiteiten, bedraagt in het onderhavige boekjaar circa 54,6%.

|   |                |
|---|----------------|
| Exploitatiesaldo vpb-belaste activiteiten vóór belastingen en fondsmutaties | € 1.038        |
| Deelnemingsvrijstelling   | € -/ 498       |
| Aftrekbeperking gemengde kosten   | € 68           |
| Mutatie Fonds Stimulering Jeugdvoetbal                                      | € 186          |
| Tijdelijk verschil waardering participatie                                  | € -/ 366       |
| Niet aftrekbare bijdrage inzake KNVB Campus                                 | € 2.073        |
| Vrijval voorziening gelieerde stichting                                     | € -/ 193       |
| Overige verschillen   | € -/ 2         |
| <b>Fiscaal resultaat over het boekjaar 2017/'18</b>                         | <b>€ 2.306</b> |
| Belastingdruk, onder toepassing van het geldende gemiddeld tarief           | € 567          |
| Nagekomen vennootschapsbelasting voorgaande jaren                           | € 7            |
| Mutatie actieve en passieve belastinglatenties, per saldo                   | € -/ 7         |
|   | <b>€ 567</b>   |



## [18] RESULTAAT DEELNEMINGEN

|  | Jaarrekening<br>2017/'18 | Begroting<br>2017/'18 | Jaarrekening<br>2016/'17 |
|--|--------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Resultaat deelneming Team Holland B.V.       | € 25                     | € 5                   | € -/ 8                   |
| Resultaat deelneming KNVB.NL B.V.            | € 123                    | € 115                 | € 267                    |
| Resultaat deelneming Sportlink Services B.V. | € 125                    | € 12                  | € -/ 60                  |
| Resultaat deelneming Ons Oranje B.V.         | € 327                    | € 191                 | € 295                    |
| Resultaat deelneming KNVB Campus B.V.        | € -/ 81                  | € -/ 32               | € -/ 179                 |
| Rendement Eredivisie Media & Marketing C.V.  | € 687                    | € 529                 | € 716                    |
|  | <b>€ 1.206</b>           | <b>€ 820</b>          | <b>€ 1.031</b>           |



**GECONSOLIDEERDE  
JAARREKENING  
VAN DE VERENIGING  
KNVB 2017/'18**



## GECONSOLIDEERDE BALANS VERENIGING KNVB PER 30 JUNI (NA RESULTAATBESTEMMING)

| ACTIVA  |      | 2018             | 2017             |
|---|------|------------------|------------------|
| <b>VASTE ACTIVA</b>   |      |                  |                  |
| <b>Immateriële vaste activa</b>   | [19] | € 1.296          | € 1.282          |
| <b>Materiële vaste activa</b>   | [20] |                  |                  |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen  |      | € 18.561         | € 18.342         |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen   |      | € 5.310          | € 3.315          |
| Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa |      | € 575            | € 3.229          |
| Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa                   |      | € 382            | € 680            |
|   |      | <b>€ 24.828</b>  | <b>€ 25.566</b>  |
| <b>Financiële vaste activa</b>  |      |                  |                  |
| Overige deelnemingen  |      | € 7.500          | € 7.500          |
| Overige vorderingen   | [21] | € 2.618          | € 2.496          |
|   |      | <b>€ 10.118</b>  | <b>€ 9.996</b>   |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>   |      |                  |                  |
| <b>Voorraden</b>  |      | € 235            | € 281            |
| <b>Vorderingen</b>  |      |                  |                  |
| Debiteuren  |      | € 3.866          | € 3.445          |
| Belastingen en sociale premies  |      | € 1.567          | € 1.922          |
| Overige vorderingen   |      | € 8.136          | € 6.011          |
| Overlopende activa  |      | € 3.145          | € 3.158          |
|   |      | <b>€ 16.714</b>  | <b>€ 14.536</b>  |
| Liquide middelen  |      | € 62.292         | € 59.611         |
| <b>Totaal activa</b>  |      | <b>€ 115.483</b> | <b>€ 111.272</b> |



## GECONSOLIDEERDE BALANS VERENIGING KNVB PER 30 JUNI (NA RESULTAATBESTEMMING)

| PASSIVA                              |      | 2018             | 2017             |
|--------------------------------------|------|------------------|------------------|
| <b>Groepsvermogen</b>                | [22] | € 64.403         | € 60.787         |
| <b>Vorzieningen</b>                  | [23] |                  |                  |
| Voorziening pensioenverplichtingen   |      | € 3              | € 4              |
| Latente belastingverplichtingen      |      | € 1.893          | € 1.815          |
| Overige voorzieningen                |      | € 2.339          | € 2.599          |
|                                      |      | <b>€ 4.235</b>   | <b>€ 4.418</b>   |
| <b>Langlopende schulden</b>          | [24] | € 6.853          | € 7.359          |
| <b>Kortlopende schulden</b>          |      |                  |                  |
| Kortlopend deel langlopende schulden |      | € 617            | € 617            |
| Crediteuren                          |      | € 4.454          | € 6.520          |
| Belastingen en sociale premies       |      | € 1.989          | € 1.345          |
| Pensioenen                           |      | € 47             | € 274            |
| Overige schulden                     |      | € 13.473         | € 15.824         |
| Overlopende passiva                  |      | € 19.412         | € 14.128         |
|                                      |      | <b>€ 39.992</b>  | <b>€ 38.708</b>  |
| <b>Totaal passiva</b>                |      | <b>€ 115.483</b> | <b>€ 111.272</b> |



## GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING VERENIGING KNVB

over de periode 1 juli 2017 t/m 30 juni 2018

|  | Jaarrekening<br>2017/'18 | Jaarrekening<br>2016/'17 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| <b>Baten</b>   |                          |                          |
| Contributies   | € 10.932                 | € 9.784                  |
| Wedstrijdgelden  | € 5.374                  | € 5.398                  |
| Tuchtzaken en heffingen  | € 4.522                  | € 4.584                  |
| Vertegenwoordigend voetbal                                     | € 21.153                 | € 23.984                 |
| Subsidies  | € 16.654                 | € 8.497                  |
| Commerciële baten  | € 28.465                 | € 26.497                 |
| Lottogelden  | € 3.549                  | € 3.645                  |
| Stimulering jeugdvoetbal                                       | € 5.147                  | € 5.518                  |
| Overige baten  | € 18.845                 | € 17.907                 |
| <b>Totale baten</b>  | <b>€ 114.641</b>         | <b>€ 105.814</b>         |
| <b>Lasten</b>  |                          |                          |
| Lonen, salarissen en sociale lasten [25]                       | € 34.746                 | € 35.052                 |
| Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa                  | € 3.233                  | € 2.359                  |
| Duurzame waardeverminderingen                                  | € 26                     | € -/ 4                   |
| Overige bedrijfskosten   | € 73.159                 | € 66.705                 |
| <b>Totale lasten</b>   | <b>€ 111.164</b>         | <b>€ 104.112</b>         |
| <b>Exploitatieresultaat</b>                                    | <b>€ 3.477</b>           | <b>€ 1.702</b>           |
| Financiële baten en lasten [26]                                | € 4                      | € -/ 74                  |
| <b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b> | <b>€ 3.481</b>           | <b>€ 1.628</b>           |
| Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening                       | € -/ 552                 | € -/ 390                 |
| Resultaat overige deelnemingen                                 | € 687                    | € 716                    |
| <b>Exploitatiesaldo</b>  | <b>€ 3.616</b>           | <b>€ 1.954</b>           |



## GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT VERENIGING KNVB

over de periode 1 juli 2017 t/m 30 juni 2018

|   | 2017/'18 |               | 2016/'17 |               |
|---|----------|---------------|----------|---------------|
| <b>Exploitatieresultaat</b>                         | €        | <b>3.477</b>  | €        | <b>1.702</b>  |
| <b>Aanpassingen voor:</b>                           |          |               |          |               |
| Afschrijvingen op immateriële vaste activa          | €        | 409           | €        | 366           |
| Afschrijvingen op materiële vaste activa            | €        | 2.824         | €        | 1.993         |
| Duurzame waardevermindering financiële vaste activa | €        | 26            | € -/-    | 4             |
| Dotaties/onttrekkingen voorzieningen                | €        | 241           | €        | 279           |
| Vrijval voorzieningen                               | € -/-    | 424           | € -/-    | 91            |
|   | €        | <b>3.076</b>  | €        | <b>2.543</b>  |
| <b>Veranderingen in werkkapitaal</b>                |          |               |          |               |
| Vorderingen   | € -/-    | 2.118         | €        | 2.189         |
| Vorraden  | €        | 46            | €        | 24            |
| Kortlopende schulden                                | €        | 1.761         | € -/-    | 3.438         |
|   | € -/-    | <b>311</b>    | € -/-    | <b>1.225</b>  |
| <b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>              |          |               |          |               |
| Ontvangen/betaalde rente                            | € -/-    | 56            | €        | 0             |
| Ontvangen/betaalde winstbelastingen                 | € -/-    | 1.029         | € -/-    | 421           |
|   | € -/-    | <b>1.085</b>  | € -/-    | <b>421</b>    |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>      |          |               |          |               |
|   | €        | <b>5.157</b>  | €        | <b>2.599</b>  |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>       |          |               |          |               |
| Investerings in immateriële vaste activa            | € -/-    | 423           | € -/-    | 514           |
| Investerings in materiële vaste activa              | € -/-    | 2.303         | € -/-    | 5.011         |
| Desinvesterings in immateriële vaste activa         | €        | 0             | €        | 0             |
| Desinvesterings in materiële vaste activa           | €        | 217           | €        | 214           |
| Ontvangen aflossingen                               | €        | 303           | €        | 305           |
| Verstrekke leningen                                 | € -/-    | 475           | € -/-    | 458           |
| Rendement overige deelnemingen                      | €        | 687           | €        | 716           |
| Mutatie langlopende vorderingen                     | €        | 24            | €        | 170           |
|   | € -/-    | <b>1.970</b>  | € -/-    | <b>4.578</b>  |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>      |          |               |          |               |
| Ontvangsten uit langlopende schulden                | €        | 117           | €        | 7.470         |
| Aflossingen uit langlopende schulden                | € -/-    | 623           | € -/-    | 526           |
|   | € -/-    | <b>506</b>    | €        | <b>6.944</b>  |
| <b>Netto kasstroom</b>                              |          |               |          |               |
|   | €        | <b>2.681</b>  | €        | <b>4.965</b>  |
| <b>Mutatie geldmiddelen</b>                         |          |               |          |               |
| Geldmiddelen per 1 juli                             | €        | 59.611        | €        | 54.646        |
| Netto kasstroom                                     | €        | 2.681         | €        | 4.965         |
| <b>Geldmiddelen per 30 juni</b>                     | €        | <b>62.292</b> | €        | <b>59.611</b> |





## ALGEMENE TOELICHTING

### ALGEMENE GRONDSLAGEN

#### Algemeen

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de verenigingsjaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen van waardering van activa en passiva en voor bepaling van het exploitatiesaldo wordt verwezen naar de toelichting in de [enkelvoudige jaarrekening](#) van de vereniging KNVB.

#### Consolidatie

In de consolidatie worden opgenomen de financiële gegevens van de vereniging KNVB, deelnemingen en stichtingen waarin zij beslissende en/of gelijke zeggenschap uitoefent. De deelnemingen Team Holland B.V., KNVB.NL B.V., Voetbalmedia B.V., Ons Oranje B.V. en KNVB Campus B.V. worden voor 100% in de consolidatie betrokken.

De deelneming Sportlink Services B.V. wordt proportioneel geconsolideerd. Aangezien de helft van het gestorte aandelenkapitaal in bezit is van de KNVB en sprake is van een gezamenlijke beslissende zeggenschap, wordt deze deelneming voor 50% in de consolidatie betrokken.

Het belang in Woudschoten-KNVB VOF wordt proportioneel geconsolideerd. Aangezien de KNVB voor 50% een belang heeft in deze vennootschap onder firma en sprake is van een gezamenlijke beslissende zeggenschap, wordt deze vennootschap voor 50% in de consolidatie betrokken.

