



FINANCIËN

JAARVERSLAG
SEIZOEN 2020/'21



FINANCIËN

Financiën Vereniging KNVB

In het boekjaar 2020/'21 heeft de vereniging KNVB een positief resultaat behaald van circa **€ 4,3 miljoen** ten opzichte van een negatief resultaat van circa **€ 6,9 miljoen** in het boekjaar 2019/'20. Over beide door Covid beïnvloede jaren is gesaldeerd dus sprake van een verlies van circa **€ 2,6 miljoen**.

De totale baten bedragen circa **€ 107,5 miljoen** ten opzichte van circa **€ 97,0 miljoen** in het boekjaar 2019/'20. De lasten in het boekjaar 2020/'21 bedragen circa **€ 101,3 miljoen** en liggen lager dan het boekjaar 2019/'20 (circa **€ 106,0 miljoen**).

Bij de beoordeling van de balans per 30 juni 2021 is de liquiditeitsratio ruim voldoende. Dit betekent dat op korte termijn aan alle betalingsverplichtingen kan worden voldaan. Ook op langere termijn toont de solvabiliteitsratio aan dat de groep KNVB financieel gezond is.

Corona heeft een enorme impact gehad op de financiën van de KNVB. Bij het opstellen van de begroting was al duidelijk dat het geen normaal seizoen zou worden. Zo werd rekening gehouden met een half seizoen zonder publiek in de stadions en een (extra) ledendaling (financiële impact **€ 6,3 miljoen**). Onderaan de streep werd een negatief resultaat van circa **€ 8,7 miljoen** begroot (voor aanwending bestemmingsreserves).

Op dinsdag 13 oktober 2020 wordt aangekondigd dat er (voorlopig) niet meer gevoetbald mag worden op de amateurvelden en dat de stadions geen publiek mogen toelaten. De gevolgen hiervan zijn groot voor het voetbal, de amateurverenigingen, de BVO's en de KNVB. Deze situatie duurt voort tot de staart van het seizoen, waarna gedeeltelijk publiek wordt toegelaten in stadions en de RegioCup voor de jeugd kan worden georganiseerd. De aanvullende financiële impact op de KNVB van deze beperkingen als gevolg van het negatiever Covid-scenario bedraagt circa **€ 13,8 miljoen**, waarmee het totale effect de **€ 20 miljoen** overstijgt. Een gigantische uitdaging, ondanks de financieel gezonde uitgangspositie.

Met het voortzetten van de veiligheidsmodus, het creatief zoeken naar alternatieve inkomsten en het niet (kunnen) uitvoeren van activiteiten, zoals bijvoorbeeld activiteiten van de vertegenwoordigende jeugdelftallen wordt in totaal maar liefst **€ 9,8 miljoen** opgevangen. De KNVB doet in de kwartalen waarin de omzetsdaling het sterkst is een beroep op de generieke NOW-regeling (**€ 3,6 miljoen**). Hiermee wordt in lijn met de doelstelling van de regeling de formatie grotendeels op peil gehouden. Specifieke en aanvullende steun vanuit de FIFA, de overheid/ NOC*NSF ingevolge de motie Heerema en extra steun van NOC*NSF beperken de schade verder.

Naast de kostenbesparingen, alternatieve inkomsten en ontvangen steun heeft de KNVB ook een aantal incidentele baten in het seizoen 2020/'21. Zo zijn er extra TV-Gelden door inhaalwedstrijden Nederlands elftal/Jong Oranje, draagt de deelname aan het eerste eindtoernooi in 7 jaar tijd door het A-Elftal mannen financieel bij, is er verloop in de technische staven, en valt het resultaat deelnemingen mee. In totaliteit leidt dit na aftrek van kosten tot circa **€ 8,9 miljoen** aan overige effecten, nagenoeg geheel met een incidenteel karakter.

Begrote financiële impact Covid	€ -6,3 miljoen
Aanvullende financiële impact Covid	€ -13,8 miljoen
Totale financiële impact Covid	€ -20,1 miljoen
Ontvangen generieke overheidssteun NOW	€ 3,6 miljoen
SUBTOTAAL	€ -16,5 miljoen
opgevangen met kostenbesparingen	€ 9,8 miljoen
Specifieke en aanvullende steun	€ 2,1 miljoen
Incidentele baten/lasten en overige resultaten	€ 8,9 miljoen
RESULTAAT VERENIGING KNVB 2020-2021	€ 4,3 miljoen

De situatie rondom Covid heeft een forse impact gehad op de cijfers van de KNVB. Door tijdig te anticiperen en snel te reageren, waaronder de ingestelde veiligheidsmodus, zijn kostenbesparingen en alternatieve inkomsten gegenereerd. Tezamen met de generieke overheidssteun (voornamelijk NOW, waarmee het personeel is doorbetaald) kon het tekort verder worden beheerst. Door genoemde incidentele resultaten resteert uiteindelijk over beide boekjaren bezien nog altijd een negatief saldo, maar van een overzichtelijke omvang, zeker wanneer je dat afzet tegen de initiële impact van Covid op onze cijfers. Het saldo van het huidige boekjaar gebruiken wij ter versterking van het voetbal in de toekomst, waaronder de infrastructuur, kwaliteit van programma's en opleidingen en praktische ondersteuning van onze leden.

