



JAARREKENING SEIZOEN 2018/'19

VERENIGING KNVB



INHOUDSOPGAVE

3 ENKELVOUDIGE JAARREKENING

- 4 Balans
- 6 Exploitatierekening
- 7 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
- 19 Toelichting op de balans en exploitatierekening

37 GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

- 38 Geconsolideerde balans
- 40 Geconsolideerde exploitatierekening
- 41 Geconsolideerd kasstroomoverzicht
- 42 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
- 45 Toelichting op de geconsolideerde balans en exploitatierekening

52 OVERIGE GEGEVENS

- 53 Regeling omtrent winstbestemming
- 54 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



ENKELVOUDIGE JAARREKENING



BALANS

Alle bedragen x € 1.000

<u>ACTIVA</u>	30 juni 2019	30 juni 2018
VASTE ACTIVA		
Immateriële vaste activa (1)	255	510
Materiële vaste activa (2)		
Bedrijfsgebouwen en –terreinen	9.945	10.457
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.961	1.895
Niet aan bedrijfsuitvoering dienstbare materiële vaste activa	0	382
	11.906	12.734
Financiële vaste activa (3)		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	6.293	5.948
Overige deelnemingen	7.500	7.500
Overige vorderingen	3.761	2.869
TOTAAL VASTE ACTIVA	17.554	16.317
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorraden (4)	268	227
Vorderingen (5)		
Debiteuren	8.712	5.354
Vorderingen op groepsmaatschappijen	635	70
Vorderingen op participanten	3.782	3.701
Belastingen en sociale premies	664	1.304
Overige vorderingen	7.598	2.214
Overlopende activa	3.849	3.076
TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA	25.240	15.719
Liquide middelen (6)	54.136	54.597
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	109.359	100.104



<u>PASSIVA</u>	30 juni 2019	30 juni 2018
Eigen vermogen (7)	63.319	58.987
Voorzieningen (8)		
Voorziening pensioenverplichtingen	2	3
Latente belastingverplichtingen	1.866	1.893
Overige voorzieningen	2.323	2.844
	4.191	4.740
Langlopende schulden (9)	326	335
Kortlopende schulden		
Crediteuren	6.286	3.829
Schulden aan groepsmaatschappijen	402	467
Schulden aan participanten en deelnemingen	7.005	6.652
Belastingen en sociale premies	1.992	2.167
Pensioenen	111	47
Overige schulden	8.199	5.131
Overlopende passiva	17.528	17.748
	41.523	36.041
 TOTAAL PASSIVA	 109.359	 100.104

EXPLOITATIEREKENING

BEDRIJFSOPBRENGSTEN	Jaarrekening 2018/'19	Begroting 2018/'19	Jaarrekening 2017/'18
Contributies (10)	11.009	11.028	10.932
Wedstrijdgelden	5.325	5.604	5.534
Tuchtzaken/Heffingen (11)	4.475	6.790	4.414
Kaartverkoop	9.692	5.636	5.319
TV Gelden	14.614	13.762	18.958
Subsidies en Bijdragen (12)	25.368	12.874	15.004
Commerciële opbrengsten	25.084	24.541	24.530
Stimulering Jeugdvoetbal	6.201	5.234	5.147
Cursusgelden	2.895	2.921	3.288
Diensten SportMedisch Centrum	713	747	756
Diverse opbrengsten (13)	7.911	6.665	9.124
SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN	113.286	95.804	103.007

BEDRIJFSLASTEN			
Personeelskosten (14)	32.655	32.860	31.561
Afschrijvingen	1.729	1.482	1.655
Facilitair	7.785	7.627	7.604
Bestuur en Commissiekosten	805	908	755
Kosten Vertegenwoordigend Voetbal	21.270	13.581	16.557
Kosten Voetbalontwikkeling	3.062	2.600	2.343
Opleidingen	1.540	1.975	1.882
Internationale activiteiten	3.052	1.773	1.644
Kosten Communicatie	1.609	1.176	1.330
Commerciële kosten	9.690	11.141	10.215
Ondersteuning en advisering	1.140	1.080	1.162
Kosten Wedstrijdzaken	15.795	12.988	13.446
Overige kosten	5.898	8.048	9.343
Veiliger SportKlimaat	3.270	1.766	1.529
Bijdragen KNVB entiteiten	97	218	543
SOM DER BEDRIJFSLASTEN	109.395	99.222	101.568

EXPLOITATIERESULTAAT	3.891	-3.419	1.439
Financiële Opbrengsten en Kosten (15)	127	131	122
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VÓÓR BELASTINGEN	4.018	-3.288	1.561

Vennootschapsbelasting (16)	-859	52	-567
Resultaat deelnemingen (17)	1.173	897	1.207

EXPLOITATIESALDO	4.332	-2.339	2.201
-------------------------	--------------	---------------	--------------



GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond (KNVB), dochtermaatschappijen en gelieerde stichtingen bestaan voornamelijk uit het behartigen van de belangen van de leden van de vereniging ten aanzien van het voetbal en bevordering van de maatschappelijke functie van voetbal in de ruimste zin des woords. De activiteiten vinden voornamelijk in Nederland plaats.

Vestigingsadres

De vereniging KNVB is zowel feitelijk als statutair gevestigd aan de Woudenbergseweg 56–58 te Zeist en heeft nevenvestigingen in Eindhoven en Zwolle. De vereniging KNVB is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder registratienummer 40478591.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van de KNVB zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Stelselwijziging

De vereniging heeft met ingang van 1 juli 2018 een stelselwijziging doorgevoerd in de presentatie van posten in de exploitatierekening. De reden voor het doorvoeren van deze stelselwijziging betreft een belangrijke verbetering van het inzicht. Dit inzicht kan gegeven worden als gevolg van de invoering van het nieuwe financiële pakket AFAS per 1 juli 2018, waarbij de grootboekstructuur en wijze van rapporteren KNVB-breed zijn geharmoniseerd. De vergelijkende cijfers zijn overeenkomstig gewijzigd, zodat dit de vergelijkbaarheid ten goede komt.

Binnen de Bedrijfsopbrengsten is de rubriek Vertegenwoordigend voetbal uitgesplitst in Kaartverkoop en TV gelden. Ook het deel van de TV gelden dat voorheen als Commerciële baten werd verantwoord is binnen laatstgenoemde rubriek gepresenteerd. Binnen Vertegenwoordigend voetbal werden daarnaast bijdragen van de UEFA voor vertegenwoordigende teams verantwoord, die nu onderdeel uitmaken van de rubriek Subsidies en bijdragen. Aan de Subsidies en bijdragen zijn ook de bijdragen uit Lottomiddelen toegevoegd, die voorheen afzonderlijk werden gepresenteerd.

Binnen de Bedrijfslasten zijn de Overige bedrijfskosten ten behoeve van het inzicht gespecificeerd in de exploitatierekening. De beheerkosten van Sportlink maken niet langer deel uit van de kosten Communicatie, maar worden



gepresenteerd als Facilitaire lasten. Kosten voor Ondersteuning en advisering zijn afzonderlijk inzichtelijk gemaakt, waar deze voorheen onderdeel uit maakten van de Bureaukosten en Overige kosten.

Kosten Voetbaltechnische zaken zijn uitgesplitst over Kosten Vertegenwoordigend Voetbal, Voetbalontwikkeling en Kosten Wedstrijdzaken. De kosten voor de organisatie van het KNVB Bekertoernooi en de Johan Cruijffschaal maken eveneens onderdeel uit van Kosten Wedstrijdzaken en niet langer van Vertegenwoordigend voetbal. Ook de kosten Scheidsrechterszaken zijn in deze rubriek verantwoord.

De wijzigingen hebben geen effect op het resultaat van het voorgaande boekjaar en daarmee ook niet op het in de jaarrekening van het voorgaande boekjaar opgenomen voorstel winstbestemming.

Foutherstel

In april 2019 is geconstateerd dat sprake is van een meerderheidsbelang in de deelneming Sportlink Services B.V. Tot dat moment werd verondersteld dat sprake was van een gezamenlijk beslissende zeggenschap. Daarnaast werd ervan uitgegaan dat de prioriteitsaandelen uitsluitend betrekking hadden op beleidskeuzes en geen stemrecht vertegenwoordigden.

Er is echter geconstateerd dat ook op de prioriteitsaandelen stemrecht van toepassing is. De KNVB bezit daardoor meer dan 50% van de stemmen op basis van de verdeling van de aandelen en kan zonder beperking uitkering van de resultaten bewerkstelligen. Dit meerderheidsbelang leidt ertoe dat Sportlink voor de KNVB kwalificeert als groepsmaatschappij en niet langer als joint-venture.

Tot voorgaand boekjaar is de deelneming in Sportlink Services B.V. proportioneel geconsolideerd in de jaarrekening van de vereniging KNVB. Proportionele consolidatie is echter niet toegestaan voor maatschappijen die op grond van art. 2:406 tot de consolidatiekring behoren. Het herstel van deze fout vindt prospectief plaats.

Met ingang van 1 juli 2018 wordt de deelneming in Sportlink Services B.V. voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden wordt in het eigen vermogen van de geconsolideerde maatschappijen in de geconsolideerde balans afzonderlijk als onderdeel van het groepsvermogen opgenomen. Het aandeel van derden in het resultaat van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt afzonderlijk als laatste post in de geconsolideerde exploitatierekening in aftrek op het groepsresultaat gebracht.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen zijn ten opzichte van het voorgaande boekjaar niet gewijzigd. Alle bedragen in de jaarrekening zijn weergegeven in duizenden euro's, tenzij anders vermeld. Het boekjaar van de vereniging loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

De vereniging KNVB is onderworpen aan de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 Organisatie zonder winststreven. Dit houdt in dat de KNVB verplicht is te rapporteren met inachtneming van de betreffende verslaggevingsregels.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de exploitatierekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, behoudens voor zover het koersrisico is afgedekt. In die gevallen vindt waardering plaats tegen de overeengekomen termijnkoersen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de exploitatierekening.

