



FINANCIËN EN RISICOPARAGRAAF

SEIZOEN 2019/'20





INHOUDSOPGAVE

3 FINANCIËN

6 RISICOPARAGRAAF



FINANCIËN

In het boekjaar 2019/'20 heeft de vereniging KNVB een negatief resultaat behaald van circa **€ 7,3 miljoen** ten opzichte van een positief resultaat van **€ 3,5 miljoen** in het boekjaar 2018/'19. Dit negatieve resultaat is deels gepland in de vorm van aanwending van bestemmingsreserves. Vanuit historische overschotten zijn middelen opzijgezet voor projectmatige uitgaven. In 2019/'20 is een bedrag van **€ 4,8 miljoen** aangewend vanuit deze middelen. Deze uitgaven betroffen projecten zoals de doorontwikkeling van de Academie middels de elektronische leeromgeving, verenigingsondersteuning, Trainers in de basis, Stimulering Jeugdvoetbal, Project Stimuleringsfonds, de VAR, doorontwikkeling van de KNVB Campus en maatwerk voor betaald voetbalorganisaties (BVO's).

Voor een ander deel is het negatieve resultaat veroorzaakt door de coronabeperkingen. Dit effect kon deels opgevangen worden door de NOW-steunregeling vanuit de overheid. Diverse interlandgerelateerde inkomsten zijn negatief beïnvloed. Daarnaast is door de KNVB financiële steun verleend aan aangesloten verenigingen en BVO's.

Het resultaat van seizoen 2018/'19 was sterk beïnvloed door baten en lasten voortvloeiend uit de Nations League Finals.

De totale baten bedragen circa **€ 105,8 miljoen** ten opzichte van **€ 120,0 miljoen** in de jaarrekening 2018/'19. De lasten in het boekjaar 2019/'20 bedragen circa **€ 114,8 miljoen** en liggen lager dan de jaarrekening 2018/'19 (**€ 116,4 miljoen**).

Bij de beoordeling van de balans per 30 juni 2020 is de liquiditeitsratio ruim voldoende. Dit betekent dat op korte termijn aan alle betalingsverplichtingen kan worden voldaan. Ook op langere termijn toont de solvabiliteitsratio aan dat de groep KNVB financieel gezond is. In de risicoparagraaf gaan wij in op de risico's die we op korte en lange termijn zien.

Het seizoen 2019/'20 stond in het teken van de uitbraak van het coronavirus COVID-19. Alle competities in Nederland stopten voortijdig, zonder kampioenen en degradanten. Financieel gezien zorgt het voortijdig stopzetten van de amateurcompetities voor lagere opbrengsten uit wedstrijdgelde en tuchtzaken. Doordat de betaald voetbalcompetities voortijdig werden stopgezet en de TOTO KNVB Bekerfinale niet werd gespeeld zijn ook de opbrengsten uit heffingen, kaartverkoop, tv-gelden en stimulering jeugdvoetbal negatief beïnvloed. Het uitstellen van de wedstrijden van de vertegenwoordigende teams zorgt voor een verdere daling van deze omzetstromen. Ook het afronden van de cursussen moesten worden verplaatst naar het seizoen 2020/'21.

De subsidies en bijdragen zijn lager dan voorgaand seizoen doordat in 2018/'19 de inkomsten met betrekking tot de Nations League zijn verantwoord.

De commerciële opbrengsten zijn met name gestegen in verband met kwalificatie voor EURO 2020. Tegenover de commerciële opbrengsten staan echter ook verplichtingen. Deze worden zichtbaar bij de kosten vertegenwoordigend voetbal.



Omdat activiteiten door de coronabeperkingen niet plaats konden vinden zijn de kosten vertegenwoordigend voetbal, internationale activiteiten en wedstrijdzaak lager. Daarnaast heeft de KNVB de 'veiligheidsmodus' ingesteld. De uitgaven zijn zoveel mogelijk beperkt tot het noodzakelijke om het financiële verlies te beperken.

Door de ontvangen financiële ondersteuning van de NOW-regeling (Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid) zijn de personeelskosten afgenomen ten opzichte van 2018/'19. Door de veranderende wetgeving hebben we nulurencontractanten steeds vaker een parttime dienstverband (moeten) aanbieden, wat onder meer bij de vertegenwoordigende elftallen en bij de Academie een rol speelt. Dit resulteert in een stijging van het aantal FTE's.