Naast impact op onze leden, onze supporters en onze financiën, heeft Covid ook op de medewerkers van de KNVB een grote impact gehad. Zij hebben zich zeer flexibel getoond om onder soms lastige omstandigheden de belangen van voetballend Nederland steeds te dienen. Niet enkel met hun niet aflatende inzet, maar ook door een nullijn in arbeidsvoorwaarden (CAO), geen variabele beloning, het overnemen van taken van collega's waarvan het contract niet werd verlengd, het tijdelijk vrijwillig afzien van een deel van het salaris, het zijn allemaal voorbeelden van deze loyaliteit aan de organisatie en voetballend Nederland waarom wij zo trots zijn op onze collega's.



Koninklijke Nederlandse Voetbalbond
Woudenbergseweg 56-58
3707 HZ Zeist
Postbus 515 3700 AM Zeist
T: 0343 49 92 11
F: 0343 49 91 99
E: bv@knvb.nl
Bank: ING-bank 67.00.00.132
BTW: NL002691346.B01
KvK: 40478591



RISICOPARAGRAAF

JAARVERSLAG
SEIZOEN 2020/'21

BERGHUIS

11



INHOUDSOPGAVE

3 RISICOPARAGRAAF

4 Strategische risico's

8 Operationele risico's

10 Financiële risico's

12 Wet- en regelgeving

RISICOPARAGRAAF

Voor de realisatie van onze strategische doelstellingen zullen we in bepaalde mate risico's moeten accepteren. Ons Strategisch Plan 2022 en bijbehorende doelstellingen zoals beschreven in dit jaarverslag zijn hierin leidend.

Het systeem van risicomanagement is in boekjaar 2020/'21 voorzien van een update. Directie heeft opnieuw bepaald in welke mate onzekere gebeurtenissen, als ze zouden plaatsvinden, effect hebben op het bereiken van de doelstellingen van de KNVB.

Hierin onderscheiden we vier risicogebieden:

- Strategisch
- Operationeel
- Financieel
- Wet- en regelgeving

De KNVB heeft beheersingsmaatregelen getroffen voor het overgrote deel van de geïdentificeerde risico's en onzekerheden. De mate van risicobereidheid is een leidraad voor het al dan niet nemen van maatregelen.

Per risicocategorie hebben we onze risicobereidheid vastgesteld:

RISICO	RISICO BEREIDHEID	TOELICHTING
Strategisch	Gematigd	De KNVB is bereid om gematigde risico's te aanvaarden voor het realiseren van de strategische doelstellingen en houdt daarbij rekening met de belangen van haar stakeholders.
Operationeel	Gematigd	Wat betreft het dagelijkse risicobeheer in de primaire en ondersteunende processen is de KNVB bereid om gematigd risico's te aanvaarden.
Financieel	Laag	Onze strategie is erop gericht de continuïteit van de KNVB te waarborgen door een gezonde financiële balans. In dit kader hanteren we een lage risicobereidheid. In het kader van de jaarlijkse begroting accepteren we een gematigd risico voor wat betreft het operationeel resultaat.
Wet- en regelgeving	Zeer laag	Als Koninklijke Nederlandse Voetbalbond streven wij na om volledig compliant te zijn. Bovendien hanteren wij een zero-tolerance beleid ten aanzien van omkoping, corruptie, fraude en elke andere vorm van (illegaal) wangedrag. Derhalve is onze risicobereidheid op het gebied van wet- en regelgeving zeer laag.

In het overzicht op de volgende pagina zijn de belangrijkste geïdentificeerde risico's weergegeven. Het betreft ten dele theoretische risico's waarop de KNVB voorbereid wil zijn. Het benoemen van risico's in deze paragraaf impliceert niet dat sprake zou zijn van concrete aanwijzingen.

