



# VERENIGING KNVB

JAARREKENING  
SEIZOEN 2020/'21





# INHOUDSOPGAVE

## 3 ENKELVOUDIGE JAARREKENING

- 4 Balans
- 6 Exploitatierekening
- 7 Algemene toelichting
- 9 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva
- 14 Grondslagen voor de bepaling van het exploitatieresultaat
- 16 Toelichting op de balans
- 30 Toelichting op de exploitatierekening

## 33 GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

- 34 Geconsolideerde balans
- 36 Geconsolideerde exploitatierekening
- 37 Geconsolideerd kasstroomoverzicht
- 40 Toelichting op de geconsolideerde balans
- 45 Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening
- 47 Overige gegevens
- 48 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

A large orange diamond shape is centered on a light blue background. Inside the diamond, the text 'ENKELVOUDIGE JAARREKENING' is written in white, bold, uppercase letters.

# **ENKELVOUDIGE JAARREKENING**

# BALANS PER 30 JUNI

## (NA RESULTAATBESTEMMING)

Alle bedragen x € 1.000

| <u>ACTIVA</u>                        | 30 JUNI 2021          | 30 JUNI 2020          |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>VASTE ACTIVA</b>                  |                       |                       |
| Immateriële vaste activa (1)         | 711                   | 563                   |
| <b>Materiële vaste activa (2)</b>    |                       |                       |
| Bedrijfsgebouwen en –terreinen       | 9.565                 | 9.310                 |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen        | 1.356                 | 1.681                 |
|                                      | <b>10.921</b>         | <b>10.991</b>         |
| <b>Financiële vaste activa (3)</b>   |                       |                       |
| Deelnemingen in groepsmaatschappijen | 6.855                 | 6.778                 |
| Overige deelnemingen                 | 7.500                 | 7.500                 |
| Overige vorderingen                  | 6.816                 | 2.330                 |
|                                      | <b>21.171</b>         | <b>16.608</b>         |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>              |                       |                       |
| Vorraden (4)                         | 275                   | 258                   |
| <b>Vorderingen (5)</b>               |                       |                       |
| Debiteuren                           | 10.719                | 5.670                 |
| Vorderingen op groepsmaatschappijen  | 1.849                 | 7.582                 |
| Vorderingen op participanten         | 3.806                 | 2.575                 |
| Belastingen en sociale premies       | 0                     | 1.580                 |
| Overige vorderingen                  | 9.284                 | 7.064                 |
| Overlopende activa                   | 1.294                 | 1.702                 |
|                                      | <b>26.952</b>         | <b>26.173</b>         |
| Liquide middelen (6)                 | 40.497                | 51.049                |
| <b><u>TOTAAL ACTIVA</u></b>          | <b><u>100.527</u></b> | <b><u>105.642</u></b> |

| <u>PASSIVA</u>                             | 30 JUNI 2021          | 30 JUNI 2020          |
|--------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Eigen vermogen (7)</b>                  | <b>60.799</b>         | <b>56.461</b>         |
| <b>Voorzieningen (8)</b>                   |                       |                       |
| Voorziening pensioenverplichtingen         | 0                     | 1                     |
| Latente belastingverplichtingen            | 1.719                 | 1.638                 |
| Overige voorzieningen                      | 3.119                 | 2.292                 |
|                                            | <b>4.838</b>          | <b>3.931</b>          |
| <b>Langlopende schulden (9)</b>            | <b>448</b>            | <b>557</b>            |
| <b>Kortlopende schulden (10)</b>           |                       |                       |
| Crediteuren                                | 5.621                 | 2.619                 |
| Schulden aan groepsmaatschappijen          | 258                   | 320                   |
| Schulden aan participanten en deelnemingen | 3.542                 | 6.428                 |
| Belastingen en sociale premies             | 2.634                 | 1.655                 |
| Pensioenen                                 | 418                   | 22                    |
| Overige schulden                           | 7.349                 | 3.444                 |
| Overlopende passiva                        | 14.620                | 30.205                |
|                                            | <b>34.442</b>         | <b>44.693</b>         |
| <b><u>TOTAAL PASSIVA</u></b>               | <b><u>100.527</u></b> | <b><u>105.642</u></b> |