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de KNVB ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten) ter dekking van valutarisico's worden gewaardeerd tegen kostprijs dan wel lagere marktwaarde per balansdatum. In het geval de marktwaarde van het instrument per balansdatum lager dan nihil is, wordt een reservering opgenomen.



Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is doorgaans het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming, vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de overheersende zeggenschap wordt overgedragen.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Software

Kosten van software worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs en lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. De kosten van software in enig boekjaar worden, tot een bedrag van **€ 25.000** per project, in dat boekjaar direct afgeschreven. Op software wordt jaarlijks 20% van de verkrijgingsprijs afgeschreven. Investerings in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname van de investering.

Goodwill

Goodwill wordt bepaald als het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs van de aandelen en het nettobedrag van de reële waarde van de verkregen identificeerbare activa en passiva, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De goodwill wordt lineair afgeschreven gedurende de geschatte economische levensduur met een maximum van 5 jaar.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Bedrijfsgebouwen en -terreinen

Gebouwen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs van de activa. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Op gebouwen wordt jaarlijks 2,5% tot 10% van de verkrijgingsprijs afgeschreven. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Andere vaste bedrijfsmiddelen

Andere vaste bedrijfsmiddelen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur.

Er wordt jaarlijks afgeschreven tegen een percentage variërend tussen de 10% en 33,3%. Overige enkelvoudige aanschaffingen in enig boekjaar kleiner dan **€ 2.500** worden in dat boekjaar direct afgeschreven, behalve kantoorautomatisering. Aanschaffingen in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven.

Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa

Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen of lagere opbrengstwaarde. Op deze materiële vaste activa wordt jaarlijks 2,5% tot 10% van de verkrijgingsprijs afgeschreven.

Wijze van verwerking van kosten van herstel en kosten van groot onderhoud

Voor de kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de exploitatierekening verwerkt.

Er bestaan geen verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van de activa.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten door de KNVB kan worden uitgebracht, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Vorderingen op deelnemingen

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Langlopende vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen langlopende vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de



tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Overige deelnemingen

Overige deelnemingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, tenzij wordt verwacht dat sprake is van een duurzame waardevermindering. In dat geval wordt een voorziening getroffen ter hoogte van de geschatte duurzame waardevermindering.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

VOORRADEN

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde, rekening houdend met incourantheid.

VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen zijn kasmiddelen, direct opvraagbare banktegoeden, alsmede kortlopende termijndeposito's. Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd in de vorm van een statutaire en/of wettelijke reserve alsmede een bestemmingsreserve en/of bestemmingsfonds.

Er is sprake van een bestemmingsreserve en/of bestemmingsfonds indien aan dat deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie is toegestaan.

Overige reserve

Dit betreft dat deel van het eigen vermogen waar geen specifieke bestemming aan is gegeven door derden, het bestuur of de algemene ledenvergadering.

Bestemmingsreserve

Het bestuur heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een specifieke bestemming. Deze bestemmingsreserves zijn door de algemene ledenvergadering bekrachtigd.

Alle vermogensmutaties worden in de exploitatierekening verantwoord. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de exploitatierekening verantwoord.

VOORZIENINGEN

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Uitzondering hierop vormt de voorziening pensioenverplichtingen die gebaseerd is op actuariële grondslag, rekening houdend met een rekenrente van 4%.

Pensioenvoorziening voor personeelsleden KNVB

De KNVB heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de vereniging. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De KNVB betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij hoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. Op 31 december



2026 moet de dekkingsgraad minimaal 126% zijn (per ultimo boekjaar 99,9%). Het pensioenfonds verwacht hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. De KNVB heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De KNVB heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Latente belastingverplichtingen

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is een disconteringsvoet van 1,5% gehanteerd.

Voorziening groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De voorzieningen groot onderhoud strekken ter bekostiging van periodiek groot onderhoud. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Voorziening negatieve waarde deelneming

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming binnen de financiële vast activa op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening negatieve waarde deelneming getroffen.



LANGLOPENDE SCHULDEN

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde, verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde de ontvangen bedragen rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit zijn meestal de nominale waarden.

Verplichtingen voortvloeiend uit op balansdatum te betalen bonussen worden opgenomen voor het bedrag dat voor de afwikkeling ervan verschuldigd is. Verplichtingen voortvloeiend uit per einde kalenderjaar te betalen niet opgenomen vakantiedagen worden opgenomen voor het bedrag dat voor de afwikkeling ervan verschuldigd is. De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.



GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten en verplichtingen worden opgenomen indien zij hun oorsprong vinden in het verslagjaar.

Contributies

De contributies van leden worden berekend uitgaande van door de voetbalverenigingen aangemelde en geregistreerde leden in Sportlink.

Kaartverkoop

Opbrengsten uit de verkoop van tickets worden verantwoord in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld. Passe-partouts worden verantwoord naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden.

TV gelden

Televisie gelden worden verantwoord naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden en naar rato van de looptijd van de overeenkomst.

Subsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de exploitatierekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer zich een gesubsidieerd exploitatietekort heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en de vereniging de condities voor ontvangst kan aantonen.

Commerciële opbrengsten

Commerciële baten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Vertegenwoordigend voetbal

Indien de deelname van een nationaal team aan de eindronde van een Europees kampioenschap of Wereldkampioenschap aanvangt voor balansdatum en eindigt na balansdatum, wordt het resultaat van dit ondeelbare project vanwege het zwaartepunt van baten en lasten als volgt toegerekend aan de boekjaren.

De baten en lasten van een Europees kampioenschap worden normaliter in het boekjaar verantwoord waarin de openingswedstrijd van het toernooi wordt gespeeld. Bij een Wereldkampioenschap is dit het boekjaar waarin normaliter de finalewedstrijd van het toernooi wordt gespeeld.

Bedrijfslasten

De kosten worden berekend op basis van historische prijzen en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.



Lonen, salarissen en sociale lasten

Salarissen en sociale lasten worden verwerkt in de exploitatierekening in de periode waarover ze verschuldigd zijn.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen op de materiële vaste activa worden gebaseerd op de verkrijgingsprijs. De afschrijvingen op de materiële vaste activa vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de verwachte gebruiksduur en de verwachte restwaarde. Immateriële vaste activa inclusief goodwill worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en verplichtingen.

Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de exploitatierekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

Belastingen

Sommige activiteiten van de KNVB zijn vennootschapsbelastingplichtig. De vennootschapsbelasting is berekend door toepassing van het geldend tarief over het fiscale resultaat van het boekjaar. Vanwege verschillen tussen het commerciële resultaat en het fiscale resultaat wijkt het effectieve percentage af van het nominale percentage. Voor tijdelijke verschillen die materieel van omvang zijn wordt een latente belastingvordering of latente belastingverplichting gevormd.

Rendement overige deelnemingen

Te ontvangen rendement van niet volgens de vermogensmutatiemethode gewaardeerde deelnemingen wordt verantwoord zodra de KNVB het recht hierop heeft verkregen.

TOELICHTING OP DE BALANS EN EXPLOITATIEREKENING

1 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

30 juni 2018	Software	Goodwill	Totaal
Verkrijgingsprijs	2.611	255	2.866
Cumulatieve waardevermindering en afschrijvingen	-2.139	-217	-2.356
Boekwaarde	472	38	510

Mutaties 2018/ '19			
Investeringsen	86	0	86
Desinvesteringsen	-379	0	-379
Afschrijvingen	-181	-19	-200
Bijzondere waardevermindering	-141	0	-141
Afschrijvingen desinvesteringsen	379	0	379
Netto mutaties	-236	-19	-255

30 juni 2019			
Verkrijgingsprijs	2.319	255	2.574
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-2.083	-236	-2.319
Boekwaarde	236	19	255

De geactiveerde immateriële vaste activa uit hoofde van software bestaan uit het ICT-project Betaald voetbal Evenementen en Competitie Systeem (BECS), het Domestic Transfer Matching Systeem (DTMS), het digitaal wedstrijdformulier (DWF), Voice over IP en Intranet.

De investeringen van het lopende boekjaar hebben betrekking op ontwikkelingskosten van het financiële pakket. De desinvesteringsen heeft betrekking op het HR-systeem. De bijzondere waardevermindering heeft betrekking op het platform KICKS. Het platform is in seizoen 2018/'19 volledig afgeschreven omdat de verwachte toekomstige kasstromen negatief zijn, waardoor de bedrijfswaarde op nihil wordt geschat.

Goodwill is voortgekomen uit transacties met betrekking tot aandelen Sportlink Services B.V. en Ons Oranje B.V.

2 MATERIEËLE VASTE ACTIVA

30 juni 2018	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Overige vaste Niet aan bedrijfsuitoefening dienstbare materieële vaste activa	Totaal
Verkrijgingsprijs	19.374	4.603	2.131	26.108
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-8.917	-2.708	-1.749	-13.374
Boekwaarde	10.457	1.895	382	12.734

Mutaties 2018/'19				
Investerings	145	765	0	910
Desinvesteringen	-27	-48	-1.830	-1.905
Afschrijvingen	-657	-699	-32	-1.388
Afschrijvingen desinvesteringen	27	48	1.480	1.555
Netto mutaties	-512	66	-382	-830

30 juni 2019				
Verkrijgingsprijs	19.492	5.320	301	25.112
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-9.547	-3.359	-301	-13.207
Boekwaarde	9.945	1.961	0	11.906

In de bedrijfsgebouwen en -terreinen zijn het bondsbureau en het landgoed Sonnehaert te Zeist verantwoord alsmede de verbouwingskosten van de huurpanden in Zwolle en Eindhoven. De investeringen hebben betrekking op verbouwingskosten.