Strategisch	- Agressie en discriminatie en asociaal gedrag op en rondom de velden - Onvoldoende solidariteit binnen het topvoetbal - Minder leden bij verenigingen - Alternatieve aanbieders van amateurvoetbal competities - Negatieve houding van media t.o.v. de KNVB - Seksuele intimidatie bij verenigingen of clubs
Operationeel	- Onvoldoende vrijwilligers bij verenigingen - Verbinding met onze achterban - Aanpassing van de Europese clubcompetities door UEFA met nadelige gevolgen voor Nederlandse clubs
Financieel	- Onvoldoende financiële middelen om de strategische plannen uit te kunnen voeren - Financiële misstanden bij clubs - Het verlies (of onvoldoende benutten) van contracten met partners
Wet- en regelgeving	- Corona maatregelen - Matchfixing in de KNVB competities - Data en IT-beveiliging

STRATEGISCHE RISICO'S

Agressie, discriminatie en asociaal gedrag op en rondom de velden

Een belangrijke oorzaak voor uitstroom van leden is agressie op de velden. Of iemand zelf voetbalt of graag naar voetbal kijkt: alle voetbalfans – van jong tot oud – willen op een veilige en leuke manier kunnen genieten van voetbal. Geweld op het veld of rond de stadions hoort niet in het voetbal thuis. De KNVB doet er alles aan om ervoor te zorgen dat met elkaar genieten de standaard blijft en wangedrag de uitzondering.

Het gezamenlijke aanvalsplan, Ons voetbal is van iedereen (Ovivi), van de overheid en de voetbalwereld tegen racisme en discriminatie is begin 2019 van start gegaan. Verdeeld over de pijlers Bewustwording, Signalering, Sanctionering en Samenwerking zijn er 20 nieuwe of aangescherpte maatregelen genomen, die inmiddels bijna allemaal in werking zijn. Zoals de app DiscriminatieMelder die wordt gelanceerd. Dankzij de app is het melden van incidenten nog laagdrempeliger geworden. Ook valt de #OneLove-campagne op, die als doel heeft de verbindende functie van het voetbal te benadrukken.

Onze tuchtregels maken duidelijk waar de grenzen liggen, en moeten op die manier voorkomen dat clubs, supporters of spelers over de schreef gaan. Gebeurt dat toch, dan wordt de tuchtrechtspraak toegepast. Op het veld of rond het stadion: iedereen die het voetbalfeest verstoort, moet snel en hard worden aangepakt.

Gedrag van mensen wordt in grote mate beïnvloed door de omgeving waarbinnen men actief is. Het aanpassen van spelregels kan een enorm positief effect hebben op het gedrag van spelers. Dit wordt steeds breder herkend en erkend. Het heeft ook een plek gekregen in het door de minister van Sport gesloten Sportakkoord. Hiermee experimenteren we bijvoorbeeld in de Future Rules Football League. Het doel van de Future Rules Football League is simpel: onderzoeken wat de toegevoegde waarde is van spelregelwijzigingen.

Onvoldoende solidariteit binnen het topvoetbal

Binnen het topvoetbal schuurt competitie soms met het gezamenlijk belang, waardoor er druk kan komen op solidariteit. Dit zien we op verschillende niveaus. Tussen de bonden, de bonden en de clubs en de clubs onderling. Op nationaal niveau en op internationaal niveau.

Ons voetbal zien we als sportief erfgoed, dat niet verloren mag gaan. Voetbal is wat ons bindt, maar voetbal, dat is vooral elkaar keer op keer, elk seizoen weer, sportief de maat nemen. Op trainingsvelden, achter bestuurstafels, in televisieprogramma's, op social media, in onze stadions; altijd wordt er strijd gezocht. Het hoort bij ons. Ranglijsten bepalen ons sportieve leven. En toen kwam de coronacrisis. Na de schrik was de noodzaak van solidariteit evident. Solidariteit met elkaar, samen optrekken.

Uitgangspunt van de KNVB is om solidariteit te zoeken in het voetbal, de wil om samen oplossingen te zoeken. Immers, we zijn met elkaar verantwoordelijk voor clubs, spelers, scheidsrechters, trainers, voor gezinnen van medewerkers die bij onze clubs werken, voor onze supporters.

Onderlinge solidariteit is echter niet alleen onder deze omstandigheden geboden, hoe moeilijk dat soms kan en zal zijn. Het vraagt bereidheid tot inschikken.

De Eredivisie en Keuken Kampioen Divisie geven aan te willen fuseren. De KNVB heeft als voetbalbond de taak om het algemeen belang van het hele Nederlandse voetbal te bewaken. Vandaar dat we met veel interesse van het plan kennis hebben genomen. Daarover gaan we graag in gesprek. Het gaat tenslotte om de grootste competities van Nederland, we moeten hier met z'n allen zorgvuldig mee omgaan.

Minder leden bij verenigingen

Steeds meer Nederlanders sporten. En we sporten ook nog eens vaker. Deze groei komt vooral vanuit de ongebonden sporter, de sporter die geen lid is van een sportvereniging. Anders georganiseerde sporten (zoals fitness) zijn flexibeler en ontwikkelen zich sterker dan de verenigingssporten. En het voetbal is hierop geen uitzondering. Een dalend ledenaantal heeft een negatief effect op het bereiken van onze strategische doelen, maar ook praktisch op verschillende opbrengsten (contributies en wedstrijdgeden en het Digitaal Informatie Abonnement).

