



JAARVERSLAG 2018 / '19

FINANCIËN & RISICOPARAGRAAF



FINANCIËN

FINANCIËN VERENIGING KNVB

In het boekjaar 2018/'19 heeft de vereniging KNVB een positief resultaat behaald van circa € 3,5 miljoen, in lijn met het boekjaar 2017/'18. De totale baten bedragen circa € 120,0 miljoen ten opzichte van € 115,0 miljoen in de jaarrekening 2017/'18. De lasten in het boekjaar 2018/'19 bedragen circa € 116,4 miljoen en liggen eveneens hoger dan de jaarrekening 2017/'18 (€ 111,5 miljoen).

Per ultimo boekjaar is de totale stand van de liquide middelen circa € 62,8 miljoen. Bij de beoordeling van de balans per 30 juni 2019 is de liquiditeitsratio ruim voldoende. Dit betekent dat op korte termijn aan alle betalingsverplichtingen kan worden voldaan. Ook op langere termijn toont de solvabiliteitsratio aan dat de groep KNVB financieel gezond is.

Het seizoen 2018/'19 staat in het teken van de uitstekende prestaties van de diverse vertegenwoordigende teams. De meeste aandacht krijgen de OranjeLeeuwinnen met het behalen van de finaleplaats op het WK 2019, en de mannen met het behalen van de finale tijdens de Nations League Finals. Ook andere vertegenwoordigende teams doen het uitstekend. Voorbeelden hiervan zijn de EK-titel voor de JO17, een finaleplaats voor de MO17, en een halve finale plaats voor de MO19. Deze prestaties zorgen naast hogere inkomsten uit kaartverkoop (circa € 2,4 miljoen) en UEFA bijdragen (circa € 9,0 miljoen), ook voor hogere kosten voor vertegenwoordigend voetbal (circa € 5,2 miljoen) ten opzichte van voorgaand seizoen. Conform de grondslagen van de KNVB zal het WK van het vrouwenelftal in seizoen 2019/'20 verwerkt worden.

Een andere grote financiële meevaller komt tot uiting in het convenant jeugdvoetbal. Deze stijging wordt veroorzaakt door de succes van Nederlandse clubs in Europa en de hogere kaartverkoop van het Nederlands elftal en de KNVB Bekerfinale. Het positieve effect ten opzichte van 2017/'18 bedraagt bijna € 1,1 miljoen. Deze (extra) inkomsten zullen in 2019/'20 volledig worden geïnvesteerd in het jeugdvoetbal in Nederland.

Daarnaast laten de opbrengsten van partnerships activiteiten een stijging zien van circa € 0,7 miljoen. Voorbeelden van nieuwe activatieprogramma's zijn De Groene Club, Ballenmeiden en Go. Uiteraard gaan deze programma's ook gepaard met kosten. Per saldo dragen deze programma's echter bij aan de financiën van de KNVB, naast de inhoudelijk positieve bijdrage die zij leveren aan de strategische doelstellingen.

Daartegenover staat een daling van de tv-gelden ten opzichte van 2017/'18, als gevolg van het aflopen van de overeenkomst voor de periode 2014-2018 voor het Nederlands elftal. De opbrengst in de periode 2014-2018 was hoger door een eenmalige vergoeding van de UEFA voor centralisatie van de mediarechten. Per saldo levert dit een daling op van circa € 4,7 miljoen ten opzichte van voorgaand seizoen.

De personeelskosten nemen met circa € 2,5 miljoen toe ten opzichte van 2017/'18. De doorvoering van het topsportklimaat, zoals bij de OranjeLeeuwinnen, zorgt voor een toename van de personeelslasten en dit is terug te vinden binnen vertegenwoordigend voetbal. Door de veranderende wetgeving zullen we nulurencontractanten steeds vaker een parttime dienstverband (moeten) aanbieden, wat onder meer bij de vertegenwoordigende elftallen en bij de KNVB Academie een rol speelt. Dit resulteert in een stijging van het aantal fte's.