In de andere vaste bedrijfsmiddelen zijn met name kantoorautomatisering (hardware), kantoorinventaris en sportmedische apparatuur verantwoord. De investeringen van circa € 0,7 miljoen hebben betrekking op inventaris en hardware.

In de niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materieële vaste activa zijn twee districtskantoren verantwoord. Het kantoor in Amsterdam is per 30 juni 2015 leeg komen te staan. De desinvestering heeft betrekking op de verkoop van dit voormalige districtskantoor.



3 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

3.1 Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen	30 juni 2019	30 juni 2018
Deelneming Team Holland B.V.	86	75
Deelneming KNVB.NL B.V.	4.453	4.221
Deelneming Sportlink Services B.V.	529	463
Deelneming Ons Oranje B.V.	1.225	1.189
Deelneming KNVB Campus B.V.	0	0
	6.292	5.948

Overige deelnemingen		
Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.	7.500	7.500
Deelneming VoetbalTV	0	0
	7.500	7.500

Overige vorderingen		
Lening KNVB aan S.S.Z.	536	2.813
Voorziening op Lening KNVB aan SSZ	0	-2.813
Lening KNVB Campus B.V.	1.040	450
Deposito inzake lening S.S.Z.	1.156	1.156
Leningen BV aan BVO's	1.063	1.193
Voorziening lening BV aan BVO's	-166	-64
Latente belastingvordering	132	134
	3.761	2.869

	17.554	16.317
--	---------------	---------------

DEELNEMINGEN IN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

Deelneming Team Holland B.V.

Team Holland B.V. is in april 1997 opgericht met als doel activiteiten te ontplooiën ten behoeve van de exploitatie van merchandising- en portretrechten van het spelerscollectief in combinatie met de KNVB-rechten. Deze activiteiten concentreren zich met name rond de eindtoernooien van de Europese kampioenschappen en Wereldkampioenschappen.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2018/'19 is als volgt te specificeren:

	2018/'19	2017/'18
Beginbalans	74	49
Resultaat boekjaar	12	25
Eindbalans	86	74

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2019 van Team Holland B.V. bedraagt circa **€ 86.000** (30 juni 2018: circa **€ 74.000**). De deelneming Team Holland B.V. is een 100% deelneming die is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.



Deelneming KNVB.NL B.V.

KNVB.NL B.V. is in augustus 2000 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwerpen, ontwikkelen en –al dan niet gezamenlijk met derden– commercieel exploiteren van websites en communities, alsmede het verrichten van overige internet gerelateerde diensten en diensten op het gebied van interactieve multimedia.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2018/'19 is als volgt te specificeren:

	2018/'19	2017/'18
Beginbalans	4.221	4.098
Resultaat boekjaar	232	123
Eindbalans	4.453	4.221

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2019 van KNVB.NL B.V. bedraagt circa **€ 4,5 miljoen** (30 juni 2018: circa **€ 4,2 miljoen**). Deze 100% deelneming is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

Deelneming Sportlink Services B.V.

Sportlink Services B.V. is in december 2002 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en als dienst leveren van toepassingsprogrammatuur ten behoeve van sportorganisaties.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2018/'19 is als volgt te specificeren:

	2018/'19	2017/'18
Beginbalans	463	338
Resultaat boekjaar	66	125
Eindbalans	529	463

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2019 van Sportlink Services B.V. bedraagt circa **€ 1.058.000** (30 juni 2018: circa **€ 927.000**). Per 30 juni 2019 bezit de KNVB 50% van het gestorte aandelenkapitaal van Sportlink Services B.V.

Deelneming Ons Oranje B.V.

Ons Oranje B.V. is in oktober 2009 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en exploiteren van een (internet) platform en daaraan gerelateerde media en evenementen gericht op fans van de vertegenwoordigende nationale teams van de KNVB.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2018/'19 is als volgt te specificeren:

	2018/'19	2017/'18
Beginbalans	1.189	862
Resultaat boekjaar	36	327
Eindbalans	1.225	1.189



De nettovermogenswaarde per 30 juni 2019 van Ons Oranje B.V. bedraagt circa **€ 1,2 miljoen** (30 juni 2018: circa **€ 1,2 miljoen**). Deze 100% deelneming is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

Deelneming KNVB Campus B.V.

KNVB Campus B.V. is op 5 juni 2015 opgericht met als voornaamste doelstelling het mogelijk maken en bevorderen van voetbal en voetbalgerelateerde activiteiten met een nationale en internationale uitstraling en het creëren van een centrum met nationale en internationale uitstraling, waarin de ontwikkeling van voetbal, ontmoeting en de unieke Nederlandse voetbalbeleving centraal staan.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2018/'19 is als volgt te specificeren:

	2018/'19	2017/'18
Beginbalans	0	0
Resultaat boekjaar	15	-81
Dotatie voorziening negatieve waarde deelnemingen	- 15	81
Eindbalans	0	0

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2019 van KNVB Campus B.V. bedraagt circa **€ 252.000** negatief (30 juni 2018: circa **€ 267.000** negatief). Deze 100% deelneming is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

OVERIGE DEELNEMINGEN

Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.

Gedurende het boekjaar 2010/'11 is een participatie aangegaan in Eredivisie Media & Marketing C.V. Als tegenwaarde voor de storting is 10% winstrecht verkregen. Gedurende het boekjaar 2012/'13 is, door toetreding van FOX International Channels Inc., dit winstrecht verwaterd tot 4,9%. De participatie betreft een duurzame verbondenheid zonder dat sprake is van invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid. De KNVB is een commanditair vennoot in deze C.V. Ingevolge artikel 384 lid 1 BW2 wordt de participatie dan ook gewaardeerd tegen een verkrijgingprijs ad **€ 7.500.000**. Van een duurzame waardevermindering is geen sprake.

Voetbal TV

Per 17 juli 2018 is VoetbalTV B.V. opgericht door Talpa en de KNVB. De KNVB heeft 50% van de aandelen verkregen. Vanwege financiële risico's is de deelneming VoetbalTV voorzichtigheidshalve afgewaardeerd tot nihil.

OVERIGE VORDERINGEN

Lening KNVB aan Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)

Door de KNVB was een lening van circa **€ 2,8 miljoen** verstrekt aan S.S.Z. Voor het totale bedrag van deze lening was sinds eind jaren '90 een voorziening gevormd. Op 25 juni 2019 heeft het bondsbestuur van de KNVB het besluit genomen de lening formeel kwijt te schelden.



Door de business units amateurvoetbal en betaald voetbal is in totaal een lening van circa **€ 650.000** verstrekt aan S.S.Z. voor de verbouwkosten van #11, het open voetbal innovatiecentrum op de KNVB Campus. Hiervan is **€ 64.000** als kortlopend gepresenteerd. De vordering kent een looptijd van 10 jaar, waarvan inmiddels 1 jaar is verstreken. Het rentepercentage op de financiering bedraagt 3,4%.

	2018/'19	2017/'18
Beginbalans	2.813	2.813
Van kortlopend	0	0
Kwijtschelding	-2.813	0
Nieuwe verstrekkingen	650	0
Aflossing boekjaar	-50	0
Naar kortlopend	-64	0
Eindbalans	536	2.813

Lening KNVB Campus B.V.

In seizoen 2017/'18 heeft de KNVB heeft een renteloze geldlening van **€ 450.000** met een looptijd van 5 jaar verstrekt aan de KNVB Campus B.V. tot uiterlijk 1 september 2022.

Door de business units amateurvoetbal en betaald voetbal is een lening van **€ 1.134.00** verstrekt aan KNVB Campus BV. De vordering kent een looptijd van 4 jaar, waarvan inmiddels 11 maanden zijn verstreken. Het rentepercentage op de financiering bedraagt 3,4%. Het kortlopende deel van lening ad **€ 284.000** wordt verantwoord onder vorderingen op groepsmaatschappijen.

	2018/'19	2017/'18
Beginbalans	450	0
Van kortlopend	0	0
Nieuwe verstrekkingen	1.134	450
Aflossing boekjaar	-260	0
Naar kortlopend	-284	0
Eindbalans	1.040	450

Deposito inzake lening S.S.Z.

Dit deposito van circa **€ 1,2 miljoen** is als zekerheid verstrekt aan de financier van een aan S.S.Z. verstrekte lening. De deposito heeft een looptijd tot 1 juli 2021 op basis van 2,9% rente per jaar.

Leningen businessunit Betaald voetbal aan BVO's

Het betreft hier vorderingen op betaaldvoetbalorganisaties uit hoofde van leningen in het kader van het Project Stimuleringsfonds.

	Langlopend	Kortlopend	Totaal
Stand per 1 juli 2018	1.129	385	1.513
Van kortlopend	385	-385	0
Nieuwe verstrekkingen	225	0	225
Aflossing boekjaar	-355	0	-355
Afwaardering	-101	0	-101
Naar kortlopend	-386	386	0
Stand per 30 juni 2019	897	386	1.283



Het kortlopend deel van de leningen u/g van circa **€ 386.000** is opgenomen onder de Overige vorderingen.