Als onderdeel van het steunpakket voor betaald voetbal organisaties draagt de KNVB € 3,0 miljoen bij aan het solidariteitsfonds betaald voetbal en zijn de vaste uitkeringen Stimulering Jeugdvoetbal eerder beschikbaar gemaakt (circa € 1,0 miljoen). Dit is de voornaamste oorzaak van de stijging van de kosten voetbalontwikkeling en de overige kosten, en daarmee van het negatieve resultaat in dit boekjaar.

Al met al hebben de coronamaatregelen ervoor gezorgd dat de KNVB een negatief resultaat heeft behaald. Dit wordt onttrokken uit het eigen vermogen van de KNVB dat uit reserves in eerdere jaren is opgebouwd.



FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Binnen de groep KNVB, specifiek de Stichting Sportcentrum Zeist (SSZ), is per september 2015 krediet verkregen met een looptijd van tien jaar en een variabele rente. Ter bescherming tegen toekomstige rentestijgingen is een rentecap afgesloten. Dit houdt in dat met de bank een Euribor-renteplafond is afgesproken, de 'caprente'. Stijgt de Euribor-rente op het krediet boven het afgesproken plafond, dan betaalt de KNVB enkel de plafondrente. Voor het afsluiten van deze rentecap is een eenmalige premie betaald. Het derivaat kent een looptijd en afloopschema dat is afgestemd op de onderliggende lening, zodat een speculatieve positie wordt voorkomen. Verder wordt geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten als hulpmiddel om financiële risico's af te dekken.

Om de financiële gezondheid op lange termijn te waarborgen is het, met inachtneming van hetgeen in de risicoparagraaf wordt opgemerkt, van belang dat het consequent gevoerde, conservatieve financiële beleid gecontinueerd wordt.



RISICOPARAGRAAF

De directie van de KNVB onderkent dat er een aantal risico's en onzekerheden is. De bereidheid om risico's te nemen is beperkt en afgestemd op de strategie en prioriteiten van de KNVB. De vier risicogebieden zijn:

- Strategisch
- Operationeel
- Financieel
- Wet- en regelgeving

De KNVB heeft beheersingsmaatregelen getroffen voor het overgrote deel van de geïdentificeerde risico's en onzekerheden. De mate van risicobereidheid is een leidraad voor het al dan niet nemen van maatregelen.

Het systeem van risicomanagement is in boekjaar 2019/'20 gecontinueerd. Per kwartaal wordt er intern gerapporteerd over de beheersing van onderstaande risico's. Het betreft ten dele theoretische risico's waarop de KNVB voorbereid wil zijn. Het benoemen van risico's in deze paragraaf impliceert niet dat er sprake zou zijn van concrete aanwijzingen.

STRATEGISCH

- Dreiging van een terroristische aanslag bij voetbal evenementen
- Negatieve houding van media ten opzichte van de KNVB
- Agressie op de voetbalvelden
- Opkomst andere voetbalvormen

OPERATIONEEL

- Bestuurlijke onrust
- Slechte communicatie
- Doelstellingen en focus op kernactiviteiten onvoldoende overbrengen op medewerkers

FINANCIEEL

- Niet kwalificeren eindtoernooi
- Daling van de opbrengsten uit mediagelden
- Veranderende evenementbeleving bezoekers KNVB evenementen
- Financiële misstanden bij clubs

WET- EN REGELGEVING

- Coronamaatregelen
- Negatieve effecten politieke keuzes
- Niet voldoen aan fiscale wetgeving in Nederland



STRATEGISCHE RISICO'S

Dreiging van een terroristische aanslag bij voetbalevenementen
Nederland werkt met een systeem van dreiging niveaus, dat aangeeft hoe groot de kans is op een terroristische aanslag. De Nationaal Coördinator Terrorismebestrijding en Veiligheid publiceert elk kwartaal het actuele dreigingsniveau in en tegen Nederland. Het dreigingsniveau staat momenteel op niveau 3 van de 5. Een terroristische aanslag in Nederland is daarmee nog steeds voorstelbaar. Wel is een grootschalige aanslag door de coronacrisis op dit moment minder waarschijnlijk. De KNVB is zich ervan bewust dat een door de bond georganiseerd evenement doelwit kan zijn.