Door de invoering van de VAR in de Eredivisie in seizoen 2018/'19, die gefinancierd wordt vanuit de bestemmingsreserves, zijn de kosten voor wedstrijdzaai met circa € 1,8 miljoen gestegen ten opzichte van voorgaand seizoen.

Al met al heeft de KNVB een positief resultaat behaald, zowel op het veld als daarbuiten, en tegelijkertijd geïnvesteerd in het voetbal. Dit zal ook de komende jaren het doel zijn. Daarom is het voornemen om het positieve resultaat te investeren in projecten die het voetbal in Nederland verder ontwikkelen en bijdragen aan de realisatie van de strategische doelstellingen van de KNVB.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Binnen de groep KNVB, specifiek de Stichting Sportcentrum Zeist (SSZ), is per september 2015 krediet verkregen met een looptijd van tien jaar en een variabele rente. Ter bescherming tegen toekomstige rentestijgingen is een rentecap afgesloten. Dit houdt in dat met de bank een Euribor-renteflats is afgesproken, de 'caprente'. Stijgt de Euribor-rente op het krediet boven het afgesproken plafond, dan betaalt de KNVB enkel de plafondrete. Voor het afsluiten van deze rentecap is een eenmalige premie betaald. Het derivaat kent een looptijd en afloopschema dat is afgestemd op de onderliggende lening, zodat een speculatieve positie wordt voorkomen. Verder wordt geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten als hulpmiddel om financiële risico's af te dekken.

Om de financiële gezondheid op lange termijn te waarborgen is het, met inachtneming van hetgeen in de risicoparagraaf wordt opgemerkt, van belang dat het consequent gevoerde, conservatieve financiële beleid gecontinueerd wordt.



RISICOPARAGRAAF

De directie van de KNVB onderkent dat er een aantal risico's en onzekerheden zijn. De bereidheid om risico's te nemen is beperkt en afgestemd op de strategie en prioriteiten van de KNVB. De vier risicogebieden zijn:

- Strategisch
- Operationeel
- Financieel
- Wet- en regelgeving

De KNVB heeft beheersingsmaatregelen getroffen voor het overgrote deel van de geïdentificeerde risico's en onzekerheden. De mate van risicobereidheid is een leidraad voor het al dan niet nemen van maatregelen.

Het systeem van risicomanagement is in boekjaar 2018/'19 gecontinueerd en per kwartaal wordt er gerapporteerd omtrent de beheersing van onderstaande risico's. Het betreft ten dele theoretische risico's waarop de KNVB voorbereid wil zijn. Het benoemen van risico's in deze paragraaf impliceert niet dat sprake zou zijn van concrete aanwijzingen.

STRATEGISCH

- Dreiging van een terroristische aanslag bij voetbal evenementen
- Negatieve houding van media t.o.v. de KNVB
- Agressie op de voetbalvelden
- Opkomst andere voetbalvormen

OPERATIONEEL

- Bestuurlijke onrust
- Slechte communicatie
- Doelstellingen en focus op kernactiviteiten onvoldoende weten over te brengen op medewerkers

FINANCIEEL

- Niet kwalificeren eindtoernooi
- Daling van de opbrengsten uit mediagelden
- Veranderende evenement beleving bezoekers KNVB evenementen
- Financiële misstanden bij clubs

WET- EN REGELGEVING

- Negatieve effecten politieke keuzes
- Niet voldoen aan fiscale wetgeving in Nederland



STRATEGISCHE RISICO'S

Dreiging van een terroristische aanslag bij voetbalevenementen

Nederland werkt met een systeem van dreigingsniveaus, dat aangeeft hoe groot de kans is op een terroristische aanslag. De Nationaal Coördinator Terrorismebestrijding en Veiligheid publiceert elk kwartaal het actuele dreigingsniveau in en tegen Nederland. Het dreigingsniveau in Nederland is al enige tijd hoog, de kans op een aanslag is reëel (niveau 4 van 5). De KNVB is zich ervan bewust dat een door de bond georganiseerd evenement doelwit kan zijn.