Elke leeftijdsfase kent andere behoeftes en vraagt om een andere aanpak. Om clubs op weg te helpen heeft de KNVB factsheets ontwikkeld over pupillen, junioren en senioren. De factsheets bevatten informatie over de doelgroep zelf (wat houdt ze bezig), in- & uitstroommotieven per doelgroep, hoe ze zich ontwikkelen op voetbaltechnisch gebied en welke uitdagingen er leven voor deze doelgroep. Ook worden tips gegeven over hoe je pupillen, junioren en senioren kunt werven, binden en behouden aan het voetbal bij jouw vereniging.

Vanwege de coronamaatregelen konden amateurs acht tot negen maanden geen wedstrijden voetballen. Na deze periode is het spannend of veel voetballers (definitief) waren uitgeweken naar andere vrijetijdsbestedingen en hun kicken aan de wilgen hadden gehangen. Bij de pupillen lag de instroom op een gegeven moment ver onder die van de afgelopen jaren, wat wel begrijpelijk was omdat er geen wedstrijden konden worden gespeeld. Met een campagne met Snelle en Oranje, de Oranjefestivals, 'Schoolvoetbal in de klas' en de Nationale Voetbaldag heeft de KNVB kinderen en volwassenen (opnieuw) kennis laten maken met het voetbal. Ook de KNVB Regiocup, de jeugdwedstrijden aan het eind van het seizoen, speelde hierbij een rol. De ontwikkeling van de ledenaantallen ziet er na al deze maatregelen beter uit dan verwacht.

Alternatieve aanbieders van amateurvoetbal competities

De KNVB organiseert competities voor alle voetballers in het land. Wekelijks worden er meer dan 30.000 wedstrijden gespeeld op het veld en in de zaal. Iedereen kan op zijn eigen (ambitie)niveau plezier beleven aan het voetbal. Het risico bestaat dat het aanbod van de KNVB niet meer aan de wensen van de moderne voetballer voldoet en de voetballer de keuze maakt om deel te nemen aan competities van andere aanbieders.

Op termijn zou het ledenaantal kunnen dalen, wat een negatief effect heeft op het bereiken van onze strategische doelen, maar ook praktisch op verschillende opbrengsten (contributies, wedstrijdgeden en het Digitaal Informatie Abonnement).

Dat roept voor de KNVB twee strategische vragen op:

- 1 Kunnen we met maatwerk en meer flexibiliteit het bestaande voetbalaanbod verbeteren?
- 2 En, hoe zouden nieuwe, duurzame voetbalalternatieven er uit moeten zien?

Wij willen dat elke voetballer plezier beleeft aan het voetbal en zich kan ontwikkelen op het niveau dat bij hem of haar past. Dat betekent dat we ons voetbalaanbod blijven (door)ontwikkelen. Ook in coronatijd. Uiteraard hebben de coronabeperkingen invloed op de invoering van nieuwe spelvormen, aanpassingen van richtlijnen en de mogelijkheid om pilots te organiseren. Aan het begin van het seizoen is bij de doelgroep pupillen het 4-fasenmodel geïntroduceerd. Eén van de grote voordelen van dit model is de mogelijkheid om pupillenteams sneller opnieuw in te delen. Hierdoor komen er veel minder grote scores voor en worden er meer wedstrijden gespeeld waarbij de krachtsverhouding tussen teams in balans is. Dit leidt tot meer plezier bij de kinderen en zorgt er uiteindelijk voor dat ze langer blijven voetballen. Ook het voetbalaanbod voor de senioren voetballers heeft een aantal aanpassingen gekregen. Specifiek de 7x7 35/45+ voetbalvorm waarbij de poules zijn uitgebreid en de spelregels aangepast.

De vraag hoe nieuwe, duurzame voetbalalternatieven eruit moeten zien beantwoorden we met Voetlab. Met Voetlab combineren we de behoefte van een doelgroep, de trends in de sport en de kansen die het huidige voetbalaanbod nog onbenut laat. Van deze combinaties maken we start-ups die we zelfstandig, samen met de doelgroep en op kleine schaal naar de markt brengen. Zo zien we of ons papieren-idee ook levensvatbaar is en opgeschaald kan worden naar de rest van het land.

Negatieve houding van de media

Voetbal, en daarmee ook de KNVB, staat veel in de belangstelling van zowel consumenten als ook van de media en allerlei belangengroepen. Daarnaast zijn de activiteiten van de KNVB veelomvattend. Denk alleen al aan de verschillende competities in het amateur- en betaald voetbal, de verschillende voetbalvarianten, alle nationale selecties en de maatschappelijke rol van de bond. Het (uitblijven van) succes van de nationale teams heeft over de hele linie invloed op de toon van de media. Dit heeft zich het afgelopen seizoen ook weer voorgedaan in de aanloop naar en tijdens EURO 2020.