Om de kans hierop te reduceren is er een veiligheidsdraaiboek met procedures en richtlijnen per wedstrijd. Het veiligheidsdraaiboek is een vertrouwelijk KNVB-document. Het wordt per wedstrijd opgesteld en omvat een risicoanalyse, een beschrijving van mogelijke scenario's en veiligheidsmaatregelen. Middels de risicoanalyse wordt tijdig inzichtelijk gemaakt welke risico's verwacht kunnen worden bij de betreffende wedstrijd. Vervolgens worden de uit de risicoanalyse naar voren gekomen scenario's extra onder de aandacht gebracht, inclusief bijbehorende procedures en verantwoordelijkheden.

Om de financiële impact van de dreiging van een terroristische aanslag met annulering van de wedstrijd tot gevolg te reduceren, zijn er bepalingen opgenomen in de contractuele afspraken met tegenstanders, uitzendgerechtigden, sponsors en stadions. De KNVB ziet om bedrijfseconomische redenen af van een aanvullende verzekering om het financiële risico verder te reduceren.

Negatieve houding van de media

Voetbal, en daarmee ook de KNVB, staat veel in de belangstelling van zowel het publiek als ook van de media en allerlei belangengroepen. Daarnaast zijn de activiteiten van de KNVB veelomvattend. Denk alleen al aan het organiseren en reguleren van verschillende competities in het amateur- en betaald voetbal, de verschillende voetbalvarianten, alle nationale selecties en de rol van de bond in de samenleving. De resultaten van de nationale teams hebben over de hele linie invloed op de toon in de media. Vaak levert dit mooie berichten op maar soms helaas ook niet. Dat geldt ook voor impopulaire beslissingen die soms moeten worden genomen en voor de uiteenlopende standpunten rondom maatschappelijke issues. Om in de media consequent de visie van de KNVB uit te kunnen dragen, ligt de regie over de woordvoering bij een beperkt aantal personen. Hierbij hoort een persbeleid waarin de afdeling persvoorlichting een centrale rol speelt en dat geldt voor alle medewerkers van de bond. Persvoorlichters zijn continu bezig met berichtgeving over en door de KNVB. Zij houden zicht op wat er speelt en wat dat van de KNVB vraagt.

Agressie op de voetbalvelden

Een belangrijke oorzaak voor uitstroom van leden is agressie op de velden. Of iemand zelf voetbalt of graag naar voetbal kijkt: alle voetbalfans – van jong tot oud – willen op een veilige en leuke manier kunnen genieten van voetbal. Geweld op het veld of rond de stadions hoort niet in het voetbal thuis. De KNVB doet er alles aan om ervoor te zorgen dat met elkaar genieten de standaard blijft en wangedrag de uitzondering.



Om dat te doen, is er een breed pakket aan acties. Deze zijn erop gericht om sportiviteit te bevorderen en wangedrag tegen te gaan. Van het invoeren van het spelregelbewijs tot aan het invoeren van de 10-minutentijdsstraf.

Onze tuchtregels maken duidelijk waar de grenzen liggen en moeten op die manier voorkomen dat clubs, supporters of spelers over de schreef gaan. Gebeurt dat toch, dan wordt de tuchtrechtspraak toegepast. Op het veld of rond het stadion: iedereen die het voetbalfeest verstoort, moet snel en hard worden aangepakt. Een afschuwelijk voorbeeld daarvan is het racistische spreekkoor bij de wedstrijd FC Den Bosch – Excelsior in november. De overheid en de KNVB hebben daarop op 8 februari 2020 een gezamenlijk aanvalsplan gepresenteerd. Omdat we samen meer kunnen doen dan wat we de afgelopen jaren al afzonderlijk deden in de strijd tegen racisme en discriminatie. Ondanks de coronabeperkingen maken we al op alle fronten een stevige start met dit meerjarenplan. We verhogen de straffen op discriminatie. Dat geldt voor supporters en spelers die zich misdragen en voor clubs die zich daarbij onvoldoende hebben ingespannen om discriminatie te bestrijden.

Gedrag van mensen wordt in grote mate beïnvloed door de omgeving waarbinnen men actief is. Het aanpassen van spelregels kan een enorm positief effect hebben op het gedrag van spelers. Dit wordt steeds breder herkend en erkend. Het heeft ook een plek gekregen in het door de minister van Sport gesloten Nationaal Sportakkoord. Hiermee experimenteren we bijvoorbeeld in de Future Rules Football League. Het doel van de Future Rules Football League is simpel: onderzoeken wat de toegevoegde waarde is van spelregelwijzigingen.