Om de kans hierop te reduceren is er een veiligheidsdraaiboek met procedures en richtlijnen per wedstrijd. Het veiligheidsdraaiboek is een vertrouwelijk KNVB-document. Het wordt per wedstrijd opgesteld en omvat een risicoanalyse, een beschrijving van mogelijke scenario's en veiligheidsmaatregelen. Via de risicoanalyse wordt tijdig inzichtelijk gemaakt welke risico's verwacht kunnen worden bij de betreffende wedstrijd. Vervolgens worden de uit de risicoanalyse naar voren gekomen scenario's extra onder de aandacht gebracht, inclusief bijbehorende procedures en verantwoordelijkheden.

Om de financiële impact van de dreiging van een terroristische aanslag met annulering van de wedstrijd tot gevolg te reduceren, zijn er bepalingen opgenomen in de contractuele afspraken met tegenstanders, uitzendgerechtigden, sponsors en stadions. De KNVB ziet om bedrijfseconomische redenen af van een aanvullende verzekering om het financiële risico verder te reduceren.

Negatieve houding van de media

Voetbal, en daarmee ook de KNVB, staat veel in de belangstelling van zowel consumenten als ook van de media en allerlei belangengroepen. Daarnaast zijn de activiteiten van de KNVB veelomvattend. Denk alleen al aan de verschillende competities in het amateur- en betaald voetbal, de verschillende voetbalvarianten, alle nationale selecties en de maatschappelijke rol van de bond. Het (uitblijven van) succes van de nationale teams heeft over de hele linie invloed op de toon van de media.

Om altijd en overal zoveel als mogelijk hetzelfde geluid te laten horen ligt de regie over de woordvoering bij een beperkt aantal mensen. Daarom hanteert de KNVB een persbeleid dat geldt voor alle medewerkers van de bond. Het persbeleid is bedoeld om alle media-aandacht voor de organisatie zo veel mogelijk in goede banen te leiden. Bij de KNVB speelt afdeling persvoorlichting daar een centrale rol in. Persvoorlichters zijn continue bezig met berichtgeving over en door de KNVB. Zij houden zicht op wat er speelt en wat dat van de KNVB vraagt.

Agressie op de voetbalvelden

Een belangrijke oorzaak voor uitstroom van leden is agressie op de velden. Of iemand zelf voetbalt of graag naar voetbal kijkt: alle voetbalfans – van jong tot oud – willen op een veilige en leuke manier kunnen genieten van voetbal. Geweld op het veld of rond de stadions hoort niet in het voetbal thuis. De KNVB doet er alles aan om ervoor te zorgen dat met elkaar genieten de standaard blijft en wangedrag de uitzondering.

Om dat te doen, is er een breed pakket aan acties. Deze zijn erop gericht om sportiviteit te bevorderen en wangedrag tegen te gaan. Van het invoeren van het spelregelbewijs tot aan het invoeren van de 10 minuten tijdstraf.

Onze tuchtregels maken duidelijk waar de grenzen liggen, en moeten op die manier voorkomen dat clubs, supporters of spelers over de schreef gaan. Gebeurt dat toch, dan wordt de tuchtrechtspraak toegepast. Op het veld of rond het stadion: iedereen die het voetbalfeest verstoort, moet snel en hard worden aangepakt.

Gedrag van mensen wordt in grote mate beïnvloed door de omgeving waarbinnen men actief is. Het aanpassen van spelregels kan een enorm positief effect hebben op het gedrag van spelers. Dit wordt steeds breder herkend en erkend. Het heeft ook een plek gekregen in het door de minister van Sport gesloten Sportakkoord. Hiermee experimenteren we bijvoorbeeld in de Future Rules Football League. Het doel van de Future Rules Football League is simpel: onderzoeken wat de toegevoegde waarde is van spelregelwijzigingen.