Latente belastingvordering

De latente belastingvordering had in het verleden betrekking op het tijdelijke verschil tussen de fiscale waardering van de voorziening gelieerde stichting en de bijbehorende voorziening. De voorziening gelieerde stichting van **€ 48.000** is in het boekjaar 2017/'18 volledig vrijgevallen. In het boekjaar 2017/'18 is een latente belastingvordering gevormd van **€ 134.000** in verband met het tijdelijke verschil tussen de fiscale en de bedrijfseconomische waardering inzake de participatie in Eredivisie Media & Marketing C.V.

	2018/'19	2017/'18
Beginbalans	134	48
Dotatie	0	134
Vrijval	-2	-48
Eindbalans	132	134

Per balansdatum bestaat er een verschil tussen de fiscale waardering en de bedrijfseconomische waardering van onroerende zaken ter hoogte van in totaal **€ 2,0 miljoen**. Het betreft onroerende zaken die onlosmakelijk verbonden zijn met de vereniging KNVB en waarbij geen intentie bestaat deze tussentijds te vervreemden. Het verschil in fiscale en commerciële waardering betekent dat er in eerste aanvang een nominale latente belastingvordering ontstaat ter hoogte van **€ 0,4 miljoen**. De KNVB acht het, mede gezien het doel van de vereniging alsmede de aard van de gemaakte afspraken met de Belastingdienst, onzeker dat in de toekomst overgegaan zal kunnen worden tot verrekening van deze latente belastingvordering. Derhalve is deze vordering, evenals in voorgaande jaren, op nihil gewaardeerd.

4 VOORRADEN

	30 juni 2019	30 juni 2018
Drukwerken	45	20
Promotiematerialen	101	101
Jubileum- en relatiegeschenken	50	39
Genees- en verbandmiddelen	72	67
	268	227

De waarde van de kledingvoorraad uit hoofde van het sponsorcontract met Nike bedraagt per 30 juni 2019 circa **€ 1,3 miljoen** (30 juni 2018: circa **€ 1,5 miljoen**). Deze kledingvoorraad is volledig afgeschreven en op nihil gewaardeerd.

5 VORDERINGEN

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Debiteuren	30 juni 2019	30 juni 2018
Debiteuren	8.842	5.663
Voorziening voor oninbaarheid	-130	-309
	8.712	5.354

6 LIQUIDE MIDDELEN

	30 juni 2019	30 juni 2018
Banktegoeden	54.133	54.583
Kas	3	14
	54.136	54.597

Liquide middelen bestaan uit kasgeld en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

7 EIGEN VERMOGEN

	30 juni 2019	30 juni 2018
A. KNVB		
Wettelijke reserves	0	450
Overige reserves	1.581	1.131
	1.581	1.581

B. Academie		
Wettelijke reserves	87	113
Overige reserves	-87	-113
	0	0

C. Amateurvoetbal		
Wettelijke reserves	0	130
Bestemmingsreserves	2.038	405
Overige reserves	8.929	8.799
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	674	1.833
	11.641	11.167

D. Betaald voetbal		
Bestemmingsreserves	28.215	26.658
Overige reserves	15.750	15.250
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	6.132	4.331
	50.097	46.239

Eindbalans	63.319	58.987
-------------------	---------------	---------------



A. KNVB	2018/'19	2017/'18
Beginbalans wettelijke reserves	450	325
Naar overige reserves	-450	0
Toevoeging wettelijke reserve	0	125
Eindbalans	0	450

	2018/'19	2017/'18
Beginbalans wettelijke reserves	1.131	1256
Naar overige reserves	450	-125
Eindbalans	1.581	1.131

B. Academie	2018/'19	2017/'18
Beginbalans wettelijke reserves	113	73
Van overige reserves	-26	40
Eindbalans	87	113

	2018/'19	2017/'18
Beginbalans overige reserves	-113	-73
Van wettelijke reserve	26	-40
Eindbalans	-87	-113

C. Amateurvoetbal	2018/'19	2017/'18
Beginbalans wettelijke reserves	130	70
Van overige reserves	0	60
Naar overige reserves	-130	0
Eindbalans	0	130

	2018/'19	2017/'18
Beginbalans bestemmingsreserves	405	0
Van overige reserves	0	500
Van nog te bestemming exploitatiesaldo	1.833	0
Onttrekkingen	-200	-95
Eindbalans	2.038	405

	2018/'19	2017/'18
Beginbalans overige reserves	8.799	9.577
Naar wettelijke reserves	0	-60
Naar bestemmingsreserves	0	-500
Van wettelijke reserve	130	0
Van nog te bestemming exploitatiesaldo	0	-218
Eindbalans	8.929	8.799

	2018/'19	2017/'18
Beginbalans bestemmingsreserves	1.833	-218
Van overige reserves	-1.833	218
	0	0
Exploitatiesaldo	474	1.738
Van bestemmingsreserves	200	95
Eindbalans	674	1.833

**Voorstel resultaatbestemming amateurvoetbal**

Het bestuur stelt voor het nog te bestemmen exploitatiesaldo, groot circa
€ 674.000 positief, als volgt te verwerken:

Nog te bestemmen exploitatiesaldo	674
Naar bestemmingsreserve Voetlab	-337
Naar bestemmingsreserve ELO	-337
Resteert te bestemmen	0

Het nog te bestemmen exploitatiesaldo is in het eigen vermogen per 30 juni
 2019 verantwoord.

D. Betaald voetbal	2018/'19	2017/'18
Beginbalans bestemmingsreserves	26.658	29.159
Van nog te bestemming exploitatiesaldo	3.831	1.366
Dotatie	3.474	2.638
Onttrekkingen	-5.748	-6.505
Eindbalans	28.215	26.658

	2018/'19	2017/'18
Beginbalans overige reserves	15.250	14.750
Van nog te bestemming exploitatiesaldo	500	500
Eindbalans	15.750	15.250

	2018/'19	2017/'18
Beginbalans nog te bestemmen exploitatiesaldo	4.331	1.866
Naar bestemmingsreserves	-3.831	-1.366
Naar overige reserves	-500	-500
	0	0

	2018/'19	2017/'18
Exploitatiesaldo	3.858	464
Naar bestemmingsreserves	-3.474	-2.638
Van bestemmingsreserves	5.748	6.505
Eindbalans	6.132	4.331

**Voorstel resultaatbestemming betaald voetbal**

Het bestuur stelt voor het nog te bestemmen exploitatiesaldo, groot circa € 6.132.000 positief, als volgt te verwerken:

Nog te bestemmen exploitatiesaldo	6.132
Nog te bestemmen vanuit Accommodatiefonds Tweede Divisie (geheel) en reserve PSF (restant)	1.020
Nog te bestemmen vanuit bestemmingsreserve Winnaars van Morgen	300
Totaal te bestemmen	7.452
Naar overige reserves	-500
Doorontwikkeling Academie (Elektronische Leeromgeving)	-1.500
VAR operationeel	-1.000
Clubgebonden maatwerkbudget lokaal	-680
Clubgebonden maatwerkbudget KNVB Campus	-340
Intensivering programma's vertegenwoordigende teams	-800
Innovatieve projecten	-500
Collectieve datasystemen	-500
KNVB Campus fase 4	-1.632
Saldo te bestemmen	0

Het nog te bestemmen exploitatiesaldo is in het eigen vermogen per 30 juni 2019 verantwoord.

8 VOORZIENINGEN

	30 juni 2019	30 juni 2018
A. KNVB	797	932
B. Amateurveetbal	871	1.283
C. Betaald voetbal	2.523	2.525
	4.191	4.740

De looptijd van de voorzieningen wordt als volgt gespecificeerd:

Verplichting < 1 jaar	1.787
Verplichting > 1 jaar en t/m 5 jaar	1.422
Verplichting > 5 jaar	982
Stand per 30 juni 2019	4.191

A. KNVB	Voorziening groot onderhoud bondsbureau	Voorziening pensioen – verplichtingen	Voorziening negatieve waarde deelnemingen	Totaal
Stand per 1 juli 2018	662	3	267	932
Toevoegingen	125	0	0	125
Onttrekkingen	-243	-1	-15	-259
Stand per 30 juni 2019	544	2	252	798

Voorziening groot onderhoud bondsbureau

Voor uitgaven ten behoeve van groot onderhoud is een voorziening gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Voorziening pensioenverplichtingen

Betreft de actuariële waarde, op basis van een rekenrente van 4% van ingegane verplichtingen inzake aanvullende pensioenuitkeringen aan gepensioneerde werknemers van de KNVB, van vóór 1 juli 1975, of de weduwen daarvan.

Voorziening negatieve waarde deelnemingen

Aangezien de waardering van de deelneming KNVB Campus B.V. volgens de nettovermogenswaarde negatief is, is deze deelneming binnen de financiële vaste activa op nihil gewaardeerd. Doordat de KNVB geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van deze deelneming, wordt hiervoor een voorziening negatieve waarde deelnemingen van circa € 252.000 getroffen.

B. Amateurvoetbal	Voorziening Groot Onderhoud Sonnehaert	Voorziening Latente belasting – verplichting	Voorziening fiscale latentie compensatie verwaterings – belang	Voorziening Toernooien	Totaal
Stand per 1 juli 2018	38	290	291	665	1.284
Toevoegingen	0	0	17	446	463
Onttrekkingen	0	-142	-31	-529	-702
Vrijval	-38	0	0	-136	-174
Stand per 30 juni 2019	0	148	277	446	871

Voorziening groot onderhoud districten

Deze voorziening is gevormd ten behoeve van het onderhoud van districtskantoren in eigendom. In het boekjaar 2014/'15 is het besluit genomen het voormalige districtskantoor te Amsterdam te verkopen. Het pand is inmiddels verkocht, daarom valt het restant van de voorziening vrij.