Opkomst andere voetbalvormen

De KNVB organiseert competities voor alle voetballers in het land. Wekelijks worden er meer dan 30.000 wedstrijden gespeeld op het veld en in de zaal. Iedereen kan op zijn eigen (ambitie)niveau plezier beleven aan het voetbal. Het risico bestaat dat het aanbod van de KNVB niet meer aan de wensen van de moderne voetballer voldoet. Op termijn zou het ledenaantal kunnen dalen, wat een negatief effect heeft op het bereiken van onze strategische doelen, maar ook praktisch op verschillende opbrengsten (contributies, wedstrijdgeden en het Digitaal Informatie Abonnement).

Om dit te voorkomen wordt continu nagedacht over een aantrekkelijk voetbal- en competitieaanbod met aanbod voor iedereen, aansprekende competities in de top en voetbal start-ups zoals Voetlab. We zorgen ervoor dat iedereen die wil voetballen bij een club dat kan doen. Voetballen anno nu vraagt om meer flexibiliteit en maatwerk. Dit vereist nieuwe slimme verbindingen om ook in de toekomst een passend, plezierig en leuk voetbalaanbod in Nederland te kunnen bieden.

In de begroting 2020/'21 is mede gelet op de coronamaatregelen een ledendaling van 2% voorzien. Dit lijkt in werkelijkheid iets gunstiger uit te vallen. Indien ledenaantallen onverhoopt toch verder teruglopen, dan zal de KNVB aan andere knoppen moeten draaien om financieel gezond te blijven. Tot een ledendaling van naar schatting 5% is het voor de KNVB op te vangen door kostenreducties toe te passen. Indien de ledendaling grotere vormen aanneemt, dan zal gedacht moeten worden aan een verhoging van de tarieven voor contributies en wedstrijdgeden. Dit om het gewenste serviceniveau te kunnen blijven leveren. Een scenario met dergelijke impact ligt op korte termijn niet in de lijn der verwachtingen.

De financiële impact van het risico wordt als midden geclassificeerd.



OPERATIONELE RISICO'S

Bestuurlijke onrust

Om de onderlinge samenwerking en afstemming binnen en buiten de KNVB te bevorderen is de topstructuur een aantal jaar geleden aangepast: de wijze waarop de KNVB wordt bestuurd is veranderd. Zo is sprake van één integrale directie. Ook de toezichthouders komen geregeld gezamenlijk bijeen om gezamenlijk koers te houden op de strategische agenda van de bond. Het is de verwachting dat dit proces van samenwerking en integratie in de toekomst wordt voortgezet.

Daarnaast wordt het bondsbestuur gevormd door bondsvoorzitter Just Spee, directeur amateurvoetbal Jan Dirk van der Zee en directeur betaald voetbal Eric Gudde, een en ander in goede samenwerking met secretaris-generaal Gijs de Jong.

Slechte communicatie

De KNVB speelt voor veel personen en groepen een belangrijke rol in hun hobby of beleid. Denk bijvoorbeeld aan de KNVB-leden, voetbalfans, trainers en clubbestuurders, maar ook de landelijke en lokale overheid, media en KNVB-partners. De wijze waarop met hen wordt gecommuniceerd, bepaalt voor een groot deel het beeld dat zij van de KNVB krijgen. Daarom besteden we hier veel aandacht aan. We leggen altijd op een vriendelijke en heldere manier uit wat we doen en waarom, ook als de boodschap niet leuk is. Niet alleen doen we dat via onze website, maar ook met onder meer webinars, nieuwsbrieven, video's en uiteraard via persoonlijk contact. We proberen alle betrokkenen tijdig en volledig te informeren en zijn altijd bereikbaar als de voetballer of de club ons nodig heeft.

Kernactiviteiten overbrengen op medewerkers en stakeholders

Binnen de KNVB is sprake van twee businessunits, amateurvoetbal en betaald voetbal. De belangen van breedtesport en topsport kunnen verschillen, maar om ervoor te zorgen dat het gezamenlijke doel voorop staat, wordt het beleidsplan sinds 2010 KNVB breed opgesteld.

In het Strategisch Plan 2018–2022 zijn vijf focusgebieden geformuleerd:

- Aantrekkelijk voetbalaanbod
- Opleiding & ontwikkeling
- Oranje om trots op te zijn
- Innovatie
- Topservice.