Om altijd en overal zoveel als mogelijk hetzelfde geluid te laten horen ligt de regie over de woordvoering bij een beperkt aantal mensen. Daarom hanteert de KNVB een persbeleid dat geldt voor alle medewerkers van de bond.

Het persbeleid is bedoeld om alle media-aandacht voor de organisatie zoveel mogelijk in goede banen te leiden. Bij de KNVB speelt afdeling persvoorlichting daar een centrale rol in. Persvoorlichters zijn continue bezig met berichtgeving over en door de KNVB. Zij houden zicht op wat er speelt en wat dat van de KNVB vraagt.

Seksuele intimidatie bij verenigingen of clubs

Een veilig en plezierig voetbalklimaat voor iedereen is een belangrijk uitgangspunt van de KNVB. Daarom worden verenigingen gesteund en gestimuleerd om preventief beleid te voeren om seksuele intimidatie tegen te gaan. We werken daarvoor samen met het Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN) van NOC*NSF. Voor verenigingen is er het High 5! Stappenplan voor sportclubs dat richtlijnen geeft om preventief beleid op te zetten.

Binnen de KNVB is een Vertrouwenscontactpersoon het eerste aanspreekpunt voor vragen, vermoedens, meldingen en klachten rond seksuele intimidatie en grensoverschrijdend gedrag. Afhankelijk van de ernst van de situatie en de behoefte van de melder, schakelt de Vertrouwenscontactpersoon met het CVSN. Indien nodig wordt met de politie geschakeld.

Op het moment dat ongewenst gedrag wordt opgemerkt binnen een vereniging kan de KNVB worden benaderd voor eerstelijns opvang. Samen met NOC*NSF is een structuur opgezet om verenigingen, slachtoffer en daders verder te ondersteunen. De structuur gaat uit van een meldplicht van misstanden. Voor de tuchtrechtelijke beoordeling van meldingen is de KNVB aangesloten bij het Instituut Sport Rechtspraak (ISR).

OPERATIONELE RISICO'S

Onvoldoende vrijwilligers bij verenigingen

Voetbal kan alleen bestaan door de inmiddels ruim 400.000 vrijwilligers die week in week uit helpen bij een voetbalclub bij hen in de buurt. Onder andere scheidsrechters, trainers en mensen in de kantine zorgen dat elk weekend miljoenen jongens, meisjes, mannen en vrouwen kunnen genieten van deze prachtige sport. Het voortbestaan van een amateurvereniging valt of staat bij de inzet van zijn vrijwilligers.

Om clubs te helpen bij het werven en behouden van vrijwilligers, heeft de KNVB handvatten opgesteld waar clubs mee aan de slag kunnen om hun vrijwilligersbeleid te optimaliseren. Dit kan voor de korte termijn met de vijf B's (binnenhalen, begeleiden, belonen, behouden, beëindigen). Voor de lange termijn kunnen verenigingen hiervoor spiegelsessies gebruiken met ondersteuning door onze verenigingsadviseurs.

Daarnaast is Eén tweetje opgericht. De community die bestuurs- en commissieleden on- én offline met elkaar verbindt waardoor het onderling uitwisselen van kennis en ervaringen makkelijker wordt. Deelnemers helpen, informeren en inspireren elkaar.

Verbinding met onze achterban

Samen met stakeholders zet de KNVB zich in voor de belangen van het Nederlandse voetbal. Bij alles wat we doen, denken we vanuit de voetballer in zijn of haar omgeving. Of het nu om een jeugdvoetballer gaat, of een Oranjeinternational. Want daar draait het om: dat elke voetballer plezier beleeft aan het voetbal en zich kan ontwikkelen op het niveau dat bij hem of haar past.

We maken gebruik van onze rijke historische basis, maar zijn ook niet bang om te breken met tradities. Met als grote motivatie: het Nederlands voetbal verder vooruitbrengen.

Daarbij is ons verenigingsmodel nog wel eens een uitdaging. Binnen het amateurvoetbal zijn de Ledenraad, de Raad van Toezicht en de Directeur-bestuurder gezamenlijk verantwoordelijk voor de strategische koers van het amateurvoetbal. Binnen het betaald voetbal zijn dit de Algemene vergadering betaald voetbal (AVBV), de Raad van Commissarissen en Directeur-bestuurder.

Niet bij iedere voorgestelde vernieuwing of innovatie kunnen we verwachten dat clubs en verenigingen juichend op de tafels staan. Dat heeft vaak te maken met interpretaties en/of verwachtingen ten aanzien van de uitkomst. Door middel van goed stakeholder management proberen we de verwachtingen en belangen van alle betrokkenen en belanghebbenden in goede banen te leiden. Hier gaan wij meer aandacht aan besteden.