Voorziening verlieslatende contracten

Het huurcontract van het districtskantoor in Deventer kent een looptijd tot 1 juli 2020. In maart 2017 heeft een onderverhuurder het kantoorpand betrokken. Voor de waarde van het verlieslatende contract is een voorziening gevormd. Deze voorziening is opgebouwd aan de hand van het huidige huurcontract waarop de inschatting van de waarde van de onderverhuur in mindering is gebracht.

Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan personeelsleden. Voor het amateurvoetbal is deze verplichting bepaald op circa € 277.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 1,5%.

Voorziening toernooien

Deze voorziening is gevormd voor verplichtingen die samenhangen met de kwalificatie voor eindtoernooien door de vertegenwoordigende teams Meiden Onder 19, Jongens Onder 17 en Zaal Jeugd.

C. Betaald voetbal	Voorziening Groot Onderhoud districten	Voorziening Latente belasting – verplichting	Voorziening fiscale latentie compensatie verwaterings – belang	Voorziening Jubilea – verplichting	Totaal
Stand per 1 juli 2018	452	643	1.250	180	2.525
Toevoegingen	39	739	103	33	914
Onttrekkingen	-35	-643	-225	-13	-916
Stand per 30 juni 2019	456	739	1.128	200	2.523

Voorziening groot onderhoud Sonnehaert

De voorzieningen groot onderhoud voor het Voetbalhuis en het Koetshuis zijn gevormd ten behoeve van het onderhoud van de panden in eigendom. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Voorziening latente belastingverplichtingen

De voorziening latente belastingverplichtingen betreft het tijdelijke verschil tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van het Fonds Stimulering Jeugdvoetbal. De voorziening is berekend op basis van het actuele vennootschapsbelastingtarief. De afwikkeling van deze latentie vindt plaats in het boekjaar 2019/'20. Bij de bepaling van deze voorziening is geen rekening gehouden met discontering.

Voorziening fiscale latentie compensatie verwateringsbelang

De voorziening fiscale latentie compensatie verwateringsbelang EMM C.V. heeft betrekking op het tijdelijk verschil in vennootschapsbelasting vanwege de verwatering van het belang in EMM C.V. De vennootschapsbelasting over een gedeelte van de compensatie hoeft pas te worden betaald op het moment van vervreemding van het belang. Per balansdatum is **€ 5,5 miljoen** aan compensatie ontvangen, hetgeen leidt tot een passieve latentie van **€ 1.127.500**. De latentie is gewaardeerd tegen het verwachte toekomstige tarief, zonder discontering.

Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan personeelsleden. Voor betaald voetbal is deze verplichting bepaald op circa **€ 200.000**. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 1,5%.

9 LANGLOPENDE SCHULDEN

	30 juni 2019	30 juni 2018
Waarborgsommen verenigingen	216	221
Waarborgsom onderverhuur	3	3
Trainerslicenties	107	112
	326	335

Waarborgsommen verenigingen

De waarborgsommen hebben voor een groot gedeelte een looptijd langer dan vijf jaar. Over waarborgsommen is geen rente verschuldigd.

	2018/'19	2017/'18
Beginbalans	221	221
Toevoegingen	3	5
Onttrekkingen	-8	-5
Eindbalans	216	221

Waarborgsom onderverhuur

Het huurcontract van het districtskantoor in Deventer kent een looptijd tot 1 juli 2020. In het boekjaar 2018/'19 heeft een onderhuurder het kantoorpand betrokken en een waarborgsom van circa € 3.000 betaald.

Trainerslicenties

Afgegeven trainerslicenties hebben betrekking op een periode van minimaal vijf jaar. De langlopende schuld bedraagt circa € 107.000.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN ACTIVA

Er zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal vijf jaar. De totale verplichting bedraagt circa € 1,2 miljoen, waarvan circa € 0,6 miljoen binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Het huurcontract van het kantoorpand te Deventer kent een looptijd tot 1 juli 2020. De huurcontracten inzake de steunpunten Eindhoven en Zwolle kennen een looptijd tot 1 juli 2025 respectievelijk tot 31 december 2025. De totale huurverplichting bedraagt circa € 1,7 miljoen, waarvan circa € 0,4 miljoen binnen een jaar vervalt.

Ter zekerheid van een door de ING Bank aan S.S.Z. verstrekte lening is door de KNVB circa € 1,2 miljoen aan creditgelden verpand.

De KNVB heeft zich garant gesteld jegens de kredietinstelling voor de rente en aflossingen met betrekking tot de geldlening van S.S.Z. ad € 6,7 miljoen ten behoeve van de herontwikkeling van het KNVB Sportcentrum.

Uit hoofde van de overeenkomst met de leverancier van het ticketingsysteem heeft de KNVB de verplichting om gedurende de periode 1 januari 2016 tot en met 31 december 2020 een service fee te betalen. Het totaalbedrag van deze verplichting bedraagt per balansdatum € 21.000. Het deel van deze verplichting met een expiratie binnen 12 maanden na balansdatum bedraagt € 15.000.



Het Voetbalhuis en het Koetshuis worden tegen marktconforme voorwaarden verhuurd aan de gelieerde entiteiten Eredivisie Media & Marketing C.V. en Eredivisie C.V. De actuele huurovereenkomst heeft een looptijd tot 1 juli 2024.

Het effect van de verwatering van het belang van KNVB in Eredivisie Media & Marketing C.V. zal komende jaren worden gecompenseerd door Eredivisie C.V. Een en ander volgens een overeengekomen schema tot een totaalbedrag van **€ 8,5 miljoen** dat beschikbaar is voor de exploitatie van de KNVB (specifiek voor de ontwikkeling van het Sportcentrum).

De ontvangen compensatie wordt jaarlijks ten gunste van het jaarresultaat verantwoord. Per 30 juni 2019 is van genoemd bedrag reeds **€ 5,5 miljoen** als opbrengst verantwoord, waardoor voor de toekomst **€ 3,0 miljoen** beschikbaar blijft.

Uit hoofde van barterovereenkomsten met sponsors, suppliers, businessclubleden en mediapartners heeft de KNVB per balansdatum zowel een verplichting als een recht ter hoogte van circa **€ 0,7 miljoen**. Deze verplichtingen en rechten zullen in het seizoen 2019/'20 nader worden ingevuld.

De KNVB heeft zich garant gesteld jegens Woudschoten—KNVB VOF voor jaarlijkse besteding, ingaande 1 juli 2016, van **€ 0,7 miljoen** (excl. btw). Daarnaast staat de KNVB garant voor een afname door sponsors en/of partners voor een bedrag van **€ 150.000** (excl. btw) per jaar. De garantie voor eigen gebruik is voor 15 jaar gefixeerd, de garantie van sponsorafname loopt gedurende 15 jaar lineair op tot **€ 200.000** in jaar 15. Beide garanties mogen worden gesaldeerd en bij cumulatieve onderbesteding in enig jaar dient de KNVB de margederving over de onderbesteding te suppleren aan Woudschoten—KNVB VOF.

Sinds 1997 kent de KNVB een ruling met de belastingdienst met betrekking tot de bepaling van het belastbaar bedrag voor de vennootschapsbelasting. Deze ruling heeft een looptijd tot 1 juli 2022. Deze ruling sluit aan bij de prijsstelling die de KNVB ten opzichte van de betaaldvoetbalorganisaties hanteert.

De KNVB is in 2012 met de belastingdienst een ruling omzetbelasting overeengekomen voor de periode 1 juli 2011 tot en met 30 juni 2016. De ruling is in augustus 2016 verlengd tot en met 30 juni 2018. De KNVB is in overleg met de belastingdienst over een verlenging van de ruling omzetbelasting.

Per 1 juli 2015 is voor de omzetbelasting sprake van een fiscale eenheid tussen de KNVB en Ons Oranje B.V.

Voor de vennootschapsbelasting is geen sprake van een fiscale eenheid. Tussen de KNVB en S.S.Z. is sprake van een fiscale vereenzelviging, waardoor de fiscale afhandeling binnen de VPB-aangifte van de KNVB plaatsvindt.



10 CONTRIBUTIES

Het aantal leden van de KNVB bedraagt 1.196.925 in het boekjaar 2018/'19 (2017/'18: 1.209.193 leden). Ten opzichte van het voorgaande boekjaar is sprake van een daling met 12.268 leden.

11 TUCHTZAKEN EN HEFFINGEN

A. KNVB	Jaarrekening 2018/'19	Begroting 2018/'19	Jaarrekening 2017/'18
Tuchtzaken en heffing amateurvoetbal	3.998	4.000	3.961
Tuchtzaken betaald voetbal	478	240	453
Heffingen betaald voetbal	2.982	2.550	2.509
Inkomsten tuchtzaken en heffingen	7.457	6.790	6.923
Restitutie heffingen betaald voetbal	-2.982	0	-2.509
Tuchtzaken en heffingen	4.475	6.790	4.414

De restitutie van de heffingen aan de betaaldvoetbalorganisaties wordt in mindering gebracht op de heffingen en als schuld in de balans verantwoord.

12 SUBSIDIES EN BIJDAGEN

De post subsidies bestaat uit reguliere subsidies en bijdragen van de UEFA, FIFA en NOC*NSF. De opbrengsten zijn circa **€ 12,8 miljoen** hoger dan begroot. Deze hogere opbrengsten worden allereerst verklaard door een tussentijdse verhoging door de UEFA van de deelnamevergoeding voor de Nations League en het behalen van de tweede plaats bij de Nations League Finals. Daarnaast is sprake van hogere UEFA-bijdragen voor organisatie van en deelname aan kwalificatie- en eindtoernooien voor vertegenwoordigende teams. Deze bijdragen hebben ook een stijging van de kosten tot gevolg. Verder stijgen de inkomsten van de VSK subsidie door de inzet van extra activiteiten.