Opkomst andere voetbalvormen

De KNVB organiseert competities voor alle voetballers in het land. Wekelijks worden er meer dan 30.000 wedstrijden gespeeld op het veld en in de zaal. Iedereen kan op zijn eigen (ambitie)niveau plezier beleven aan het voetbal. Het risico bestaat dat het aanbod van de KNVB niet meer aan de wensen van de moderne voetballer voldoet. Op termijn zou het ledenaantal kunnen dalen, wat een negatief effect heeft op het bereiken van onze strategische doelen, maar ook praktisch op verschillende opbrengsten (contributies, wedstrijdgeden en het Digitaal Informatie Abonnement).

Om dit te voorkomen wordt continu nagedacht over een aantrekkelijk voetbal- en competitieaanbod met aanbod voor iedereen, aansprekende competities in de top en voetbal start-ups. We zorgen ervoor dat iedereen die wil voetballen bij een club dat kan doen. Voetballen anno nu vraagt om meer flexibiliteit en maatwerk. Dit vereist nieuwe slimme verbindingen om ook in de toekomst een passend, plezierig en leuk voetbalaanbod in Nederland te kunnen bieden. Daarom is de KNVB blij dat dit kabinet een sportakkoord heeft gesloten.



OPERATIONELE RISICO'S

Bestuurlijke onrust

We kunnen en willen er niet omheen dat de onrust rondom de KNVB in het verleden deels is terug te voeren op beslissingen die door bestuur, directie, toezichthoudende organen en leden zijn genomen. We moeten durven te leren van de lessen uit het verleden.

Om de onderlinge samenwerking en afstemming binnen en buiten de KNVB te bevorderen is de topstructuur aangepast: de wijze waarop de KNVB wordt bestuurd is veranderd. Zo werken de directies betaald voetbal en amateurvoetbal meer samen, op termijn schuift de organisatie zelfs steeds meer in elkaar. Ook de toezichthouders van beide directies komen geregeld gezamenlijk bijeen om gezamenlijk koers te houden op de strategische agenda van de bond.

Daarnaast wordt het bondsbestuur gevormd door voorzitter Michael Van Praag, secretaris-generaal Gijs de Jong, directeur amateurvoetbal Jan Dirk van der Zee en directeur betaald voetbal Eric Gudde.

Slechte communicatie

Elke vorm van communicatie heeft invloed op de wijze waarop een organisatie gezien wordt door buitenstaanders. Dit kunnen bijvoorbeeld KNVB-leden, voetbalfans en trainers zijn, maar ook de landelijke en lokale overheid, media en KNVB-sponsors. Alle vormen van communicatie dragen bij aan de vorming van het imago en de reputatie van de KNVB.

Voetbal is het leukste wat er is. Dat willen we organiseren zonder onnodig gedoe. Zodat alle tijd en energie naar het voetballen kan gaan. We leggen op een vriendelijke en heldere manier uit wat we doen en waarom, ook als de boodschap niet leuk is.

Elk contact raak. Of het nu gaat om een vraag over de competitie, het binden van vrijwilligers of het speelschema van Oranje. De KNVB wil dat iedereen de juiste informatie snel kan vinden. Of contact met ons op kan nemen als dat nodig is. We zijn altijd bereikbaar als de voetballer of de club ons nodig heeft.

Kernactiviteiten overbrengen op medewerkers en stakeholders

Binnen de KNVB is sprake van twee business units, amateurvoetbal en betaald voetbal. De belangen van breedtesport en topsport kunnen verschillen, maar om ervoor te zorgen dat het gezamenlijke doel voorop staat, wordt het beleidsplan sinds 2010 KNVB breed opgesteld.