Binnen het vierjarenplan is er elk jaar een doorvertaling gemaakt in concrete projecten.

Gedurende het seizoen heeft directie wederom huiskamersessies georganiseerd om medewerkers de gelegenheid te bieden om met ze in gesprek te gaan en toe te lichten wat directie op dat moment bezig hield. Een belangrijke rol is weggelegd voor leidinggevend, door de hele organisatie heen. In seizoen 2019/'20 doorliepen zij een leiderschapsprogramma.



FINANCIËLE RISICO'S

Niet kwalificeren voor eindtoernooi

De exploitatie van de businessunit betaald voetbal hangt grotendeels samen met de sportieve successen van het Nederlands elftal. Om langjarige stabiliteit te waarborgen, bestaat het financieel beleid uit de volgende maatregelen:

- Het uitgavenniveau blijft gebaseerd op het financieel minst aantrekkelijke sportieve scenario.
- Bij succesvolle kwalificatie wordt voor het eindtoernooi dezelfde lijn gehanteerd. Met andere woorden: tenminste een kostenneutrale projectbegroting, ongeacht het sportieve verloop tijdens het toernooi. Daarbij wordt een systeem van scenarioplanning gehanteerd en de verwachte kosten maximaal afgestemd op de inkomsten.
- De grote inkomstenbronnen, waaronder sponsor- en mediacontracten, worden voor langere perioden vastgelegd. Daarbij wordt ervoor gezorgd dat deze niet gelijktijdig aflopen, maar wordt een dakpansgewijze opbouw nagestreefd.
- Financiële meevallers komen eerst ten goede aan de clubs. Hun bijdrage aan de kosten van de KNVB krijgen zij geheel of gedeeltelijk terug. Het overige deel van een overschot wordt geïnvesteerd in nieuwe, projectmatige activiteiten.

De financiële impact van het risico wordt daarom als laag tot midden geclassificeerd.

Daling van de opbrengsten uit mediagelden

Een belangrijk deel van de opbrengsten van de KNVB bestaat uit mediagelden die betrekking hebben op de interlands van het Nederlands elftal, de TOTO KNVB Beker en de wedstrijd om de Johan Cruijff Schaal.

De mediagelden van de wedstrijden van het Nederlands elftal zijn afkomstig van UEFA, waarbij sprake is van een overeenkomst voor de periode 2018 tot 2022. De bijdrage die de KNVB ontvangt is deels vast en deels variabel. De variabele bijdrage is afhankelijk van de waarde die de UEFA voor de wedstrijdrechten ontvangt.

De financiële impact van het risico wordt als hoog geclassificeerd.

Veranderende evenementbeleving bezoekers KNVB evenementen

Kaartverkoop vormt een belangrijke inkomstenbron van de KNVB, die in belangrijke mate afhankelijk is van de prestaties en het imago van de vertegenwoordigende elftallen. Daarom wordt er ingezet op het versterken van de Oranjecultuur. We bouwen met spelers en staf aan die cultuur van trots, plezier, saamhorigheid en gretigheid. Internationals hebben een voorbeeldrol, in interactie met de fans en andere teams.

Daarnaast worden de eisen die de fans aan KNVB evenementen stellen alsmaar hoger, terwijl de KNVB de evenementen qua toegangsprijs graag toegankelijk houdt. Om de Oranjefans zo goed mogelijk te bedienen – nu en in de toekomst – willen we ervoor zorgen dat de zogenoemde klantreis van iedere Oranjefan zo optimaal mogelijk verloopt. En voldoet aan de individuele behoefte en verwachting.



Om te meten of deze maatregelen het gewenste effect hebben wordt de tevredenheid van de bezoekers van de KNVB evenementen structureel onderzocht. De aanbevelingen die hieruit naar voren komen worden waar mogelijk opgevolgd.

Ook wordt er naar oplossingen gezocht om het voetbal aantrekkelijk te houden in coronatijd. Via het Football Innovation Platform richten we ons op innovatieve oplossingen. De mogelijkheden om veilig publiek toe te kunnen laten zijn voorlopig sterk afhankelijk van de ontwikkelingen rond COVID-19 in combinatie met technologische ontwikkelingen (vaccin, sneltesten en andere veiligheidsbevorderende maatregelen). Daarnaast moet je publiek mogen toelaten, dus ook landelijk en regionaal beleid is een relevante factor.