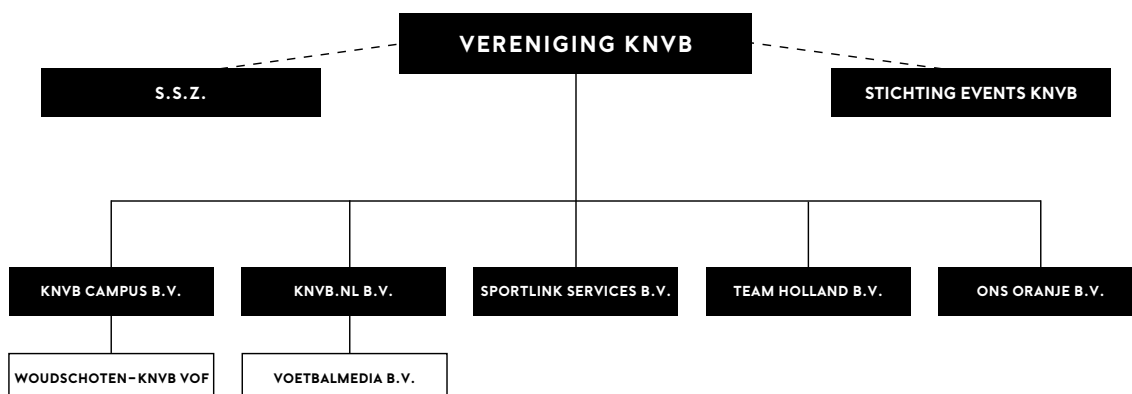
Stichtingen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend zijn gevoegd tegen 100%.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen en entiteiten zijn:

|   |           |      |
|---|-----------|------|
| Team Holland B.V.   | Zeist     | 100% |
| KNVB.NL B.V.  | Zeist     | 100% |
| Sportlink Services B.V.                                       | Arnhem    | 50%  |
| Stichting Events KNVB (voorheen Stichting EK Vrouwen 2017)    | Zeist     | 100% |
| Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.) | Zeist     | 100% |
| Voetbalmedia B.V.   | Amsterdam | 100% |
| Ons Oranje B.V.   | Zeist     | 100% |
| KNVB Campus B.V.  | Zeist     | 100% |
| Woudschoten-KNVB VOF  | Zeist     | 50%  |

Onderlinge transacties van de in de consolidatie betrokken entiteiten zijn in de consolidatie geëlimineerd.

### CONSOLIDATIEKRING





#### Verbonden partijen

Alle entiteiten zoals opgenomen onder Consolidatie alsmede Vereniging Ex-Internationals KNVB worden aangemerkt als verbonden partijen. De transacties die gedurende het boekjaar hebben plaatsgevonden tussen de KNVB en de verbonden partijen zijn gebaseerd op zakelijke gronden en afgewikkeld tegen marktconforme condities.

De volgende onderlinge transacties met de niet in de consolidatie betrokken partij hebben zich in het boekjaar 2017/'18 voorgedaan:

De KNVB heeft circa € 80.000 aan de Vereniging Ex-Internationals KNVB betaald ten behoeve van organisatiekosten van evenementen. De KNVB heeft aan de Vereniging Ex-Internationals KNVB een bedrag van circa € 3.000 gefactureerd in verband met het voeren van de administratie en overige bedrijfskosten. Per balansdatum bestaan geen vorderingen en/of schulden met deze verbonden partij.

#### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.



## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

In deze toelichting op de geconsolideerde balans wordt volstaan met een beknopte toelichting. Voor een nadere toelichting op de geconsolideerde balansposten wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

### [19] IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

|  | Software |              | Goodwill     |           | Totaal   |              |
|--|----------|--------------|--------------|-----------|----------|--------------|
| <b>1 juli 2017</b>                                 |          |              |              |           |          |              |
| Verkrijgingsprijs                                  | €        | 5.561        | €            | 358       | €        | 5.919        |
| Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen | € -/-    | 4.335        | € -/-        | 302       | € -/-    | 4.637        |
| <b>Boekwaarde</b>                                  | <b>€</b> | <b>1.226</b> | <b>€</b>     | <b>56</b> | <b>€</b> | <b>1.282</b> |
| <b>Mutaties 2017/'18</b>                           |          |              |              |           |          |              |
| Investerings                                       | €        | 423          | €            | 0         | €        | 423          |
| Desinvesterings                                    | € -/-    | 808          | €            | 0         | € -/-    | 808          |
| Afschrijvingen                                     | € -/-    | 391          | € -/-        | 18        | € -/-    | 409          |
| Afschrijvingen desinvesterings                     | €        | 808          | €            | 0         | €        | 808          |
| <b>Netto mutaties</b>                              | <b>€</b> | <b>32</b>    | <b>€ -/-</b> | <b>18</b> | <b>€</b> | <b>14</b>    |
| <b>30 juni 2018</b>                                |          |              |              |           |          |              |
| Verkrijgingsprijs                                  | €        | 5.176        | €            | 358       | €        | 5.534        |
| Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen | € -/-    | 3.918        | € -/-        | 320       | € -/-    | 4.238        |
| <b>Boekwaarde</b>                                  | <b>€</b> | <b>1.258</b> | <b>€</b>     | <b>38</b> | <b>€</b> | <b>1.296</b> |

Software heeft met name betrekking op het ICT-project BECS, het AFAS-systeem, het Domestic Transfer Matching Systeem, het digitaal wedstrijdformulier (DWF), Voice over IP en ontwikkelingskosten van websites.

De investeringen van het lopende boekjaar hebben voornamelijk betrekking op ontwikkelkosten van AFAS Financieel, websites en online leermiddelen. De desinvestering van circa € 808.000 heeft betrekking op de volledig afgeschreven website van Voetbalmedia B.V.

Goodwill is grotendeels voortgekomen uit transacties met betrekking tot aandelen Sportlink Services B.V., Voetbalmedia B.V. en Ons Oranje B.V.