13 DIVERSE OPBRENGSTEN

	Jaarrekening 2018/'19	Begroting 2018/'19	Jaarrekening 2017/'18
Bijdragen ECV/CED	2.909	2.908	2.874
Digitaal informatie abonnement	1.670	1.663	1.661
Voetbaltechnische zaken	750	210	1.457
Diverse opbrengsten	2.582	1.884	3.133
Diverse opbrengsten	7.911	6.665	9.124

14 PERSONEELSKOSTEN

	Jaarrekening 2018/'19	Begroting 2018/'19	Jaarrekening 2017/'18
Lonen en salarissen	33.111	25.230	29.362
Sociale lasten	4.547	3.682	4.115
Pensioenlasten	2.263	2.180	2.169
Overige personeelskosten incl. doorberekeringen naar projecten	-7.266	1.768	-4.085
Personeelskosten	32.655	32.860	31.561

Personeel

Binnen de vereniging KNVB zijn in het boekjaar 2018/'19 circa 435 FTE's (voltijd dienstverbanden) werkzaam geweest (2017/'18: circa 429 FTE's). Hiervan zijn geen FTE's werkzaam buiten Nederland (2017/'18: nihil).

Bezoldiging bestuurders/directieleden op bondsniveau en toezichthouders

	Jaarrekening 2018/'19	Jaarrekening 2017/'18
Bondsbestuur	0	0
Directie KNVB	577	539
Raad van Toezicht amateurvoetbal	0	0
Raad van Commissarissen betaald voetbal	109	100
Totaal bezoldiging	686	639

De leden van het bondsbestuur en de leden van de Raad van Toezicht amateurvoetbal zijn onbezoldigd. De directie van de KNVB bestaat per balansdatum uit de directeur-bestuurder amateurvoetbal en de directeur-bestuurder betaald voetbal. Daarnaast wordt de KNVB bij internationale aangelegenheden vertegenwoordigd door de secretaris-generaal. De bovengenoemde bedragen zijn inclusief de loon in natura componenten in relatie tot de representatieverplichtingen.

De bezoldiging omvat, voor zover van toepassing, periodiek betaalde beloningen uit huidige dienstbetrekking, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten, privégebruik leaseauto, incidentele betalingen en beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten.

Van het totaalbedrag dat is genoemd bij de Raad van Commissarissen heeft circa **€ 103.000** (2017/'18: circa **€ 93.000**) betrekking op in geld genoten honorarium. Het restant bestaat uit reis- en onkostenvergoedingen en de fiscale verwerking van loon in natura.

15 FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

	Jaarrekening 2018/'19	Begroting 2018/'19	Jaarrekening 2017/'18
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	148	148	135
Rentelasten en soortgelijke kosten	-21	-17	-13
Financiële opbrengsten en kosten	127	131	122



16 VENNOOTSCHAPSBELASTING

	Jaarrekening 2018/'19
Exploitatiesaldo vóór belastingen en fondsmutaties 2018/'19	4.732
Deelnemingsvrijstelling	-320
Aftrekbeperking gemengde kosten	68
Mutatie Fonds Stimulering Jeugdvoetbal	-535
Tijdelijk verschil waardering participatie	-500
Bijdrage aan SSZ	73
Overige verschillen	42
Fiscaal resultaat 2018/'19	3.560
Vennootschapsbelasting o.b.v. fiscaal resultaat 2018/'19	879
Nagekomen VPB voorgaande jaren	6
Mutatie actieve en passieve belastinglatenties	-26
Vennootschapsbelasting 2018/'19	859

De effectieve belastingdruk, voor de VPB-belaste activiteiten, bedraagt in het onderhavige boekjaar circa 18,2%.

17 RESULTAAT DEELNEMINGEN

	Jaarrekening 2018/'19	Begroting 2018/'19	Jaarrekening 2017/'18
Resultaat deelneming Team Holland B.V.	12	5	25
Resultaat deelneming KNVB.NL B.V.	232	150	123
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	65	55	126
Resultaat deelneming Ons Oranje B.V.	36	100	327
Resultaat deelneming KNVB Campus B.V.	15	0	-81
Resultaat deelneming VoetbalTV	-1	0	0
Rendement Eredivisie Media & Marketing C.V.	814	587	687
Resultaat deelnemingen	1.173	897	1.207



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING



GECONSOLIDEERDE BALANS

Na resultaatbestemming

ACTIVA	30 juni 2019	30 juni 2018
VASTE ACTIVA		
Immateriële vaste activa (18)	1.271	1.296
Materiële vaste activa (19)		
Bedrijfsgebouwen en –terreinen	18.217	18.561
Andere vaste bedrijfsmiddelen	4.732	5.309
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaling op materiële vaste activa	367	575
Niet aan bedrijfsuitvoering dienstbare materiële vaste activa	0	382
	23.316	24.828
Financiële vaste activa (20)		
Overige deelnemingen	7.500	7.500
Overige vorderingen	2.739	2.618
TOTAAL VASTE ACTIVA	10.239	10.118
VLOTTENDE ACTIVA		
Voorraden (4)	280	235
Vorderingen (5)		
Debiteuren	9.148	5.735
Belastingen en sociale premies	938	1.567
Overige vorderingen	11.419	5.953
Overlopende activa	4.156	3.458
	25.661	16.714
Liquide middelen (6)	62.766	62.292
TOTAAL ACTIVA	123.533	115.483



<u>PASSIVA</u>	30 juni 2019	30 juni 2018
Groepsvermogen (21)		
Eigen vermogen	67.939	64.403
Aandeel derden	529	0
	68.468	64.403
Voorzieningen (22)		
Voorziening pensioenverplichtingen	2	3
Latente belastingverplichtingen	1.867	1.893
Overige voorzieningen	2.718	3.004
	4.587	4.900
Langlopende schulden (23)	5.590	6.853
Kortlopende schulden		
Kortlopend deel langlopende schulden	496	617
Crediteuren	7.128	4.631
Belastingen en sociale premies	1.857	2.305
Pensioenen	127	47
Overige schulden	16.390	12.956
Overlopende passiva	18.890	18.770
	44.888	39.326
<u>TOTAAL PASSIVA</u>	123.533	115.483



GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING

BEDRIJFSOPBRENGSTEN	Jaarrekening 2018/'19	Jaarrekening 2017/'18
Contributies	11.009	10.932
Wedstrijdgelden	5.325	5.534
Tuchtzaken/Heffingen	4.475	4.414
Kaartverkoop	9.691	7.305
TV Gelden	14.614	18.958
Subsidies en Bijdragen	26.943	21.598
Commerciële opbrengsten	25.569	25.219
Stimulering Jeugdvoetbal	6.201	5.147
Cursusgelden	2.895	3.288
Diensten SportMedisch Centrum	711	756
Exploitatie VOF	1.057	946
Diverse opbrengsten	11.473	10.934
SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN	119.964	115.032
BEDRIJFSLASTEN		
Personeelskosten (24)	36.144	33.703
Afschrijvingen	3.585	3.234
Overige bedrijfskosten	76.675	74.594
SOM DER BEDRIJFSLASTEN	116.404	111.531
EXPLOITATIERESULTAAT	3.560	3.501
Financiële Opbrengsten en Kosten (25)		
	-27	-23
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VÓÓR BELASTINGEN	3.533	3.478
Vennootschapsbelasting	-746	-550
Resultaat deelnemingen	813	687
Resultaat aandeel derden	-65	0
EXPLOITATIESALDO	3.535	3.615



GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

	Jaarrekening 2018/'19	Jaarrekening 2017/'18
EXPLOITATIERESULTAAT	3.560	3.477
Aanpassing voor:		
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	571	409
Afschrijvingen op materiële vaste activa	2.873	2.824
Duurzame waardevermindering immateriële vaste activa	141	-
Duurzame waardevermindering financiële vaste activa	-	26
Dotaties/onttrekkingen voorzieningen	-139	241
Vrijval voorzieningen	-174	-424
	3.272	3.076
VERANDERINGEN IN WERKKAPITAAL		
Vorderingen	-8.895	-2.118
Vorraden	-45	46
Kortlopende schulden	4.161	1.761
	-4.781	-311
KASSTROOM UIT BEDRIJFSOPERATIES	2.051	6.242
Ontvangen/betaalde rente	24	-56
Ontvangen/betaalde winstbelastingen	658	-1.029
	682	-1.085
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	2.733	5.157
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriële vaste activa	-381	-423
Investerings in materiële vaste activa	-1.656	-2.303
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	-	-
Desinvesteringen in materiële vaste activa	350	217
Ontvangen aflossing	153	303
Verstekte leningen	-567	-475
Rendement overige deelnemingen	813	687
Mutatie langlopende vorderingen	292	24
	-995	-1.970
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangsten uit langlopende schulden	-	117
Aflossingen uit langlopende schulden	-1.264	-623
	-1.264	-506
Netto kasstroom	474	2.681
Mutatie geldmiddelen		
Geldmiddelen per 1 juli	62.292	59.611
Netto kasstroom	474	2.681
GELDMIDDELEN PER 30 JUNI	62.766	62.292



GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen van waardering van activa en passiva en voor bepaling van het exploitatiesaldo wordt verwezen naar de toelichting in de enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de vereniging KNVB samen met haar groepsmaatschappijen per 30 juni van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin de vereniging KNVB direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zijn beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend worden niet betrokken in de consolidatie.