De financiële impact van het risico wordt als laag geclassificeerd. De impact van de Coronamaatregelen op de inkomsten, worden besproken onder betreffende paragraaf

Financiële misstanden bij clubs

Financiële misstanden bij clubs in het amateurvoetbal en betaald voetbal vormen een bedreiging voor de continuïteit, betrouwbaarheid en integriteit van de Nederlandse competities. Mede om de kans op dergelijke misstanden te voorkomen bestaat er voor de verenigingen binnen het betaald voetbal een licentiereglement. Dit reglement regelt de rechten en verplichtingen van alle actoren die betrokken zijn bij het KNVB licentiesysteem en definieert in het bijzonder de eisen waaraan moet worden voldaan door de KNVB om, namens de UEFA, op te treden als licentieverstrekker, evenals de procedures die in dit verband moeten worden gevolgd door de KNVB ter zake van beoordeling van licentie-eisen.

Het aantal (buitenlandse) investeerders in betaald voetbalorganisaties neemt nog altijd toe. Met ingang van het seizoen 2018/'19 is het nieuwe licentiesysteem betaald voetbal van kracht, waarin aandacht wordt besteed aan dergelijke overnames. Daarnaast is het dossier 'Clubovername' onderdeel van een juridische werkgroep van de BVO's.

In seizoen 2018/'19 is er een werkgroep geformeerd, bestaande uit onder anderen vertegenwoordigers van diverse clubs, met als doel om het licentiesysteem in de Tweede en Derde divisie te evalueren. Op basis daarvan is in seizoen 2019/'20 de onderhavige Richtlijn licentiesysteem Tweede en Derde divisie aangepast.

Verenigingen leveren een krachtige bijdrage aan de samenleving. Samen met de overheid wil de KNVB verenigingen ondersteunen bij de uitdagingen voor de toekomst. Daarom vragen we onder meer aandacht bij de politiek voor een eerlijke en betrouwbare voetbalwereld en het tegengaan van criminele invloeden in het voetbal.

De KNVB steekt verenigingen graag een helpende hand toe als zij dat willen. Daartoe worden verschillende webinars georganiseerd en biedt de KNVB hulp via het online platform Assist. In seizoen 2019/'20 is daarnaast het platform 'Een tweetje' gelanceerd. Deze community verbindt bestuurders van verschillende amateurverenigingen on- én offline. Zodat ze kennis en ervaring uit kunnen wisselen.

De financiële impact van het risico wordt als midden geclassificeerd.



WET- EN REGELGEVING

Coronamaatregelen

De maatregelen die het kabinet heeft genomen om de verspreiding van het coronavirus tegen te gaan heeft vergaande gevolgen gehad voor het voetbal. Sportparken en stadions moesten op slot en kantines dicht. Alle competities in Nederland werden voortijdig stopgezet, zonder kampioenen en degradanten. EURO 2020 en de Olympische Spelen zijn uitgesteld. Naast de enorme impact op de volksgezondheid leidt de coronacrisis tot financiële problemen in vrijwel alle sectoren. Dat geldt ook voor de voetbalclubs.

Het is aan ons allen om ervoor te zorgen dat ons unieke voetballandschap en verenigingsleven toekomstbestendig blijft. Samen met onze partners heeft de KNVB daarin het voortouw genomen. De Oranjespelers (Nederlands elftal, OranjeLeeuwinnen en Jong Oranje), hoofdsponsor ING en de KNVB presenteerden daarom in april gezamenlijk een financieel steunpakket voor de clubs. Verenigingen en clubs kunnen daarnaast ook aanspraak maken op een eenmalige uitkering van de overheid van 4.000 euro, om vaste lasten te bekostigen.

De KNVB is daarnaast onderdeel van de Alliantie van Evenementenbouwers. Deze brede vertegenwoordiging van sport, cultuur en entertainment richt op het toekomstperspectief van de sector.

In juni hebben de KNVB, Eredivisie, Eerste Divisie (Keuken Kampioen Divisie), clubs, onze voetballers, trainers en sociale partners het 'Deltaplan gepresenteerd: De toekomst van het Nederlands voetbal'. Het Deltaplan legt uit hoe de sector gezamenlijk richting volle(re) stadions kan werken, hoe de financiële doemscenario's zich kunnen ontwikkelen, indien een heel seizoen zonder publiek wordt gespeeld en welke financiële steun de bedrijfstak betaald voetbal aan de overheid heeft gevraagd. Daarnaast heeft de KNVB versneld middelen beschikbaar gesteld aan de clubs en worden leningen bij de bond opgeschort.