## [20] MATERIËLE VASTE ACTIVA

|  | Bedrijfs-<br>gebouwen<br>en -terreinen | Andere<br>vaste<br>bedrijfs-<br>middelen | Vaste<br>bedrijfs-<br>middelen<br>in uitvoering<br>en vooruit-<br>betalingen<br>op materiële<br>vaste activa | Niet aan<br>bedrijfs-<br>uitoefening<br>dienstbare<br>materiële<br>vaste activa | Totaal          |
|--|--|--|--|---|-----------------|
| <b>1 juli 2017</b>                                 |  |  |  |   |                 |
| Verrijingsprijs                                    | € 34.796                               | € 6.639                                  | € 3.229  | € 3.343   | € 48.007        |
| Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen | € -/ 16.454                            | € -/ 3.324                               | € 0  | € -/ 2.663  | € -/ 22.441     |
| <b>Boekwaarde</b>                                  | <b>€ 18.342</b>                        | <b>€ 3.315</b>                           | <b>€ 3.229</b>   | <b>€ 680</b>  | <b>€ 25.566</b> |
| <b>Mutaties 2017/'18</b>                           |  |  |  |   |                 |
| Investeringen                                      | € 616                                  | € 1.074                                  | € 613  | € 0   | € 2.303         |
| Reclassificatie verkrijgingsprijs                  | € 833                                  | € 2.434                                  | € -/ 3.267   | € 0   | € 0             |
| Desinvesteringen                                   | € 0                                    | € -/ 494                                 | € 0  | € -/ 1.212  | € -/ 1.706      |
| Afschrijvingen                                     | € -/ 1.230                             | € -/ 1.513                               | € 0  | € -/ 81   | € -/ 2.824      |
| Afschrijvingen desinvesteringen                    | € 0                                    | € 494                                    | € 0  | € 995   | € 1.489         |
| <b>Netto mutaties</b>                              | <b>€ 219</b>                           | <b>€ 1.995</b>                           | <b>€ -/ 2.654</b>  | <b>€ -/ 298</b>   | <b>€ -/ 738</b> |
| <b>30 juni 2018</b>                                |  |  |  |   |                 |
| Verrijingsprijs                                    | € 36.245                               | € 9.653                                  | € 575  | € 2.131   | € 48.604        |
| Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen | € -/ 17.684                            | € -/ 4.343                               | € 0  | € -/ 1.749  | € -/ 23.776     |
| <b>Boekwaarde</b>                                  | <b>€ 18.561</b>                        | <b>€ 5.310</b>                           | <b>€ 575</b>   | <b>€ 382</b>  | <b>€ 24.828</b> |

Ten aanzien van de afschrijvingspercentages wordt verwezen naar hetgeen in de waarderingsgrondslagen is vermeld bij de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB.

De herbouwwaarde van het bondsbureau, de overige panden op het terrein aan de Woudenbergseweg 56-58 te Zeist, het Voetbalhuis en het Koetshuis bedraagt circa € 53,0 miljoen. De eventuele opruimingskosten (primeur risque) voor de panden aan de Woudenbergseweg 56 bedragen circa € 2,5 miljoen.

Binnen de rubrieken Bedrijfsgebouwen en -terreinen en de Andere vaste bedrijfsmiddelen is een reclassificatie verkrijgingsprijs verantwoord van respectievelijk circa € 0,8 miljoen en € 2,4 miljoen. Deze reclassificatie komt vanuit de rubriek Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa en heeft betrekking op gebouwen en andere vaste bedrijfsmiddelen inzake de KNVB Campus die in het boekjaar 2017/'18 in gebruik zijn genomen.



## [21] FINANCIËLE VASTE ACTIVA

### OVERIGE VORDERINGEN

#### Latente belastingvordering

Per balansdatum bestaat er een verschil tussen de fiscale waardering en de bedrijfseconomische waardering van onroerende zaken ter hoogte van in totaal € 6,4 miljoen. Het betreft onroerende zaken die onlosmakelijk verbonden zijn met de vereniging KNVB en waarbij geen intentie bestaat deze tussentijds te vervreemden. Het verschil in fiscale en commerciële waardering betekent dat er in eerste aanvang een nominale latente belastingvordering ontstaat ter hoogte van € 1,6 miljoen. De KNVB acht het, mede gezien het doel van de vereniging alsmede de aard van de gemaakte afspraken met de Belastingdienst, onzeker dat in de toekomst voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening van deze latente belastingvordering. Derhalve is deze vordering, evenals in voorgaande jaren, voor wat betreft onroerende zaken op nihil gewaardeerd.

Daarnaast bestaat de post overige vorderingen grotendeels uit een langlopende deposito en leningen aan betaaldvoetbalorganisaties uit het project Stimuleringsfonds.

### [22] GROEPSVERMOGEN

Het geconsolideerd verenigingsvermogen van de KNVB bedraagt circa € 64,4 miljoen (30 juni 2017: circa € 60,8 miljoen). Het verloop in het geconsolideerd verenigingsvermogen kan als volgt worden gespecificeerd:

| Geconsolideerd verenigingsvermogen | 2017/'18        | 2016/'17        |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Beginbalans                        | € 60.787        | € 58.833        |
| Resultaat boekjaar                 | € 3.616         | € 1.954         |
| <b>Eindbalans</b>                  | <b>€ 64.403</b> | <b>€ 60.787</b> |

Het enkelvoudig verenigingsvermogen van de KNVB voor voegingen bedraagt circa € 59,0 miljoen. Dit verenigingsvermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader uiteengezet. Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsvermogen en het geconsolideerd verenigingsvermogen wordt verklaard door het feit dat Stichting Events KNVB (voorheen stichting EK Vrouwen 2017) en S.S.Z. in deze consolidatie worden gevoegd met de vereniging KNVB en het waarderingsverschil tussen een intercompany lening binnen de groep.

#### Aansluitingen van het eigen vermogen en het resultaat tussen de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening

Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsvermogen en het geconsolideerd verenigingsvermogen is als volgt gespecificeerd:

|   | 2018            | 2017            |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Enkelvoudig verenigingsvermogen per 30 juni</b>                | <b>€ 58.987</b> | <b>€ 56.785</b> |
| Voeging Stichting Events KNVB                                     | € 365           | € 379           |
| Voeging Onroerend Goed Stichting KNVB-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.) | € 2.238         | € 810           |
|   | <b>€ 61.590</b> | <b>€ 57.974</b> |
| Waarderingsverschil intercompany lening                           | € 2.813         | € 2.813         |
| <b>Geconsolideerd verenigingsvermogen per 30 juni</b>             | <b>€ 64.403</b> | <b>€ 60.787</b> |

Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsresultaat en het geconsolideerd verenigingsresultaat is als volgt gespecificeerd:

|   | 2018           | 2017            |
|---|----------------|-----------------|
| <b>Enkelvoudig verenigingsresultaat per 30 juni</b>               | <b>€ 2.202</b> | <b>€ -/ 197</b> |
| Voeging Stichting Events KNVB                                     | € -/ 14        | € -/ 12         |
| Voeging Onroerend Goed Stichting KNVB-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.) | € 1.428        | € 2.163         |
| <b>Geconsolideerd verenigingsresultaat per 30 juni</b>            | <b>€ 3.616</b> | <b>€ 1.954</b>  |



## [23] VOORZIENINGEN

|                                    | 2018           | 2017           |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Voorziening pensioenverplichtingen | € 3            | € 4            |
| Latente belastingverplichtingen    | € 1.893        | € 1.815        |
| Overige voorzieningen              | € 2.339        | € 2.599        |
| <b>Stand per 30 juni</b>           | <b>€ 4.235</b> | <b>€ 4.418</b> |

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

|                               | Pensioenen | Belastingen    | Overige        | Totaal         |
|-------------------------------|------------|----------------|----------------|----------------|
| Stand per 1 juli 2017         | € 4        | € 1.815        | € 2.599        | € 4.418        |
| Toevoegingen                  | € 0        | € 768          | € 602          | € 1.370        |
|                               | <b>€ 4</b> | <b>€ 2.583</b> | <b>€ 3.201</b> | <b>€ 5.788</b> |
| Onttrekkingen                 | € -/ 1     | € -/ 690       | € -/ 438       | € -/ 1.129     |
| Vrijval                       | € 0        | € 0            | € -/ 424       | € -/ 424       |
| <b>Stand per 30 juni 2018</b> | <b>€ 3</b> | <b>€ 1.893</b> | <b>€ 2.339</b> | <b>€ 4.235</b> |

De voorziening latente belastingverplichting is gevormd voor belastbare tijdelijke verschillen in bedrijfseconomische en fiscale waardering van het Fonds Stimulering Jeugdvoetbal en de verwatering van het belang in Eredivisie Media & Marketing C.V.

De overige voorzieningen hebben met name betrekking op kosten die verband houden met periodiek groot onderhoud van de materiële vaste activa en een verlieslatend huurcontract. Voor nadere toelichting wordt verwezen naar de enkelvoudige balans van de vereniging KNVB.

Van de totale voorzieningen van circa € 4,2 miljoen (30 juni 2017: circa € 4,4 miljoen) is een bedrag van circa € 3,1 miljoen als langlopend (langer dan één jaar) aan te merken.

## [24] LANGLOPENDE SCHULDEN

|                                  | Looptijd één t/m vijf jaar | Looptijd langer dan vijf jaar | 30 juni 2018   | 30 juni 2017   |
|----------------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------|----------------|
| Schulden aan kredietinstellingen | € 1.646                    | € 4.439                       | € 6.085        | € 6.556        |
| Overige leningen                 | € 433                      | € 0                           | € 433          | € 579          |
| Waarborgsommen                   | € 0                        | € 220                         | € 220          | € 224          |
| Overige langlopende schulden     | € 115                      | € 0                           | € 115          | € 0            |
| <b>Totaal</b>                    | <b>€ 2.194</b>             | <b>€ 4.659</b>                | <b>€ 6.853</b> | <b>€ 7.359</b> |

De schulden aan kredietinstellingen van circa € 6,1 miljoen hebben betrekking op de financiering van S.S.Z. (30 juni 2017: circa € 6,6 miljoen). De eerste lening heeft een looptijd van 20 jaar en per jaar wordt circa € 136.000 afgelost. Met ingang van augustus 2014 is een rentevastperiode van zeven jaar overeengekomen met een rentepercentage van 2,7%. De tweede lening is een Euribor optimaal lening met een hoofdsom van € 6,7 miljoen en heeft een looptijd van 10 jaar. Per jaar wordt € 335.000 afgelost. Het rentepercentage bedraagt 1,28% per jaar plus het 3-maands Euribor tarief.

Ten behoeve van de investering van initiële aanschaf van inventaris is Woudschoten-KNVB VOF een lening met een hoofdsom van maximaal circa € 1,8 miljoen aangegaan bij Woudschoten Campus B.V. Per jaar wordt circa € 292.000 afgelost. Doordat Woudschoten-KNVB VOF voor 50% in de consolidatie wordt betrokken, is de aflossing circa € 146.000 bij de overige leningen. Tot en met 30 juni 2018 bedraagt het rentepercentage 3,25%.

De waarborgsommen zijn renteloos en hebben nagenoeg volledig een looptijd langer dan 5 jaar.



## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN ACTIVA

Hieronder zijn de niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa vermeld van de deelnemingen en stichtingen waarin de KNVB beslissende en/of gelijke zeggenschap uitoefent. De overige niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa zijn in de [enkelvoudige jaarrekening](#) van de KNVB opgenomen.

Door Sportlink Services B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal drie jaar. De totale verplichting bedraagt circa € 90.000, waarvan circa € 46.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Door Voetbalmedia B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal drie jaar. De totale verplichting bedraagt per balansdatum circa € 26.000, waarvan circa € 13.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Sportlink Services B.V. is een huurovereenkomst aangegaan voor een kantoorruimte aan de Grasweg 61 te Amsterdam. De overeenkomst loopt tot en met 31 augustus 2021, waarvan circa € 124.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt. Voor deze huurovereenkomst is een bankgarantie verstrekt ter grootte van circa € 40.000.

Door Woudschoten-KNVB VOF zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal drie jaar. De totale verplichting bedraagt per balansdatum circa € 41.000, waarvan circa € 17.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

S.S.Z. heeft de verplichting bij verkoop van onroerend goed de opbrengsten aan te wenden ter aflossing van de verkregen lening.



## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING

### LASTEN

#### [25] LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN

|  | Jaarrekening<br>2017/'18 |               | Jaarrekening<br>2016/'17 |               |
|--|--------------------------|---------------|--------------------------|---------------|
| Lonen en salarissen  | €                        | 30.463        | €                        | 29.514        |
| Sociale lasten   | €                        | 4.294         | €                        | 4.159         |
| Pensioenlasten   | €                        | 2.253         | €                        | 2.159         |
| Overige personeelskosten inclusief doorberekeningen naar projecten | € -/-                    | 2.264         | € -/-                    | 780           |
|  | €                        | <b>34.746</b> | €                        | <b>35.052</b> |

Presentatiewijziging In deze jaarrekening zijn de scheidsrechterskosten betaald voetbal verantwoord in de rubriek Lonen, salarissen en sociale lasten. In de jaarrekening 2016/'17 werden deze kosten niet in deze rubriek verantwoord maar direct in de rubriek Scheidsrechterskosten. In het kader van vergelijkbaarheid zijn de vergelijkende cijfers eveneens aangepast.