Aanpassing van de Europese competities met nadelige gevolgen voor Nederlandse clubs

Om de vier jaar worden er door de UEFA nieuwe afspraken gemaakt over alle Europese clubtoernooien. Deze afspraken zijn van belang voor de KNVB en de Nederlandse clubs en daarom spant de KNVB zich maximaal in om hierop invloed te kunnen oefenen.

Dit is een van de redenen dat het bestuur van de KNVB Just Spee heeft voorgedragen als kandidaat-lid van het UEFA-bestuur (UEFA Executive Committee). Na een intensieve campagne is hij in april 2021 benoemd als lid van het Executive Committee van de UEFA, een instituut waar veel besloten wordt over het voetbal in Europa. Voormalig KNVB-bondsvoorzitter Michael van Praag is daarnaast benoemd tot erelid van de UEFA. In die rol mag hij het UEFA-congres blijven bezoeken. Hij heeft dan geen stemrecht, maar wel een adviserende rol.

De UEFA heeft tijdens het congres in april 2021 de nieuwe opzet van de Champions League vanaf het seizoen 2024/2025 bekrachtigd. Er is lang nagedacht en vergaderd over de hervormingen in het topvoetbal en dat is niet voor niets. De UEFA wil met de grote én kleinere clubs rekening houden en dat is niet makkelijk, want het belang van de één staat soms haaks op de wensen van de ander.

Namens Nederland was Ajax een van de voorvechters voor het nieuwe model. Directeur Edwin van der Sar is vicevoorzitter van de ECA (de belangenvereniging voor Europese topclubs) en daardoor al een aantal jaren betrokken bij de ontwikkeling van het nieuwe format. De KNVB heeft hier gedurende deze periode samen met de ECV en Ajax over meegedacht. De UEFA en de KNVB geloven in een Europees model, dat is gebaseerd op open competities, solidariteit en herverdeling van de inkomsten, om zo de duurzaamheid en ontwikkeling van het voetbal te waarborgen. Dankzij Europese clubtoernooien gaat er ook veel geld naar clubs die hier zelf niet aan deelnemen. Elke club in Nederland krijgt bijvoorbeeld uit solidariteit een bedrag gestort. Dat is belangrijk voor de opleiding en de ontwikkeling van de competitie.

De toename van het aantal Champions League-wedstrijden met ingang van seizoen 2024/'25 zal hoe dan ook tot een nog voller programma leiden. Ook wordt door clubs gevreesd voor een nog groter gat tussen de Nederlandse top met de rest van de competitie. Dat kan vervolgens van invloed zijn op de aantrekkelijkheid van de Eredivisie.

FINANCIËLE RISICO'S

Onvoldoende financiële middelen om de strategische plannen uit te kunnen voeren

Binnen de KNVB is sprake van twee businessunits, amateurvoetbal en betaald voetbal. De belangen van breedtesport en topsport kunnen verschillen, maar om ervoor te zorgen dat het gezamenlijke doel voorop staat, wordt het beleidsplan sinds 2010 KNVB breed opgesteld.

Het risico bestaat dat we over onvoldoende financiële middelen beschikken om uitvoering te kunnen geven aan bijbehorende strategische activiteiten. Om de continuïteit van de activiteiten te waarborgen wordt de financiële positie periodiek op weerbaarheid getoetst en zijn er in het verleden financiële reserves aangelegd.

Om langjarige stabiliteit te waarborgen, bestaat het financieel beleid uit de volgende maatregelen:

- Het uitgavenniveau blijft gebaseerd op het financieel minst aantrekkelijke sportieve begroting scenario.
- Bij succesvolle kwalificatie wordt voor een eindtoernooi van het Nederlands elftal dezelfde lijn gehanteerd. Met andere woorden: tenminste een kostenneutrale projectbegroting, ongeacht het sportieve verloop tijdens het toernooi. Daarbij wordt een systeem van scenarioplanning gehanteerd en de verwachte kosten maximaal afgestemd op de inkomsten.
- De grote inkomstenbronnen, waaronder partner- en mediacontracten, worden voor langere perioden vastgelegd. Daarbij wordt ervoor gezorgd dat deze niet gelijktijdig aflopen, maar wordt een dakpansgewijze opbouw nagestreefd.

Financiële misstanden bij clubs

Financiële misstanden bij clubs in het amateurvoetbal en betaald voetbal vormen een bedreiging voor de continuïteit, betrouwbaarheid en integriteit van de Nederlandse competities. Mede om de kans op dergelijke misstanden te voorkomen is er voor de Eredivisie en Eerste divisie (betaald voetbal) en Tweede en Derde divisie (amateurvoetbal) een licentiesysteem van kracht.

Voor betaald voetbal regelt het reglement de rechten en verplichtingen van alle actoren die betrokken zijn bij het KNVB licentiesysteem en definieert in het bijzonder de eisen waaraan moet worden voldaan door de KNVB om, namens de UEFA, op te treden als licentieverstrekker, evenals de procedures die in dit verband moeten worden gevolgd door de KNVB ter zake van beoordeling van licentie-eisen.