De Algemene Vergadering Betaald Voetbal (AVBV) heeft een solidariteitsfonds opgericht. Clubs die de groepsfase van het Europese voetbal bereiken doen een eenmalige solidariteitsafdracht aan de overige profclubs. Ook Eredivisie CV en KNVB bieden extra financiële steun.

De sportparken zijn in de zomer van 2020 coronaproof open gegaan en er wordt beperkt publiek toegelaten in de stadions. Via de website en mailings houdt de KNVB verenigingen en leden op de hoogte van het laatste nieuws en informatie over het coronavirus en de gevolgen voor het voetbal. Om op een veilige en hygiënische manier weer te kunnen voetballen zijn er voor de verschillende doelgroepen coronaprotocollen opgesteld. Helaas zijn eind september 2020 door de overheid wederom totale publieksbeperkingen vastgesteld.

Opnieuw ruime tijd niet meer mogen voetballen zal forse invloed hebben op ledenverloop. Ook commerciële opbrengsten komen onder druk te staan. Anderzijds leidt niet mogen voetballen tot kostenbesparingen, aangezien – uitgezonderd de A-selecties – organisatie van vertegenwoordigend voetbal per saldo geld kost. Niet kunnen voetballen heeft aan de competitiekant ook financiële schade tot gevolg, zoals via de afdracht van heffingen en het convenant jeugdvoetbal. Ook eventuele discontinuïteit van verenigingen en BVO's is een risico. De kosten van de KNVB-organisatie zijn voor wat betreft de competitietaken relatief vast.



Een situatie waarin wel gevoetbald mag worden, maar zonder of zeer beperkt met publiek heeft minder impact op de leden, commerciële opbrengsten en media-inkomsten, maar de kosten van vertegenwoordigend voetbal zijn dan niet te vermijden. Aanvullende maatregelen op reis- en verblijf, medische voorzieningen en testen zijn zelfs meerkosten ten opzichte van een situatie zonder COVID-19.

Voor verenigingen en BVO's is een situatie van spelen zonder (of met zeer beperkt) publiek in financieel opzicht niet veel beter dan in het geheel niet spelen. Dat komt omdat het exploitatiemodel van hoog tot laag, van kantine tot business seats, in Nederland drijft op publiek. Via onderzoek, ontwikkeling van protocollen en goede contacten met RIVM en overheid wordt in een fasemodel maximaal gewerkt aan veilig voetballen, en dan zo snel als mogelijk en veilig verantwoord kan, weer voetballen voor publiek. Naleving van alle maatregelen is cruciaal en voor een deel hebben we het niet in de hand (autonome ontwikkeling van het virus).

We staan voor grote uitdagingen, terwijl de toekomst moeilijk te voorspellen valt. De impact van het risico wordt daarom als hoog geclassificeerd.

Negatieve effecten politieke keuzes

Politieke keuzes, bijvoorbeeld op het gebied van fiscaliteit en subsidies, raken de KNVB en de clubs.

Bureau Corporate Affairs bij de KNVB onderhoudt vanuit het Nederlands voetbal de contacten met politiek Den Haag, ministeries en met andere belangrijke stakeholders in de besluitvormingstrajecten. Zij spelen een sleutelrol in de communicatie richting politieke en publieke stakeholders van het voetbal. In afstemming met de Eredivisie, Keuken Kampioen Divisie en FBO bepalen zij de standpunten om een constructieve, duurzame en goede samenwerking met de politiek en overheid te realiseren.

Negatief effect van fiscale wetgeving in Nederland

Op het gebied van fiscaliteit wordt de KNVB bijgestaan door specialisten en vindt – op het terrein van uitvoering en handhaving – regelmatig overleg met de Belastingdienst plaats. Formeel is er geen convenant Horizontaal Toezicht gesloten tussen de KNVB en de Belastingdienst, maar in de praktijk wordt wel op een vergelijkbare wijze gewerkt. De financiële impact van het risico wordt als hoog geclassificeerd en in de volgende alinea's toegelicht.