#### Personeel

In het boekjaar 2017/'18 zijn bij de KNVB en de in de consolidatie betrokken entiteiten circa 474 FTE's werkzaam geweest (2016/'17: circa 479 FTE's). Hiervan zijn geen FTE's werkzaam buiten Nederland (2016/'17: nihil).

Daarnaast zijn diverse freelancedacteuren middels een 0-uren oproepcontract werkzaam.

#### [26] FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

|  | Jaarrekening<br>2017/'18 |          | Jaarrekening<br>2016/'17 |           |
|--|--------------------------|----------|--------------------------|-----------|
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten | €                        | 139      | €                        | 178       |
| Rentelasten en soortgelijke kosten     | € -/-                    | 135      | € -/-                    | 252       |
|  | €                        | <b>4</b> | € -/-                    | <b>74</b> |





## HONORARIA ACCOUNTANT

In het boekjaar en voorgaand boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria ten laste van het resultaat gebracht:

| 2017/'18                          | Honoraria<br>EY Accountants LLP | Honoraria overige<br>EY-netwerk | Totaal honoraria<br>EY-netwerk |
|-----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| Onderzoek van de jaarrekening     | € 178                           | € 0                             | € 178                          |
| Andere controleopdrachten         | € 27                            | € 0                             | € 27                           |
| Adviesdiensten op fiscaal terrein | € 0                             | € 0                             | € 0                            |
| Andere niet-controlediensten      | € 0                             | € 0                             | € 0                            |
| <b>Totaal</b>                     | <b>€ 205</b>                    | <b>€ 0</b>                      | <b>€ 205</b>                   |

| 2017/'18                          | Honoraria<br>Horlings Accountants en<br>Belastingadviseurs B.V. | Honoraria overige<br>Horlings-netwerk | Totaal honoraria<br>Horlings-netwerk |
|-----------------------------------|---|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Onderzoek van de jaarrekening     | € 7   | € 0                                   | € 7                                  |
| Andere controleopdrachten         | € 0   | € 0                                   | € 0                                  |
| Adviesdiensten op fiscaal terrein | € 0   | € 0                                   | € 0                                  |
| Andere niet-controlediensten      | € 0   | € 0                                   | € 0                                  |
| <b>Totaal</b>                     | <b>€ 7</b>  | <b>€ 0</b>                            | <b>€ 7</b>                           |

| 2017/'18                          | Honoraria<br>MTH Accountants en<br>Belastingadviseurs B.V. | Honoraria overige<br>MTH-netwerk | Totaal honoraria<br>MTH-netwerk |
|-----------------------------------|--|----------------------------------|---------------------------------|
| Onderzoek van de jaarrekening     | € 5  | € 0                              | € 5                             |
| Andere controleopdrachten         | € 0  | € 0                              | € 0                             |
| Adviesdiensten op fiscaal terrein | € 0  | € 0                              | € 0                             |
| Andere niet-controlediensten      | € 0  | € 0                              | € 0                             |
| <b>Totaal</b>                     | <b>€ 5</b>   | <b>€ 0</b>                       | <b>€ 5</b>                      |



| 2016/'17                          | Honoraria<br>EY Accountants LLP | Honoraria overige<br>EY-netwerk | Totaal honoraria<br>EY-netwerk |
|-----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| Onderzoek van de jaarrekening     | € 205                           | € 0                             | € 205                          |
| Andere controleopdrachten         | € 13                            | € 0                             | € 13                           |
| Adviesdiensten op fiscaal terrein | € 0                             | € 0                             | € 0                            |
| Andere niet-controlediensten      | € 1                             | € 0                             | € 1                            |
| <b>Totaal</b>                     | <b>€ 219</b>                    | <b>€ 0</b>                      | <b>€ 219</b>                   |

| 2016/'17                          | Honoraria<br>Horlings Accountants en<br>Belastingadviseurs B.V. | Honoraria overige<br>Horlings-netwerk | Totaal honoraria<br>Horlings-netwerk |
|-----------------------------------|---|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Onderzoek van de jaarrekening     | € 8   | € 0                                   | € 8                                  |
| Andere controleopdrachten         | € 0   | € 0                                   | € 0                                  |
| Adviesdiensten op fiscaal terrein | € 0   | € 0                                   | € 0                                  |
| Andere niet-controlediensten      | € 0   | € 0                                   | € 0                                  |
| <b>Totaal</b>                     | <b>€ 8</b>  | <b>€ 0</b>                            | <b>€ 8</b>                           |

| 2016/'17                          | Honoraria MTH<br>Accountants en<br>Belasting-<br>adviseurs B.V. | Honoraria overige<br>MTH-netwerk | Totaal honoraria<br>MTH-netwerk |
|-----------------------------------|---|----------------------------------|---------------------------------|
| Onderzoek van de jaarrekening     | € 5   | € 0                              | € 5                             |
| Andere controleopdrachten         | € 0   | € 0                              | € 0                             |
| Adviesdiensten op fiscaal terrein | € 0   | € 0                              | € 0                             |
| Andere niet-controlediensten      | € 0   | € 0                              | € 0                             |
| <b>Totaal</b>                     | <b>€ 5</b>  | <b>€ 0</b>                       | <b>€ 5</b>                      |

Bovenstaande honoraria exclusief BTW betreffen de werkzaamheden die bij de vereniging KNVB en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in art. 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.

#### Gebeurtenissen na balansdatum

Per 17 juli 2018 is VoetbalTV B.V. opgericht door Talpa en de KNVB. Het boekjaar en de waarderingsgrondslagen zijn gelijk aan die van de KNVB.



**OVERIGE GEGEVENS  
VAN DE VERENIGING  
KNVB 2017/'18**



## REGELINGEN OMTRENT WINSTBESTEMMING

### AMATEURVOETBAL

Met inachtneming van de vastgestelde richtlijnen d.d. 2 december 2006 kan op advies van het bestuur van de eenheid het overschot of het tekort door de ledenraad uitsluitend als volgt worden bestemd:

- A** handhaven onder de overige reserve;
- B** vanuit het positieve resultaat en/of de overige reserve een bestemmingsreserve of een bestemmingsfonds creëren.