Het aantal (buitenlandse) investeerders in betaald voetbal organisaties neemt nog altijd toe. Sinds het seizoen 2018/'19 is het nieuwe licentiesysteem betaald voetbal van kracht, waarin aandacht wordt besteed aan dergelijke overnames. Daarnaast is het dossier 'Clubovername' onderdeel van een juridische werkgroep van de bvo's.

Het licentiesysteem amateurvoetbal heeft als doel de continuïteit en integriteit van de Tweede en Derde divisie en in het verlengde daarvan de kwaliteit van de clubs die deelnemen aan deze competities te waarborgen. Het licentiesysteem moet er tevens voor zorgen dat de stap van het amateurvoetbal naar het betaald voetbal kleiner wordt.

Verenigingen leveren een krachtige bijdrage aan de samenleving. Samen met de overheid wil de KNVB verenigingen ondersteunen bij de uitdagingen voor de toekomst. Daarom vragen we onder anderen aandacht bij de politiek voor een eerlijke en betrouwbare voetbalwereld en het tegengaan van criminele invloeden in het voetbal.

De KNVB steekt verenigingen graag een helpende hand toe als zij dat willen. Daartoe worden verschillende webinars georganiseerd en biedt de KNVB hulp via het online platform Assist. Verder is het platform 'Een tweetje' gelanceerd. Deze community verbindt bestuurders van verschillende amateurverenigingen on- én offline. Zodat ze kennis en ervaring uit kunnen wisselen.

Het verlies (of onvoldoende benutten) van contracten met partners

De totale opbrengsten van de KNVB bestaan voor circa 25% uit commerciële opbrengsten, waarmee deze van fundamenteel belang zijn voor het behalen van onze strategische doelstellingen.

De contracten met partners worden voor langere perioden vastgelegd. Daarbij wordt ervoor gezorgd dat deze niet gelijktijdig aflopen, maar wordt een dakpansgewijze opbouw nagestreefd.

Iedere risico ten aanzien van het verlies van of onvoldoende benutten van contracten met partners en sponsors zal impact hebben op de investeringen die we als voetbalbond kunnen doen.

De afgelopen jaren hebben we de commerciële strategie omgevormd, en daarmee ook de sponsoring. De basis van de commerciële strategie ligt in de verandering van traditionele sponsoring naar volwaardige partnerships. De nieuwe aanpak in het kort: meer partnerships, minder exclusiviteit, partners die onderling worden gekoppeld en meer ondernemerschap.

De KNVB besteedt veel tijd en energie aan partnermanagement en voelt zich bijzonder gesteund door de loyaliteit van de partners gedurende de covid periode. We blijven de samenwerking met onze partners op een innovatieve manier ontwikkelen om ook tijdens de covid-periode aan de verwachtingen te voldoen en onze relaties voor de toekomst te versterken.

WET- EN REGELGEVING

Corona maatregelen

Afgelopen seizoen heeft de KNVB de gevolgen ondervonden van het uitbreken van de coronacrisis. Ondanks dat de kans dat een dergelijk risico zich manifesteert als erg laag werd ingeschat, blijkt de impact ervan op de financiële resultaten van de KNVB aanzienlijk.

De maatregelen die het kabinet heeft genomen om de verspreiding van het coronavirus tegen te gaan heeft vergaande gevolgen gehad voor het voetbal. Sportparken en stadions moesten op slot en kantines dicht. Het is aan ons allen om ervoor te zorgen dat ons unieke voetballandschap en verenigingsleven toekomstbestendig blijft en samen met onze partners heeft de KNVB daarin het voortouw genomen. De KNVB is daarnaast onderdeel van de Alliantie van Evenementenbouwers. Deze brede vertegenwoordiging van sport, cultuur en entertainment richt op het toekomstperspectief van de sector.

De verwachting is dat dit risico ook komend seizoen nog impact op de KNVB zal hebben. De omvang hangt af van de coronapandemieontwikkeling en daaraan gerelateerde maatregelen. De financiële impact is daardoor onzeker en hangt af van:

- de lengte van de periode dat wedstrijden zonder of met beperkt publiek gespeeld moeten worden;
- de mogelijkheid tot het uitspelen van de verschillende competities;
- de impact van de coronacrisis op onze partners, BVO's en verenigingen.

Opnieuw ruime tijd niet meer mogen voetballen zal invloed hebben op ledenverloop. Ook commerciële opbrengsten komen onder druk te staan. Anderzijds leidt niet mogen voetballen tot kostenbesparingen, aangezien uitgezonderd de A-selecties, organisatie van vertegenwoordigend voetbal per saldo geld kost. Niet kunnen voetballen heeft aan de competitiekant ook financiële schade tot gevolg, zoals via de afdracht van heffingen en het convenant jeugdvoetbal. Ook eventuele discontinuïteit van verenigingen en BVO's is een risico. De kosten van de KNVB-organisatie zijn voor wat betreft de competitietaken relatief vast.