In het strategisch plan 2018-2022 zijn vijf focusgebieden geformuleerd:

- Aantrekkelijk voetbalaanbod
- Opleiding & ontwikkeling
- Oranje om trots op te zijn
- Innovatie
- Topservice

Binnen het vierjarenplan is er elk jaar een doorvertaling gemaakt in concrete projecten.

Gedurende het seizoen heeft directie wederom huiskamersessies georganiseerd om medewerkers de gelegenheid te bieden om met ze in gesprek te gaan en toe te lichten wat directie op dat moment bezig hield. Een belangrijke rol is weggelegd voor leidinggevend, door de hele organisatie heen. In 2019 doorlopen zijn een leiderschapsprogramma.



FINANCIËLE RISICO'S

Niet kwalificeren voor eindtoernooi door Nederlands elftal

De exploitatie van de business unit betaald voetbal hangt grotendeels samen met de sportieve successen van het Nederlands elftal. Om langjarige stabiliteit te waarborgen, bestaat het financieel beleid uit de volgende maatregelen:

- Het uitgavenniveau blijft gebaseerd op het financieel minst aantrekkelijke sportieve scenario.
- Bij succesvolle kwalificatie wordt voor het eindtoernooi dezelfde lijn gehanteerd. Met andere woorden: tenminste een kostenneutrale projectbegroting, ongeacht het sportieve verloop tijdens het toernooi. Daarbij wordt een systeem van scenarioplanning gehanteerd en de verwachte kosten maximaal afgestemd op de inkomsten.
- De grote inkomstenbronnen, waaronder sponsor- en mediacontracten, worden voor langere perioden vastgelegd. Daarbij wordt ervoor gezorgd dat deze niet gelijktijdig aflopen, maar wordt een dakpansgewijze opbouw nagestreefd.
- Financiële meevallers komen eerst ten goede aan de clubs. Hun bijdrage aan de kosten van de KNVB krijgen zij geheel of gedeeltelijk terug. Het overige deel wordt geïnvesteerd in nieuwe, projectmatige activiteiten.

De financiële impact van het risico wordt daarom als laag tot midden geclassificeerd.

Daling van de opbrengsten uit mediagelden

Een belangrijk deel van de opbrengsten van de KNVB bestaat uit mediagelden die betrekking hebben op de interlands van het Nederlands elftal, de KNVB Beker en de Johan Cruijff schaal.

De mediagelden voor de kwalificatiewedstrijden van het Nederlands elftal zijn afkomstig van de UEFA, waarbij sprake is van een overeenkomst voor de periode 2018 tot 2022. De bijdrage die de KNVB ontvangt is deels vast en deels variabel. De variabele bijdrage is afhankelijk van de waarde die de UEFA voor de wedstrijdrechten ontvangt.

In seizoen 2018/'19 is de UEFA Nations League gestart. Deze internationale voetbalcompetitie vervangt de vriendschappelijke interlands, waardoor de KNVB zelf minder vriendschappelijke wedstrijden in de markt kan zetten. De financiële impact van het risico wordt als hoog geclassificeerd.

Veranderende evenementbeleving bezoekers KNVB evenementen

Kaartverkoop vormt een belangrijke inkomstenbron van de KNVB, die in belangrijke mate afhankelijk is van de prestaties en het imago van de vertegenwoordigende elftallen. Daarom wordt er ingezet op het versterken van de Oranjecultuur. We bouwen met spelers en staf aan die cultuur van trots, plezier, saamhorigheid en gretigheid. Internationals hebben een voorbeeldrol, in interactie met de fans en andere teams.