Bos-tax

Sinds 2009 is de Wet belastingheffing excessieve beloningsbestanddelen van kracht. Onderdeel daarvan is de belasting op excessieve vetrekvergoedingen. Deze zogenoemde Bos-tax is oorspronkelijk bedoeld om de 'gouden handdruk' voor private equity investeerders aan banden te leggen, maar vormt een groot probleem voor de betaald voetbalorganisaties. Dit is in het bijzonder het geval wanneer een speler meedeelt in de toekomstige transferopbrengst die de club ontvangt in het jaar dat het dienstverband eindigt. Deze afspraak is onderdeel van de arbeidsvoorwaarden van de speler en is bedoeld om vaste salarissen niet onverantwoord te laten stijgen en wederzijds voordeel te creëren voor speler en club. De regeling dwingt de club tot een keuze tussen onverantwoord hoge vaste kosten vastgelegd in salarissen of een effectieve belastingdruk over salarissen oplopend tot 127%. Deze regeling verzwakt daarmee de sportieve en economische concurrentiepositie van Nederlandse clubs in Europa.

De voetbalsector blijft in aansluiting bij het bedrijfsleven de onwenselijke uitwerking agenderen bij de politiek.

Convenant Jeugdvoetbal

Medio 2015 is de belastingherziening ter sprake gekomen, in het bijzonder het afschaffen van het lage BTW-tarief (6%). Het amateurvoetbal ontvangt een aandeel in het verschil in het BTW-tarief op toegangskaartjes (6%) ten opzichte van het algemene BTW-tarief (21%). Dit 'voordeel' wordt in belangrijke mate door de KNVB zelf en de BVO's afgedragen in een fonds, als gevolg van een convenant dat de KNVB al sinds 1996 met het ministerie van VWS sloot en waarmee jeugdvoetbalprojecten in top- en breedtesport worden gefinancierd. Als tickets in het betaald voetbal niet langer onder het lage BTW-tarief mogen vallen, valt de grondslag onder het BTW-convenant weg. Daardoor staat vanuit het amateurvoetbal de financiering van voetbalactiviteiten gericht op de talentontwikkeling onder druk. Daarnaast zouden tickets, seizoenkaarten en business seat-arrangementen in het betaald voetbal fors duurder worden, en naar verwachting een omzetsdaling tot gevolg hebben. Daardoor raakt de internationale concurrentiepositie van het betaald voetbal in Nederland verder achterop.

De acute dreiging van de belastingherziening in 2016 is geweken, maar in de toekomst blijft het gevaar op de loer liggen. De (financiële) impact van het risico wordt als hoog geclassificeerd, omdat het negatief effect voor de KNVB zelf meer dan € 3 miljoen structureel op jaarbasis bedraagt. Bij de BVO's zal dat bedrag nog hoger zijn. De Kamerfracties en het ministerie van Financiën worden constant geïnformeerd over deze verstrekende gevolgen voor het voetbal. In mindere mate raakt dit ook overige (betaalde) sport. Daarom werken KNVB, externe adviseurs en NOC*NSF samen.

De opbrengsten uit Convenant Jeugdvoetbal staan uiteraard ook onder druk. Dit thema is reeds benoemd ten aanzien van de COVID-19-effecten.



Wet Arbeidsmarkt in Balans

Vanaf 1 januari 2020 gelden er nieuwe regels voor ontslag, flexwerk en WW-premies. Dit komt door de nieuwe Wet Arbeidsmarkt in Balans (WAB), die de Wet Werk en Zekerheid (WWZ) heeft vervangen.

Bureau Corporate Affairs is voortdurend in overleg met het ministerie van SZW en politiek om het belang van het voetbal onder aandacht te krijgen. De KNVB heeft bij de wetsbehandeling gepleit voor een uitzondering, maar die uitzondering heeft de KNVB niet gekregen. Er gelden dus geen uitzonderingen op de WAB voor het voetbal.

Deze nieuwe wet heeft als doel de arbeidsmarkt te hervormen. Kortweg houdt dit in:

- Het recht op transitievergoeding geldt vanaf de eerste dag van intreding.
- Er mogen aansluitend drie tijdelijke contracten aan worden gegaan in drie jaar. Hierna ontstaat er een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd. Bij de voorloper van deze wet werd er een periode van twee jaar aangehouden.

Hoewel de KNVB blij is met de verruiming van drie aansluitend tijdelijke contracten van twee jaar naar drie jaar, blijven de vernieuwde regels op gebied van tijdelijke contracten en transitievergoeding in de Wet Arbeidsmarkt in Balans het voetbal bemoeilijken.