Het belang in Woudschoten-KNVB VOF wordt proportioneel geconsolideerd. Aangezien de KNVB voor 50% een belang heeft in deze vennootschap onder firma en sprake is van een gezamenlijke beslissende zeggenschap, wordt deze vennootschap voor 50% in de consolidatie betrokken.

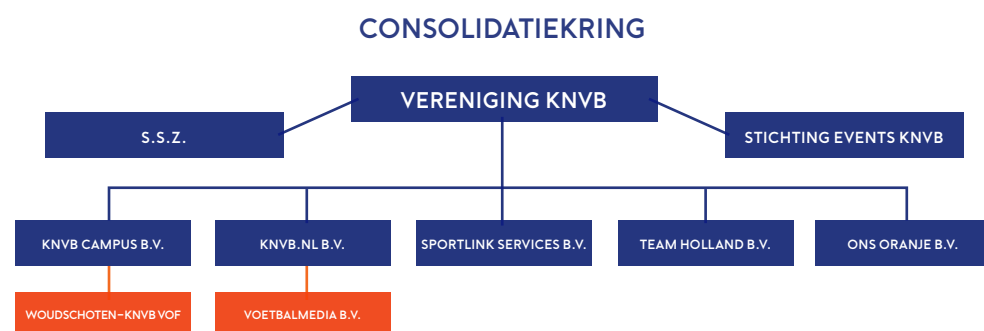
Tot voorgaand boekjaar is de deelneming in Sportlink Services B.V. proportioneel geconsolideerd in de jaarrekening van de vereniging KNVB. Met ingang van boekjaar 2018/'19 wordt de deelneming in Sportlink Services B.V. voor 100% in de consolidatie betrokken.

Nadere toelichting staat beschreven onder het subhoofdstuk algemene toelichting, paragraaf fourterstel, van de enkelvoudige jaarrekening.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen en entiteiten zijn:

Team Holland B.V.	Zeist	100%
KNVB.NL B.V.	Zeist	100%
Sportlink Services B.V. (50% kapitaalbelang)	Arnhem	100%
Stichting Events KNVB	Zeist	100%
Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)	Zeist	100%
Voetbalmedia B.V.	Amsterdam	100%
Ons Oranje B.V.	Zeist	100%
KNVB Campus B.V.	Zeist	100%
Woudschoten-KNVB VOF	Zeist	50%



Verbonden partijen

Alle entiteiten zoals opgenomen onder Consolidatie alsmede Vereniging Ex-Internationals KNVB en VoetbalTV B.V. worden aangemerkt als verbonden partijen. De transacties die gedurende het boekjaar hebben plaatsgevonden tussen de KNVB en de verbonden partijen zijn gebaseerd op zakelijke gronden en afgewikkeld tegen marktconforme condities.

De volgende onderlinge transacties met de niet in de consolidatie betrokken partij hebben zich in het boekjaar 2018/'19 voorgedaan:

De KNVB heeft circa **€ 45.000** aan de Vereniging Ex-Internationals KNVB betaald ten behoeve van organisatiekosten van evenementen. De KNVB heeft aan de Vereniging Ex-Internationals KNVB een bedrag van circa **€ 3.000** gefactureerd in verband met het voeren van de administratie en overige bedrijfskosten.

Per 17 juli 2018 is VoetbalTV B.V. opgericht door Talpa en de KNVB. De KNVB heeft 50% van de aandelen verkregen voor een bedrag van **€ 1.000**. Hierbij is geen sprake van individuele beslissende zeggenschap. Deze deelneming wordt gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. De KNVB heeft aan VoetbalTV B.V. een bedrag van circa **€ 188.000** gefactureerd in verband met het voeren van juridische werkzaamheden.



Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS EN EXPLOITATIEREKENING

In deze toelichting op de geconsolideerde balans wordt volstaan met een beknopte toelichting. Voor een nadere toelichting op de geconsolideerde balansposten wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

18 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

30 juni 2018	Software	Goodwill	Totaal
Verkrijgingsprijs	5.130	254	5.384
Cumulatieve waardevermindering en afschrijvingen	-3.871	-217	-4.088
Boekwaarde	1.259	37	1.296

Mutaties 2018/'19			
Investerings	381	0	381
Desinvesterings	-394	0	-394
Nieuwe consolidatie	1.835	0	1.835
Afschrijvingen	-552	-19	-571
Bijzondere waardevermindering	-141	0	-141
Afschrijvingen desinvesterings	394	0	394
Afschrijvingen nieuwe consolidatie	-1.530	0	-1.530
Netto mutaties	-7	-19	-26

30 juni 2019			
Verkrijgingsprijs	6.952	254	7.207
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-5.700	-236	-5.936
Boekwaarde	1.252	18	1.270

Software heeft met name betrekking op het ICT-project BECS, het AFAS-systeem, het Domestic Transfer Matching Systeem (DTMS), het digitaal wedstrijdformulier (DWF), Voice over IP en ontwikkelingskosten van websites.

De investeringen van het lopende boekjaar hebben betrekking op ontwikkelingskosten van het financiële pakket. De desinvesterings heeft betrekking op het HR-systeem.

De nieuwe consolidatie heeft betrekking op Sportlink Services B.V. Met ingang van boekjaar 2018/'19 wordt de deelneming voor 100% in de consolidatie betrokken.

De bijzondere waardevermindering heeft betrekking op het platform KICKS. Het platform is in seizoen 2018/'19 volledig afgeschreven omdat de verwachte toekomstige kasstromen negatief zijn, waardoor de bedrijfswaarde op nihil wordt geschat.

Goodwill is grotendeels voortgekomen uit transacties met betrekking tot aandelen Sportlink Services B.V. en Ons Oranje B.V.

19

MATERIËLE VASTE ACTIVA

30 juni 2018	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Niet aan bedrijfs- uitoefening dienstbare materiële vaste activa	Totaal
Verkrijgingsprijs	33.701	9.003	575	2.131	45.409
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-15.140	-3.693	0	-1.749	-20.582
Boekwaarde	18.561	5.310	575	382	24.828

Mutaties 2018/'19					
Investeringen	356	933	367	0	1.656
Reclassificatie verkrijgingsprijs	575	0	-575	0	0
Desinvesteringen	-27	-48	0	-1.830	-1.905
Nieuwe consolidatie	53	61	0	0	114
Afschrijvingen	-1.315	-1.526	0	-32	-2.873
Afschrijvingen desinvesteringen	27	48	0	1.480	1.555
Afschrijvingen nieuwe consolidatie	-13	-45	0	0	-58
Netto mutaties	-344	-577	-208	-382	-1.511

30 juni 2019					
Verkrijgingsprijs	34.658	9.949	367	301	45.275
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-16.441	-5.216	0	-301	-21.958
Boekwaarde	18.217	4.733	367	0	23.317

Ten aanzien van de afschrijvingspercentages wordt verwezen naar hetgeen in de waarderingsgrondslagen is vermeld bij de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB.

De herbouwwaarde van het bondsbureau, de overige panden op het terrein aan de Woudenbergseweg 56-58 te Zeist, het Voetbalhuis en het Koetshuis bedraagt circa **€ 53,0 miljoen**. De eventuele opruimingskosten (primeur risqué) voor de panden aan de Woudenbergseweg 56 bedragen circa **€ 2,5 miljoen**.

Binnen de rubrieken Bedrijfsgebouwen en -terreinen is een reclassificatie verkrijgingsprijs verantwoord van respectievelijk circa **€ 0,6 miljoen**. Deze reclassificatie komt vanuit de rubriek Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa en heeft betrekking op gebouwen inzake de KNVB Campus die in het boekjaar 2018/'19 in gebruik zijn genomen.

De nieuwe consolidatie heeft betrekking op Sportlink Services B.V. Met ingang van boekjaar 2018/'19 wordt de deelneming voor 100% in de consolidatie betrokken.



20 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Overige vorderingen

Latente belastingvordering

Per balansdatum bestaat er een verschil tussen de fiscale waardering en de bedrijfseconomische waardering van onroerende zaken ter hoogte van in totaal **€ 6,7 miljoen**. Het betreft onroerende zaken die onlosmakelijk verbonden zijn met de vereniging KNVB en waarbij geen intentie bestaat deze tussentijds te vervreemden. Het verschil in fiscale en commerciële waardering betekent dat er in eerste aanvang een nominale latente belastingvordering ontstaat ter hoogte van **€ 1,4 miljoen**. De KNVB acht het, mede gezien het doel van de vereniging alsmede de aard van de gemaakte afspraken met de Belastingdienst, onzeker dat in de toekomst overgegaan zal kunnen worden tot verrekening van deze latente belastingvordering. Derhalve is deze vordering, evenals in voorgaande jaren, voor wat betreft onroerende zaken op nihil gewaardeerd.

Daarnaast bestaat de post overige vorderingen grotendeels uit een langlopende deposito en leningen aan betaaldvoetbalorganisaties uit het project Stimuleringsfonds.

21 GROEPSVERMOGEN

Het geconsolideerd verenigingsvermogen van de KNVB bedraagt circa **€ 68,5 miljoen** (30 juni 2018: circa **€ 64,4 miljoen**). Het verloop in het geconsolideerd verenigingsvermogen kan als volgt worden gespecificeerd:

	2018/'19	2017/'18
Beginbalans	64.403	60.787
Resultaat boekjaar	3.535	3.616
Aandeel derden	529	0
Eindbalans	68.468	64.403

Het enkelvoudig verenigingsvermogen van de KNVB voor voegingen bedraagt circa **€ 63,3 miljoen**. Dit verenigingsvermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader uiteengezet. Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsvermogen en het geconsolideerd verenigingsvermogen wordt verklaard door het feit dat Stichting Events KNVB (voorheen stichting EK Vrouwen 2017) en S.S.Z. in deze consolidatie worden gevoegd met de vereniging KNVB. Daarnaast wordt het aandeel derden van Sportlink toegevoegd. Het waarderingsverschil tussen een intercompany lening binnen de groep is komen te vervallen.