Daarnaast worden de eisen die de fans aan KNVB evenementen stellen alsmaar hoger, terwijl de KNVB de evenementen qua toegangspreis graag toegankelijk houdt. In samenwerking met de Johan Cruijff ArenA werkt de KNVB aan de ontwikkeling van nieuwe, innovatieve diensten voor bezoekers. Slimme innovaties moeten onder meer zorgen voor extra beleving zoals exclusieve content bij een event, de kortste wachtrijen in het stadion tonen en de snelste weg naar je stoel wijzen. Bedrijven worden daarom uitgedaagd hun stadionoplossingen aan te melden. De meest aansprekende, state of-the-art concepten worden in de ArenA getest en aan bezoekers aangeboden. Om te meten of deze maatregelen het gewenste effect hebben wordt de tevredenheid van de bezoekers van de KNVB evenementen structureel onderzocht. De aanbevelingen die hieruit naar voren komen worden waar mogelijk opgevolgd. De financiële impact van het risico wordt als midden geclassificeerd.

Financiële misstanden bij clubs

Financiële misstanden bij clubs in het amateurvoetbal en betaald voetbal vormen een bedreiging voor de continuïteit, betrouwbaarheid en integriteit van de Nederlandse competities. Mede om de kans op dergelijke misstanden te voorkomen bestaat er voor de verenigingen binnen het betaald voetbal een licentiereglement. Dit reglement regelt de rechten en verplichtingen van alle actoren die betrokken zijn bij het KNVB licentiesysteem en definieert in het bijzonder de eisen waaraan moet worden voldaan door de KNVB om, namens de UEFA, op te treden als licentieverstrekker, evenals de procedures die in dit verband moeten worden gevolgd door de KNVB ter zake van beoordeling van licentie-eisen.

Het aantal (buitenlandse) investeerders in betaald voetbal organisaties neemt nog altijd toe. Met ingang van het seizoen 2018/'19 is het nieuwe licentiesysteem betaald voetbal van kracht, waarin aandacht wordt besteed aan dergelijke overnames. Daarnaast is het dossier 'Clubovername' onderdeel van een juridische werkgroep van de bvo's.

In seizoen 2018/'19 is er een werkgroep geformeerd, bestaande uit onder anderen vertegenwoordigers van diverse clubs, met als doel om het licentiesysteem in de Tweede en Derde divisie te evalueren. Tijdens de voorjaarsvergadering 2019 is ingestemd met de voorstellen van de werkgroep betreffende het aanpassen van het licentiesysteem, inclusief de daarbij behorende wijzigingen van het Licentiereglement Amateurvoetbal. Op basis daarvan is ook de onderhavige Richtlijn licentiesysteem Tweede en Derde divisie (seizoen 2019/'20) aangepast.

Verenigingen leveren een krachtige bijdrage aan de samenleving. Samen met de overheid wil de KNVB verenigingen ondersteunen bij de uitdagingen voor de toekomst. Daarom vragen we onder meer aandacht bij de politiek voor een eerlijke en betrouwbare voetbalwereld en het tegengaan van criminele invloeden in het voetbal.

De KNVB steekt verenigingen graag een helpende hand toe als zij dat willen. Daartoe worden verschillende bijeenkomsten georganiseerd zoals bijvoorbeeld de kennisavonden, en biedt de KNVB hulp via KNVB Assist Contact en Back to Basics.

De financiële impact van het risico wordt als midden geclassificeerd.



WET- EN REGELGEVING

Negatieve effecten politieke keuzes

Politieke keuzes, bijvoorbeeld op het gebied van fiscaliteit en subsidies, raken de KNVB en de clubs. Bureau Corporate Affairs bij de KNVB onderhoudt vanuit het Nederlands voetbal de contacten met politiek Den Haag, ministeries en met andere belangrijke stakeholders in de besluitvormingstrajecten. Zij spelen een sleutelrol in de communicatie richting politieke en publieke stakeholders van het voetbal. In afstemming met de Eredivisie, Keuken Kampioen Divisie en FBO bepalen zij de standpunten om een constructieve, duurzame en goede samenwerking met de politiek en overheid te realiseren.