### BETAALD VOETBAL

Artikel 9, lid 5, van het Reglement Betaald Voetbal geeft terzake van de verdeling van het exploitatiesaldo aan dat: "Van het voordelig respectievelijk nadelig saldo van de rekening over het afgelopen boekjaar kan door het bestuur betaald voetbal, na overleg met de financiële adviescommissie betaald voetbal en na goedkeuring van de raad van commissarissen betaald voetbal, een door de algemene vergadering betaald voetbal te bepalen gedeelte worden toegevoegd aan respectievelijk ten laste worden gebracht van de reserves van de sectie betaald voetbal."

### VASTSTELLING JAARREKENING 2017/'18

De jaarrekening 2017/'18 is opgesteld op 9 november 2018 en wordt ter vaststelling door het bondsbestuur aangeboden aan de bondsvergadering. De vaststelling van de jaarrekening 2017/'18 staat geagendeerd voor de bondsvergadering van 4 december 2018.



# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJK ACCOUNTANT

## AAN DE BONDSVERGADERING VAN DE VERENIGING KONINKLIJKE NEDERLANDSE VOETBALBOND

### VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2018 van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond te Zeist gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond op 30 juni 2018 en van het resultaat over de periode 1 juli 2017 tot en met 30 juni 2018 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland geldende RJ-richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2018;
- de geconsolideerde en enkelvoudige exploitatierekening over de periode 1 juli 2017 tot en met 30 juni 2018;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



## VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW

## BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE JAARREKENING

### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland geldende RJ-richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.



### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 9 november 2018

Ernst & Young Accountants LLP  
w.g. F. de Bruijn RA



## AAN DE LEDENRAAD AMATEURVOETBAL

Het boekjaar 2017/'18 sluit met een positief exploitatiesaldo van € 1.738.000, terwijl in de begroting was uitgegaan van een negatief saldo van € 249.000. Het positieve exploitatiesaldo van € 1.738.000 is inclusief het aandeel in het resultaat van de KNVB Academie, het Sportmedisch Centrum en de Bondsgelateerde activiteiten.

Na de vermogensmutaties zoals toegelicht in de [enkelvoudige jaarrekening](#) van de vereniging KNVB resteert een te bestemmen exploitatiesaldo van positief € 1.833.000. Het bestuur amateurvoetbal stelt de ledenraad amateurvoetbal voor dit resultaat als volgt te bestemmen:

### VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING

|   |          |          |
|---|----------|----------|
| Nog te bestemmen exploitatiesaldo 2017/'18                                  | €        | 1.833    |
| Naar bestemmingsreserve versterken infrastructuur meiden- en vrouwenvoetbal | € -/-    | 284      |
| Naar bestemmingsreserve stimuleren opleiden & ontwikkelen jeugd kader       | € -/-    | 549      |
| Naar bestemmingsreserve verenigingsondersteuning                            | € -/-    | 500      |
| Naar bestemmingsreserve KNVB Campus fase 3                                  | € -/-    | 500      |
| <b>Resteert te bestemmen</b>  | <b>€</b> | <b>0</b> |





## EXPLOITATIEREKENING AMATEURVOETBAL

over de periode 1 juli 2017 t/m 30 juni 2018

|  | Jaarrekening 2017/'18 | Begroting 2017/'18 | Jaarrekening 2016/'17 |
|--|-----------------------|--------------------|-----------------------|
| <b>Baten</b>   |                       |                    |                       |
| Contributies   | € 10.901              | € 10.910           | € 9.752               |
| Wedstrijdgelden  | € 5.370               | € 5.340            | € 5.394               |
| Tuchtzaken en heffingen                                | € 3.962               | € 4.000            | € 3.956               |
| Voetbaltechnische zaken                                | € 1.269               | € 100              | € 178                 |
| Communicatie   | € 1.661               | € 1.664            | € 1.262               |
| Subsidies  | € 7.072               | € 5.182            | € 6.050               |
| Commerciële baten                                      | € 5.285               | € 5.347            | € 4.897               |
| Stimulering Jeugdvoetbal                               | € 2.573               | € 2.600            | € 2.759               |
| Diverse baten  | € 1.412               | € 444              | € 1.199               |
| Lottomiddelen NOC*NSF                                  | € 3.549               | € 3.555            | € 3.645               |
| <b>Totale baten</b>                                    | <b>€ 43.054</b>       | <b>€ 39.142</b>    | <b>€ 39.092</b>       |
| <b>Lasten</b>  |                       |                    |                       |
| Personeelskosten                                       | € 16.198              | € 16.700           | € 16.332              |
| Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa           | € 284                 | € 283              | € 339                 |
| Huisvestingskosten                                     | € 191                 | € 273              | € 365                 |
| Bureaunkosten  | € 570                 | € 437              | € 427                 |
| Informatisering/automatisering                         | € 460                 | € 400              | € 439                 |
| Overheadkosten facilitair bedrijf                      | € 4.334               | € 4.466            | € 4.200               |
| Besturen en commissies                                 | € 401                 | € 463              | € 405                 |
| Voetbaltechnische- en wedstrijdzaken                   | € 10.830              | € 7.467            | € 9.193               |
| Commerciële lasten                                     | € 2.785               | € 2.768            | € 2.608               |
| Communicatie   | € 1.877               | € 1.566            | € 1.568               |
| Naar een Veiliger Sportklimaat                         | € 1.583               | € 2.107            | € 1.731               |
| Overige kosten   | € 1.995               | € 2.189            | € 1.685               |
| Bondsgereleerde activiteiten                           | € -/ 118              | € 19               | € 18                  |
| <b>Totale lasten</b>                                   | <b>€ 41.390</b>       | <b>€ 39.138</b>    | <b>€ 39.310</b>       |
| <b>Exploitatieresultaat</b>                            | <b>€ 1.664</b>        | <b>€ 4</b>         | <b>€ -/ 218</b>       |
| Financiële baten en lasten                             | € 21                  | € -/ 21            | € -/ 22               |
| <b>Resultaat uit gewone exploitatie voor belasting</b> | <b>€ 1.685</b>        | <b>€ -/ 17</b>     | <b>€ -/ 240</b>       |
| Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening               | € 48                  | € 0                | € 0                   |
| Resultaat Sportmedisch Centrum                         | € 23                  | € -/ 94            | € 10                  |
| Resultaat KNVB Academie                                | € -/ 18               | € -/ 138           | € 42                  |
| Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.           | € 0                   | € 0                | € -/ 30               |
| <b>Exploitatiesaldo</b>                                | <b>€ 1.738</b>        | <b>€ -/ 249</b>    | <b>€ -/ 218</b>       |