Een situatie waarin wel gevoetbald mag worden, maar zonder of zeer beperkt met publiek heeft minder impact op de leden, commerciële opbrengsten en media inkomsten, echter de kosten van vertegenwoordigend voetbal zijn dan niet te vermijden. Aanvullende maatregelen op reis- en verblijf, medische voorzieningen en testen zijn zelfs meerkosten ten opzichte van een situatie zonder Covid-19.

Matchfixing in de KNVB competities

De KNVB werkt er hard aan om het voetbal eerlijk en betrouwbaar te houden. Voetballiefhebbers moeten kunnen vertrouwen op wat zij zien. Want juist de sportieve strijd maakt het voetbal zo mooi.

Wij hanteren dan ook een zero-tolerance beleid ten aanzien van matchfixing. Onze inzet is zowel repressief als preventief, waarbij de nodige maatregelen zijn ingesteld:

- Een gokverbod voor spelers en officials;
- Een meldplicht voor spelers en officials;
- Openstellen van een tiplijn;
- Voorlichting en educatie
- Tuchtrechtelijk onderzoek
- Samenwerking in UEFA-verband
- Monitoring van competities

Georganiseerde misdaad vraagt om een georganiseerde aanpak. De KNVB werkt samen met partners vanuit sport, overheid, kansspelen en opsporing in Nederland via drie platforms: het Strategisch Beraad Matchfixing (SBM), het Nationaal Platform Matchfixing (NPM) en het Signalenoverleg.

Voor de bestrijding van matchfixing is echter meer nodig. De KNVB twijfelt niet aan de bereidheid of goede intenties van betrokken partijen als overheid, OM en politie. Sinds 2009 hebben we samen met de overheid belangrijke stappen gezet, maar criminelen vinden nieuwe manieren om hun invloed binnen het voetbal te vergroten. Ook worden spelers, speelsters, scheidsrechters of bestuurders door gokkers op diverse manieren benaderd om wedstrijden te fixen. De combinatie van hoge winsten, een lage pakkans en lage straffen is bijzonder aantrekkelijk voor de criminaliteit. En dat is reden voor bezorgdheid. Vandaar dat de KNVB uit monde van secretaris-generaal Gijs de Jong, lid van het strategisch beraad matchfixing (SBM), de volgende oproep heeft gedaan aan de politiek:

- 1 Maak matchfixing strafbaar
- 2 Stel opsporingscapaciteit beschikbaar
- 3 Betere samenwerking en informatie-uitwisseling
- 4 Investeer in preventie, monitoring en voorlichting

Data en IT-beveiliging

Op het gebied van data en IT-beveiliging is onvoldoende (kunnen) beschermen van de vertrouwelijkheid en integriteit van data, informatie en systemen tegen cybercriminaliteit een risico.

Dit kan een belemmering vormen voor de bedrijfsvoering door (tijdelijk) niet beschikbare data en systemen en leiden tot financiële schade, waaronder claims en boetes uit hoofde van AVG-wetgeving.

De KNVB beschikt over een Informatiebeveiligingsbeleid dat duidelijk maakt hoe binnen de organisatie informatie verwerkt en beschermd wordt. In het beleid zijn de richtlijnen rondom gegevensbescherming vastgelegd, staat gespecificeerd welke maatregelen worden genomen om veiligheid te garanderen en hoe wordt omgegaan met incidenten. Een belangrijk onderdeel van het beleid is de bescherming van persoonsgegevens.

Daarnaast zijn onze IT General Controls (ITGC's) op orde. Dit zijn de beheersmaatregelen die we hebben getroffen om ervoor te zorgen dat de IT-systemen betrouwbaar en integer zijn. Zoals het beheer van toegangsrechten, continuïteit en change management.

Afgelopen seizoen is op gebied van IT-beveiliging een externe partij ingehuurd om de beveiliging te testen. Zij zijn aan de slag gegaan met 'ethische hackers' om vast te stellen hoe toegankelijk en kwetsbaar onze systemen en onze data zijn. De resultaten geven geen aanleiding tot zorg, maar wij willen hier scherp op blijven.

Daarnaast is er aan het eind van het seizoen een advies gevraagd over de strategische ICT-inrichting en uitvoering binnen de KNVB. Aan de uitkomsten hiervan wordt gedurende seizoen 21/'22 opvolging gegeven.



Koninklijke Nederlandse Voetbalbond
Woudenbergseweg 56-58
3707 HZ Zeist
Postbus 515 3700 AM Zeist
T: 0343 49 92 11
F: 0343 49 91 99
E: bv@knvb.nl
Bank: ING-bank 67.00.00.132
BTW: NL002691346.B01
KvK: 40478591