Negatief effect van fiscale wetgeving in Nederland

Op het gebied van fiscaliteit wordt de KNVB bijgestaan door specialisten en vindt - op het terrein van uitvoering en handhaving - regelmatig overleg met de Belastingdienst plaats. Formeel is er geen convenant Horizontaal Toezicht gesloten tussen de KNVB en de Belastingdienst, maar in de praktijk wordt wel op een vergelijkbare wijze gewerkt. De financiële impact van het risico wordt als hoog geclassificeerd.

Negatief effect van fiscale wetgeving in Nederland

Veranderingen in het belastingstelsel hebben grote invloed op de organisatie van het voetbal in Nederland. Vanaf 1 januari 2019 is de belasting op consumptie (verlaagde btw-tarief) omhoog gegaan van 6% naar 9% en dat hebben onze supporters en voetballers gemerkt in de kantines en stadions. Tot op heden is de negatieve impact van de tariefverhoging binnen het voetbal beperkt gebleven. Staatssecretaris Snel (Financiën) heeft vorig jaar zes nieuwe onderzoeken aangekondigd ter vereenvoudiging van het belastingstelsel voor burgers, bedrijven en de Belastingdienst.

Bos tax

Sinds 2009 is de Wet belastingheffing excessieve beloningsbestanddelen van kracht. Onderdeel daarvan is de belasting op excessieve vetrekvergoedingen. Deze zogenoemde Bos-tax is oorspronkelijk bedoeld om de 'gouden handdruk' voor private-equity investeerders aan banden te leggen, maar vormt een groot probleem voor de betaald voetbalorganisaties. Dit is in het bijzonder het geval wanneer een speler meedeelt in de toekomstige transferopbrengst die de club ontvangt in het jaar dat het dienstverband eindigt. Deze afspraak is onderdeel van de arbeidsvoorwaarden van de speler en is bedoeld om vaste salarissen niet onverantwoord te laten stijgen en wederzijds voordeel te creëren voor speler en club. De regeling dwingt de club tot een keuze tussen onverantwoord hoge vaste kosten vastgelegd in salarissen of een effectieve belastingdruk over salarissen oplopend tot 127%. Deze regeling verzwakt daarmee de sportieve en economische concurrentiepositie van Nederlandse clubs in Europa. De wet schiet zijn oorspronkelijke doel in verschillende sectoren voorbij en heeft niet alleen een vreemde uitwerking binnen het voetbal. Daarom willen het bedrijfsleven en de voetbalsector een open discussie faciliteren over de onbedoelde uitwerking van de wet in de praktijk en de evaluatie van de wet aangrijpen om de problematiek in de hedendaagse praktijk te agenderen. De voetbalsector zoekt aansluiting bij het bedrijfsleven om de vreemde uitwerking te agenderen bij de politiek.

Convenant Jeugdvoetbal

Medio 2015 is de belastingherziening ter sprake gekomen, in het bijzonder het afschaffen van het lage btw-tarief (6%). Het amateurvoetbal ontvangt een aandeel in het verschil in het btw-tarief op toegangskaartjes (6%) ten opzichte van het algemene btw-tarief (21%). Dit 'voordeel' wordt in belangrijke mate door de KNVB zelf en de bvo's afgedragen in een fonds, als gevolg van een convenant dat de KNVB al sinds 1996 met het ministerie van VWS sloot en waarmee jeugdvoetbalprojecten in top- en breedtesport worden gefinancierd. Als tickets in het betaald voetbal niet langer onder het lage btw-tarief mogen vallen, valt de grondslag onder het btw-convenant weg. Daardoor staat vanuit het amateurvoetbal de financiering van voetbalactiviteiten gericht op de talentontwikkeling onder druk. Daarnaast zouden tickets, seizoenkaarten en business seat-arrangementen in het betaald voetbal fors duurder worden, en naar verwachting een omzetsdaling tot gevolg hebben. Daardoor raakt de internationale concurrentiepositie van het betaald voetbal in Nederland verder achterop.