Aansluitingen van het eigen vermogen en het resultaat tussen de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening



Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsvermogen en het geconsolideerd verenigingsvermogen is als volgt gespecificeerd:

	30 juni 2019	30 juni 2018
Enkelvoudig verenigingsvermogen	63.319	58.987
Voeging Stichting Events KNVB	353	3.616
Voeging Onroerend Goed Stichting KNVB	4.266	0
	67.939	61.590
Waarderingsverschil intercompany lening	0	2.813
Aandeel derden – Sportlink	529	0
Geconsolideerd groepsvermogen	68.468	64.403

Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsresultaat en het geconsolideerd verenigingsresultaat is als volgt gespecificeerd:

	30 juni 2019	30 juni 2018
Enkelvoudig verenigingsresultaat	4.332	2.202
Voeging Stichting Events KNVB	-11	-14
Voeging Onroerend Goed Stichting KNVB	-785	1.428
Geconsolideerd groepsresultaat	3.535	3.616

22 VOORZIENINGEN

	Voorziening pensioenverplichtingen	Voorziening Latente belastingverplichtingen	Overige voorzieningen
Stand per 1 juli 2018	3	1.893	3.004
Toevoegingen	0	842	992
Onttrekkingen	-1	-868	-1.104
Vrijval	0	0	-174
Stand per 30 juni 2019	2	1.867	2.718

De voorziening latente belastingverplichting is gevormd voor belastbare tijdelijke verschillen in bedrijfseconomische en fiscale waardering van het Fonds Stimulering Jeugdvoetbal en de verwatering van het belang in Eredivisie Media & Marketing C.V.

De overige voorzieningen hebben met name betrekking op kosten die verband houden met periodiek groot onderhoud van de materiële vaste activa en aangegane verplichtingen die samenhangen met de kwalificatie voor eindtoernooien. Voor nadere toelichting wordt verwezen naar de enkelvoudige balans van de vereniging KNVB.

Van de totale voorzieningen van circa **€ 4,6 miljoen** (30 juni 2018: circa **€ 4,9 miljoen**) is een bedrag van circa **€ 3,1 miljoen** als langlopend (langer dan één jaar) aan te merken.

23 LANGLOPENDE SCHULDEN

	Looptijd één t/m vijf jaar	Looptijd langer dan vijf jaar	30 juni 2019	30 juni 2018
Schulden aan kredietinstellingen	1.510	3.754	5.264	6.085
Overige leningen	0	0	0	433
Waarborgsommen	0	219	219	220
Overige langlopende schulden	107	0	107	115
	1.617	3.973	5.590	6.853

De schulden aan kredietinstellingen van circa **€ 5,3 miljoen** hebben betrekking op de financiering van S.S.Z. (30 juni 2018: circa **€ 6,1 miljoen**). De eerste lening heeft een looptijd van 20 jaar en per jaar wordt circa **€ 136.000** afgelost. Met ingang van augustus 2014 is een rentevastperiode van zeven jaar overeengekomen met een rentepercentage van 2,7%. De tweede lening is een Euribor optimaal lening met een hoofdsom van € 6,7 miljoen en heeft een looptijd van 10 jaar. Per jaar wordt **€ 335.000** afgelost en in boekjaar 2018/'19 heeft een versnelde aflossing van **€ 350.000** plaatsgevonden. Het rentepercentage bedraagt 1,28% per jaar plus het 3-maands Euribor tarief met een minimum van 0,0%.

De waarborgsommen zijn renteloos en hebben nagenoeg volledig een looptijd langer dan 5 jaar.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN ACTIVA

Hieronder zijn de niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa vermeld van de deelnemingen en stichtingen waarin de KNVB beslissende en/of gelijke zeggenschap uitoefent. De overige niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa zijn in de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB opgenomen.

Door Sportlink Services B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal drie jaar. De totale verplichting bedraagt circa **€ 46.000**, waarvan circa **€ 30.000** binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Door Voetbalmedia B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal drie jaar. De totale verplichting bedraagt per balansdatum circa **€ 43.000**, waarvan circa **€ 17.000** binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Sportlink Services B.V. is een huurovereenkomst aangegaan voor een kantoorruimte aan de Grasweg 61 te Amsterdam. De overeenkomst loopt tot en met 31 augustus 2021, waarvan circa **€ 124.000** binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt. Voor deze huurovereenkomst is een bankgarantie verstrekt ter grootte van circa **€ 40.000**.

Door Woudschoten-KNVB VOF zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal drie jaar. De totale verplichting bedraagt per balansdatum circa **€ 26.000**, waarvan circa **€ 17.000** binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

24 PERSONEELSKOSTEN

	Jaarrekening 2018/'19	Jaarrekening 2017/'18
Lonen en salarissen	34.825	30.461
Sociale lasten	4.836	4.293
Pensioenlasten	2.374	2.292
Overige personeelskosten incl. doorberekeningen naar projecten	-5.891	-3.343
Personeelskosten	36.144	33.703

Personeel

In het boekjaar 2018/'19 zijn bij de KNVB en de in de consolidatie betrokken entiteiten circa 484 FTE's werkzaam geweest (2017/'18: circa 474 FTE's). Hiervan zijn geen FTE's werkzaam buiten Nederland (2017/'18: nihil).

Daarnaast zijn diverse oproepkrachten middels een 0-uren oproepcontract werkzaam.

25 FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

	Jaarrekening 2018/'19	Jaarrekening 2017/'18
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	122	136
Rentelasten en soortgelijke kosten	-148	-159
Financiële opbrengsten en kosten	-27	-23

Honoraria accountant

In het boekjaar en voorgaand boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria ten laste van het resultaat gebracht:

2018/'19	Honoraria EY Accountants LLP	Honoraria overige EY-netwerk	Totaal honoraria EY-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	210	0	210
Andere controleopdrachten	27	0	27
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controle-diensten	0	0	0
Totaal	237	0	237

	Honoraria Horlings accountants en belastingadviseurs B.V.	Honoraria overige Horlings-netwerk	Totaal honoraria Horlings-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	20	0	20
Andere controleopdrachten	0	0	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controle-diensten	0	0	0
Totaal	20	0	20



	Honoraria MTH accountants en Belastingadviseurs B.V.	Honoraria overig MTH-netwerk	Totaal honoraria MTH-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	7	0	7
Andere controleopdrachten	0	0	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controleren-diensten	0	0	0
Totaal	7	0	7

2017/'18	Honoraria EY Accountants LLP	Honoraria overige EY-netwerk	Totaal honoraria EY-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	178	0	178
Andere controleopdrachten	27	0	27
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controleren-diensten	0	0	0
Totaal	205	0	205

	Honoraria Horlings accountants en belastingadviseurs B.V.	Honoraria overige Horlings-netwerk	Totaal honoraria Horlings-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	7	0	7
Andere controleopdrachten	0	0	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controleren-diensten	0	0	0
Totaal	7	0	7

	Honoraria MTH accountants en Belastingadviseurs B.V.	Honoraria overig MTH-netwerk	Totaal honoraria MTH-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	5	0	5
Andere controleopdrachten	0	0	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controleren-diensten	0	0	0
Totaal	5	0	5

Bovenstaande honoraria exclusief BTW betreffen de werkzaamheden die bij de vereniging KNVB en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in art. 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.



OVERIGE GEGEVENS



REGELINGEN OMTRENT WINSTBESTEMMING

Amateurvoetbal

Met inachtneming van de vastgestelde richtlijnen d.d. 2 december 2006 kan op advies van het bestuur van de sectie amateurvoetbal het overschot of het tekort door de ledenraad uitsluitend als volgt worden bestemd:

- A handhaven onder de overige reserve;
- B vanuit het positieve resultaat en/of de overige reserve een bestemmingsreserve of een bestemmingsfonds creëren.

Betaald voetbal

Artikel 9, lid 5, van het Reglement Betaald Voetbal geeft terzake van de verdeling van het exploitatiesaldo aan dat:

"Van het voordelig respectievelijk nadelig saldo van de rekening over het afgelopen boekjaar kan door het bestuur betaald voetbal, na overleg met de financiële adviescommissie betaald voetbal en na goedkeuring van de raad van commissarissen betaald voetbal, een door de algemene vergadering betaald voetbal te bepalen gedeelte worden toegevoegd aan respectievelijk ten laste worden gebracht van de reserves van de sectie betaald voetbal."

Vaststelling jaarrekening 2018/'19

De jaarrekening 2018/'19 is opgesteld op 6 november 2019 en wordt ter vaststelling door het bondsbestuur aangeboden aan de bondsvergadering. De vaststelling van de jaarrekening 2018/'19 staat geagendeerd voor de bondsvergadering van 16 december 2019.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de bondsvergadering van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2019 van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond te Zeist gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond op 30 juni 2019 en van het resultaat over de periode 1 juli 2018 tot en met 30 juni 2019 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland geldende RJ-richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2019;
- de geconsolideerde en enkelvoudige exploitatierekening over de periode 1 juli 2018 tot en met 30 juni 2019;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland geldende RJ-richtlijn 640, "Organisaties zonder winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;



- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 6 november 2019

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. F. de Bruijn RA