## AAN DE LEDEN VAN DE ALGEMENE VERGADERING BETAALD VOETBAL

De exploitatierekening 2017/'18 sluit met een positief exploitatiesaldo, voor belastingen, van € 1.028.000. Dit is inclusief het aandeel in het resultaat van de KNVB Academie, het Sportmedisch Centrum, de Bondsgerelateerde activiteiten. Begroot was een positief resultaat van € 381.000.

Na verrekening van de te betalen vennootschapsbelasting resteert een positief exploitatiesaldo van € 464.000. Na de vermogensmutaties zoals toegelicht in de **enkelvoudige jaarrekening** van de vereniging KNVB resteert een te bestemmen exploitatiesaldo van € 4.331.000. Het bestuur betaald voetbal stelt de algemene vergadering betaald voetbal voor dit resultaat als volgt te bestemmen:

### VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING

|  |          |          |
|--|----------|----------|
| Nog te bestemmen exploitatiesaldo 2017/'18             | €        | 4.331    |
| Naar overige reserve                                   | € -/-    | 500      |
| Naar bestemmingsreserve Nieuwbouw Sportcentrum         | € -/-    | 1.651    |
| Herbestemming bestemmingsreserve Innovatieve projecten | €        | 852      |
| Naar bestemmingsreserve Voetbalpiramide                | € -/-    | 1.240    |
| Naar bestemmingsreserve Innovatieve projecten          | € -/-    | 1.792    |
| <b>Resteert te bestemmen</b>                           | <b>€</b> | <b>0</b> |



## EXPLOITATIEREKENING BETAALD VOETBAL

over de periode 1 juli 2017 t/m 30 juni 2018

|   | Jaarrekening 2017/'18 | Begroting 2017/'18 | Jaarrekening 2016/'17 |
|---|-----------------------|--------------------|-----------------------|
| <b>Baten</b>                                  |                       |                    |                       |
| Contributies en wedstrijdgeden                | € 36                  | € 36               | € 36                  |
| Tuchtzaken                                    | € 560                 | € 270              | € 628                 |
| Heffingen                                     | € 2.509               | € 2.509            | € 2.629               |
| Restitutie heffingen                          | € -/- 2.509           | € p.m.             | € -/- 2.629           |
| Vertegenwoordigend voetbal                    | € 23.689              | € 22.469           | € 27.086              |
| Ticketing services                            | € 294                 | € 287              | € 287                 |
| Subsidies                                     | € 907                 | € 707              | € 1.418               |
| Commerciële baten                             | € 28.911              | € 28.326           | € 26.225              |
| Stimulering Jeugdvoetbal                      | € 2.573               | € 2.500            | € 2.759               |
| Diverse baten                                 | € 3.851               | € 3.693            | € 3.603               |
| <b>Totale baten</b>                           | <b>€ 60.821</b>       | <b>€ 60.797</b>    | <b>€ 62.042</b>       |
| <b>Lasten</b>                                 |                       |                    |                       |
| Personeelskosten                              | € 9.160               | € 9.741            | € 10.089              |
| Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa | € 417                 | € 378              | € 343                 |
| Huisvestingskosten                            | € 507                 | € 490              | € 522                 |
| Bureaunkosten                                 | € 287                 | € 336              | € 325                 |
| Informatisering/automatisering                | € 321                 | € 320              | € 359                 |
| Overheadkosten facilitair bedrijf             | € 1.824               | € 1.837            | € 1.831               |
| Besturen en commissies                        | € 157                 | € 109              | € 127                 |
| Communicatie                                  | € 449                 | € 542              | € 411                 |
| Bijdragen en subsidies                        | € 135                 | € 135              | € 136                 |
| Vertegenwoordigend voetbal                    | € 19.118              | € 19.559           | € 20.800              |
| Commerciële lasten                            | € 15.654              | € 15.954           | € 17.032              |
| Scheidsrechterskosten                         | € 3.989               | € 4.100            | € 4.304               |
| Ticketing services                            | € 327                 | € 312              | € 314                 |
| Overige kosten                                | € 9.052               | € 7.493            | € 6.519               |
| Bondsgerelateerde activiteiten                | € -/- 118             | € 19               | € 18                  |
| <b>Totale lasten</b>                          | <b>€ 61.279</b>       | <b>€ 61.325</b>    | <b>€ 63.130</b>       |



|  | Jaarrekening 2017/'18 | Begroting 2017/'18 | Jaarrekening 2016/'17 |
|--|-----------------------|--------------------|-----------------------|
| <b>Exploitatieresultaat</b>                            | € -/- 458             | € -/- 528          | € -/- 1.088           |
| Financiële baten en lasten                             | € 319                 | € 300              | € 315                 |
| <b>Resultaat uit gewone exploitatie voor belasting</b> | € -/- 139             | € -/- 228          | € -/- 773             |
| Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening               | € -/- 564             | € p.m.             | € -/- 498             |
| Resultaat Sportmedisch Centrum                         | € 23                  | € -/- 94           | € 10                  |
| Resultaat KNVB Academie                                | € -/- 18              | € -/- 137          | € 42                  |
| Resultaat deelneming KNVB.NL B.V.                      | € 123                 | € 115              | € 267                 |
| Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.           | € 0                   | € 0                | € -/- 30              |
| Resultaat deelneming Team Holland B.V.                 | € 25                  | € 5                | € -/- 8               |
| Resultaat deelneming Ons Oranje B.V.                   | € 327                 | € 191              | € 295                 |
| Rendement Eredivisie Media & Marketing C.V.            | € 687                 | € 529              | € 716                 |
| <b>Exploitatiesaldo</b>                                | € 464                 | € 381              | € 21                  |