De acute dreiging van de belastingherziening in 2016 is geweken, maar in de toekomst blijft het gevaar op de loer liggen. De (financiële) impact van het risico wordt als hoog geclassificeerd, omdat het negatief effect voor de KNVB zelf meer dan € 3 miljoen structureel op jaarbasis bedraagt. Bij de bvo's zal dat bedrag nog hoger zijn. De Kamerfracties en het ministerie van financiën worden constant geïnformeerd over deze verstrekende gevolgen voor het voetbal. In mindere mate raakt dit ook overige (betaalde) sport. Daarom werken KNVB, externe adviseurs en NOC*NSF samen.



Wet Deregulering Beoordeling Arbeidsrelaties en de Wet Werk en Zekerheid

De overheid heeft in 2015 en 2016 een aantal wetten ingevoerd die van directe invloed zijn op de formele arbeidsrelatie tussen de KNVB en haar medewerkers. De Wet Deregulering Beoordeling Arbeidsrelaties en de Wet Werk en Zekerheid moesten beide voor een vast(er) dienstverband tussen werkgever en werknemer zorgen, met als bijkomend argument flexibilisering van het ontslagrecht en bestrijding van schijnzelfstandigheid. De ministeriële uitzonderingspositie voor spelers en coaches zoals het betaald voetbal die kent, werd geweigerd voor trainers in het amateurvoetbal en scheidsrechters. Dit vermindert de flexibiliteit die in een topsportomgeving wel gewenst is. Ook ontstaan er grotere risico's bij vaste dienstverbanden, onder meer in geval van ziekte en door- en uitstroom. Naast het functioneren van de medewerker spelen arbeidsrechtelijke en financiële risico's een steeds grotere rol in deze afweging.

In het regeerakkoord heeft het kabinet uitgesproken dat het de verschillen tussen arbeidsovereenkomsten voor bepaalde en onbepaalde tijd kleiner gaat maken. De huidige Wet Werk en Zekerheid gaat op de schop en gaat verder als de Wet Arbeidsmarkt in Balans (WAB). Bureau Corporate Affairs is voortdurend in overleg met het ministerie van SZW en politiek om het belang van het voetbal onder aandacht te krijgen. De KNVB heeft bij de wetsbehandeling gepleit voor een uitzondering. Het is van groot belang dat amateurverenigingen in staat blijven om in goed overleg juist die afspraken te maken, die deze sector nodig heeft. Zo wordt voorkomen dat de positie van de werknemer en werkgever in het amateurvoetbal en de financiële situatie van amateurverenigingen verslechteren. De Tweede Kamer heeft aandacht gevraagd voor een uitzondering binnen de amateursport. Bij de wetsbehandeling Wet Arbeidsmarkt in Balans is er een motie ingediend die de regering verzoekt om het gesprek te blijven voeren met sociale partners in onder andere de sportsector. De KNVB is in overleg met de WOS, NOC*NSF over de effecten van de invoering van de nieuwe wetgeving. Gezamenlijk wordt er actie ondernomen richting het ministerie van SWZ.

De Wet Deregulering Beoordeling Arbeidsrelaties heeft niet de duidelijkheid en rust gebracht die hij moest brengen. Het kabinet heeft daarom besloten de wet te vervangen. Het streven van het kabinet is om de nieuwe maatregelen op 1 januari 2021 in te laten gaan. Tot die tijd is de Wet DBA van kracht.

De KNVB heeft, om de fiscale en arbeidsrechtelijke risico's te beheersen, modelovereenkomsten opgesteld waarop de Belastingdienst akkoord heeft gegeven. Het aantal overeenkomsten van opdracht, kortdurende arbeidsovereenkomsten en oproepcontracten binnen de KNVB is aanzienlijk. Mede daarom wordt het risico als hoog geclassificeerd.