## EXPLOITATIEREKENING

|                                       | JAARREKENING<br>2020 / '21 | BEGROTING<br>2020 / '21 | JAARREKENING<br>2019 / '20 |
|---------------------------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------|
| <b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>            |                            |                         |                            |
| Contributies (11)                     | 11.178                     | 11.250                  | 11.060                     |
| Wedstrijdgelden                       | 1.535                      | 5.461                   | 3.920                      |
| Tuchtzaken/Heffingen (12)             | 1.272                      | 5.413                   | 3.238                      |
| Kaartverkoop                          | 499                        | 5.164                   | 4.163                      |
| TV Gelden                             | 19.182                     | 15.945                  | 11.461                     |
| Subsidies en Bijdragen (13)           | 32.553                     | 17.347                  | 16.099                     |
| Commerciële opbrengsten               | 25.963                     | 27.836                  | 32.824                     |
| Stimulering Jeugdvoetbal              | 756                        | 2.800                   | 4.919                      |
| Cursusgelden                          | 2.556                      | 4.924                   | 2.205                      |
| Diensten VoetbalMedisch Centrum       | 691                        | 768                     | 846                        |
| Diverse opbrengsten (14)              | 11.352                     | 6.352                   | 6.300                      |
| <b>SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>    | <b>107.537</b>             | <b>103.260</b>          | <b>97.035</b>              |
| <b>BEDRIJFSLASTEN</b>                 |                            |                         |                            |
| Personeelskosten (15)                 | 29.328                     | 34.940                  | 31.163                     |
| Afschrijvingen                        | 1.629                      | 1.648                   | 1.571                      |
| Facilitair                            | 7.512                      | 8.310                   | 8.414                      |
| Bestuur en Commissiekosten            | 479                        | 715                     | 933                        |
| Kosten Vertegenwoordigend Voetbal     | 20.024                     | 17.354                  | 19.922                     |
| Kosten Voetbalontwikkeling            | 3.254                      | 2.985                   | 5.518                      |
| Opleidingen                           | 1.082                      | 3.023                   | 1.570                      |
| Internationale activiteiten           | 1.432                      | 908                     | 2.123                      |
| Kosten Communicatie                   | 2.667                      | 1.843                   | 2.249                      |
| Commerciële kosten                    | 9.348                      | 12.508                  | 9.481                      |
| Ondersteuning en Advisering           | 1.071                      | 1.243                   | 1.142                      |
| Kosten Wedstrijdzaken                 | 15.200                     | 16.480                  | 13.092                     |
| Overige kosten                        | 3.977                      | 5.398                   | 7.145                      |
| Projecten                             | 1.713                      | 3.872                   | 1.553                      |
| Bijdragen KNVB entiteiten             | 2.624                      | 1.760                   | 223                        |
| <b>SOM DER BEDRIJFSLASTEN</b>         | <b>101.340</b>             | <b>112.985</b>          | <b>106.098</b>             |
| <b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>              | <b><u>6.197</u></b>        | <b><u>-9.725</u></b>    | <b><u>-9.063</u></b>       |
| Financiële Opbrengsten en Kosten (16) | -33                        | -20                     | 112                        |
| <b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>     | <b>6.164</b>               | <b>-9.745</b>           | <b>-8.951</b>              |
| Vennootschapsbelasting (17)           | -3.088                     | 31                      | 860                        |
| Resultaat deelnemingen (18)           | 1.262                      | 1.037                   | 1.233                      |
| <b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>           | <b><u>4.338</u></b>        | <b><u>-8.677</u></b>    | <b><u>-6.858</u></b>       |

## ALGEMENE TOELICHTING

### Activiteiten

De activiteiten van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond (KNVB), dochtermaatschappijen en gelieerde stichtingen bestaan voornamelijk uit het behartigen van de belangen van de leden van de vereniging ten aanzien van het voetbal en bevordering van de maatschappelijke functie van voetbal in de ruimste zin des woords. De activiteiten vinden voornamelijk in Nederland plaats.

### Vestigingsadres

De vereniging KNVB is zowel feitelijk als statutair gevestigd aan de Woudenbergseweg 56–58 te Zeist en heeft nevenvestigingen in Eindhoven en Zwolle. De vereniging KNVB is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder registratienummer 40478591.

### Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van de KNVB zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

## ALGEMENE GRONDSLAGEN

### Algemeen

De grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen zijn ten opzichte van het voorgaande boekjaar niet gewijzigd. Alle bedragen in de jaarrekening zijn weergegeven in duizenden euro's, tenzij anders vermeld. Het boekjaar van de vereniging loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

De vereniging KNVB is onderworpen aan de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 Organisatie zonder winststreven. Dit houdt in dat de KNVB verplicht is te rapporteren met inachtneming van de betreffende verslaggevingsregels.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de exploitatierekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### Vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, behoudens voor zover het koersrisico is afgedekt. In die gevallen vindt waardering plaats tegen de overeengekomen termijnkoersen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de exploitatierekening.

### Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de KNVB ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.

### Financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten) ter dekking van valutarisico's worden gewaardeerd tegen kostprijs dan wel lagere marktwaarde per balansdatum. In het geval de marktwaarde van het instrument per balansdatum lager dan nihil is, wordt een reservering opgenomen.

### Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is doorgaans het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming, vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de overheersende zeggenschap wordt overgedragen.

### Continuïteitsveronderstelling

Het eigen vermogen van de vereniging KNVB bedraagt per 30 juni 2021 circa **€ 60,8 miljoen**. (geconsolideerd circa **€ 66,2 miljoen**). Per ultimo boekjaar is het saldo van de liquide middelen van de vereniging KNVB circa **€ 40,5 miljoen**. (geconsolideerd circa **€ 53,6 miljoen**). De liquiditeitsratio's van zowel de balans van de vereniging als van de groep per 30 juni 2021 zijn ruim voldoende om minimaal 12 maanden aan alle betalingsverplichtingen te voldoen. Ook de solvabiliteit van de vereniging als van de groep toont aan dat de groep KNVB financieel gezond is.

Desondanks ondervindt de vereniging KNVB nog altijd hinder van de maatregelen omtrent Covid-19, wat een negatieve impact kan hebben op het uit kunnen voeren van activiteiten en daarmee het resultaat van de vereniging KNVB. Bij het opstellen van de jaarrekening 2020/'21 is de impact van eventuele toekomstige Covid-19 maatregelen van de overheid nog onzeker. Indien maatregelen strenger worden en competities/interlands niet meer kunnen worden (uit)gespeeld, zal dit forse impact hebben op de financiële huishouding. Op basis van een worst case scenario analyse concluderen wij dat de vereniging KNVB aan haar verplichtingen zal kunnen blijven voldoen. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn zodoende gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vereniging KNVB.

# GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

## IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

### Software

Kosten van software worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs en lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. De kosten van software in enig boekjaar worden, tot een bedrag van **€ 25.000** per project, in dat boekjaar direct afgeschreven. Op software wordt jaarlijks 20% van de verkrijgingsprijs afgeschreven. Investerings in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname van de investering.

### Goodwill

Goodwill wordt bepaald als het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs van de aandelen en het nettobedrag van de reële waarde van de verkregen identificeerbare activa en passiva, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De goodwill wordt lineair afgeschreven gedurende de geschatte economische levensduur met een maximum van 5 jaar.

## MATERIËLE VASTE ACTIVA

### Bedrijfsgebouwen en -terreinen

Gebouwen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs van de activa. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Op gebouwen wordt jaarlijks 2,5% tot 10% van de verkrijgingsprijs afgeschreven. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

### Andere vaste bedrijfsmiddelen

Andere vaste bedrijfsmiddelen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur.

Er wordt jaarlijks afgeschreven tegen een percentage variërend tussen de 10% en 33,3%. Overige enkelvoudige aanschaffingen in enig boekjaar kleiner dan **€ 2.500** worden in dat boekjaar direct afgeschreven, behalve kantoorautomatisering. Aanschaffingen in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven.

Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen of lagere opbrengstwaarde. Op deze materiële vaste activa wordt jaarlijks 2,5% tot 10% van de verkrijgingsprijs afgeschreven.

Wijze van verwerking van kosten van herstel en kosten van groot onderhoud  
Voor de kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de exploitatierekening verwerkt.

Er bestaan geen verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van de activa.

## FINANCIËLE VASTE ACTIVA

### Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten door de KNVB kan worden uitgebracht, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

### Vorderingen op deelnemingen

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

### Langlopende vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen langlopende vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

### Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

#### Overige deelnemingen

Overige deelnemingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, tenzij wordt verwacht dat sprake is van een duurzame waardevermindering. In dat geval wordt een voorziening getroffen ter hoogte van de geschatte duurzame waardevermindering.

### BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

### VOORRADEN

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde, rekening houdend met incourantheid.

### VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen zijn kasmiddelen, direct opvraagbare banktegoeden, alsmede kortlopende termijndeposito's. Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd in de vorm van een statutaire en/of wettelijke reserve alsmede een bestemmingsreserve en/of bestemmingsfonds.

Er is sprake van een bestemmingsreserve en/of bestemmingsfonds indien aan dat deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie is toegestaan.

### Overige reserve

Dit betreft dat deel van het eigen vermogen waar geen specifieke bestemming aan is gegeven door derden, het bestuur of de algemene ledenvergadering.

### Bestemmingsreserve

Het bestuur heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een specifieke bestemming. Deze bestemmingsreserves zijn door de algemene ledenvergadering bekrachtigd.

Alle vermogensmutaties worden in de exploitatierekening verantwoord. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de exploitatierekening verantwoord.

## VOORZIENINGEN

### Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Uitzondering hierop vormt de voorziening pensioenverplichtingen die gebaseerd is op actuariële grondslag, rekening houdend met een rekenrente van 4%.

### Pensioenvoorziening voor personeelsleden KNVB

De KNVB heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de vereniging. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De KNVB betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfonds. Daarbij hoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. Op 31 december 2026 moet de dekkingsgraad minimaal 126% zijn (per ultimo boekjaar 93,2%). Het pensioenfonds verwacht hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. De KNVB heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De KNVB heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

### Latente belastingverplichtingen

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

### Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is een disconteringsvoet van 1,5% gehanteerd.

### Voorziening groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De voorzieningen groot onderhoud strekken ter bekostiging van periodiek groot onderhoud. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

### Voorziening negatieve waarde deelneming

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming binnen de financiële vast activa op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening negatieve waarde deelneming getroffen.

## LANGLOPENDE SCHULDEN

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde, verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

## KORTLOPENDE SCHULDEN

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde de ontvangen bedragen rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit zijn meestal de nominale waarden.

Verplichtingen voortvloeiend uit op balansdatum te betalen bonussen worden opgenomen voor het bedrag dat voor de afwikkeling ervan verschuldigd is. Verplichtingen voortvloeiend uit per einde kalenderjaar te betalen niet opgenomen vakantiedagen worden opgenomen voor het bedrag dat voor de afwikkeling ervan verschuldigd is. De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

# GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET EXPLOITATIERESULTAAT

## Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten en verplichtingen worden opgenomen indien zij hun oorsprong vinden in het verslagjaar.

## Contributies

De contributies van leden worden berekend uitgaande van door de voetbalverenigingen aangemelde en geregistreerde leden in Sportlink.

## Kaartverkoop

Opbrengsten uit de verkoop van tickets worden verantwoord in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld. Passe-partouts worden verantwoord naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden.

## TV gelden

Televisie gelden worden verantwoord naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden en naar rato van de looptijd van de overeenkomst.

## Subsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de exploitatierekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer zich een gesubsidieerd exploitatietekort heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en de vereniging de condities voor ontvangst kan aantonen.

## Commerciële opbrengsten

Commerciële opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

## Vertegenwoordigend voetbal

Indien de deelname van een nationaal team aan de eindronde van een Europees kampioenschap of Wereldkampioenschap aanvangt voor balansdatum en eindigt na balansdatum, wordt het resultaat van dit ondeelbare project vanwege het zwaartepunt van baten en lasten als volgt toegerekend aan de boekjaren.

De baten en lasten van een Europees kampioenschap worden normaliter in het boekjaar verantwoord waarin de openingswedstrijd van het toernooi wordt gespeeld. Bij een Wereldkampioenschap is dit het boekjaar waarin normaliter de finalewedstrijd van het toernooi wordt gespeeld. De premies voor spelers/spelsters van vertegenwoordigende teams vallen ook onder deze categorie.

## Bedrijfslasten

De kosten worden berekend op basis van historische prijzen en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## Lonen, salarissen en sociale lasten

Salarissen en sociale lasten worden verwerkt in de exploitatierekening in de periode waarover ze verschuldigd zijn.

**Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa**

De afschrijvingen op de materiële vaste activa worden gebaseerd op de verkrijgingsprijs. De afschrijvingen op de materiële vaste activa vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de verwachte gebruiksduur en de verwachte restwaarde. Immateriële vaste activa inclusief goodwill worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

**Financiële kosten en opbrengsten**

Financiële kosten en opbrengsten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en verplichtingen. Bij de verwerking van de rentekosten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

**Koersverschillen**

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de exploitatierekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

**Belastingen**

Sommige activiteiten van de KNVB zijn vennootschapsbelastingplichtig. De vennootschapsbelasting is berekend door toepassing van het geldend tarief over het fiscale resultaat van het boekjaar. Vanwege verschillen tussen het commerciële resultaat en het fiscale resultaat wijkt het effectieve percentage af van het nominale percentage. Voor tijdelijke verschillen die materieel van omvang zijn wordt een latente belastingvordering of latente belastingverplichting gevormd.

**Rendement overige deelnemingen**

Te ontvangen rendement van niet volgens de vermogensmutatiemethode gewaardeerde deelnemingen wordt verantwoord zodra de KNVB het recht hierop heeft verkregen.

# TOELICHTING OP DE BALANS

## 1 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

|                                                  | SOFTWARE   |
|--------------------------------------------------|------------|
| <b>30 JUNI 2020</b>                              |            |
| Verkrijgingsprijs                                | 2.782      |
| Cumulatieve waardevermindering en afschrijvingen | -2.219     |
| <b>BOEKWAARDE</b>                                | <b>563</b> |

|                                  |            |
|----------------------------------|------------|
| <b>MUTATIES 2020/'21</b>         |            |
| Investeringsen                   | 327        |
| Desinvesteringsen                | 0          |
| Afschrijvingen                   | -179       |
| Bijzondere waardevermindering    | 0          |
| Afschrijvingen desinvesteringsen | 0          |
| <b>NETTO MUTATIES</b>            | <b>148</b> |

|                                                    |            |
|----------------------------------------------------|------------|
| <b>30 JUNI 2021</b>                                |            |
| Verkrijgingsprijs                                  | 3.109      |
| Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen | -2.398     |
| <b>BOEKWAARDE</b>                                  | <b>711</b> |

De geactiveerde immateriële vaste activa uit hoofde van software bestaan uit het ICT-project Betaald voetbal Evenementen en Competitie Systeem (BECS), het Domestic Transfer Matching Systeem (DTMS), het digitaal wedstrijdformulier (DWF), Voice over IP, Intranet en het Online leermiddelen systeem.

De investeringen van het lopende boekjaar hebben betrekking op ontwikkelingskosten van online leermiddelen. Tegenover de boekwaarde van deze geactiveerde ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve aangehouden.

## 2 MATERIËLE VASTE ACTIVA

| MATERIËLE VASTE ACTIVA                                | BEDRIJFSGEBOUWEN<br>EN -TERREINEN | ANDERE VASTE<br>BEDRIJFSMIDDELEN | TOTAAL        |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|---------------|
| <b>30 JUNI 2020</b>                                   |                                   |                                  |               |
| Verkrijgingsprijs                                     | 19.500                            | 5.813                            | 25.313        |
| Cumulatieve waardeverminderingen en<br>afschrijvingen | -10.190                           | -4.132                           | -14.322       |
| <b>BOEKWAARDE</b>                                     | <b>9.310</b>                      | <b>1.681</b>                     | <b>10.991</b> |

|                                 |            |             |            |
|---------------------------------|------------|-------------|------------|
| <b>MUTATIES 2020/'21</b>        |            |             |            |
| Investeringen                   | 899        | 471         | 1.370      |
| Desinvesteringen                | 0          | 0           | 0          |
| Afschrijvingen                  | -644       | -796        | -1.440     |
| Afschrijvingen desinvesteringen | 0          | 0           | 0          |
| <b>NETTO MUTATIES</b>           | <b>255</b> | <b>-325</b> | <b>-70</b> |

|                                                       |              |              |               |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>30 JUNI 2021</b>                                   |              |              |               |
| Verkrijgingsprijs                                     | 20.399       | 6.283        | 26.682        |
| Cumulatieve waardeverminderingen en<br>afschrijvingen | -10.834      | -4.927       | -15.761       |
| <b>BOEKWAARDE</b>                                     | <b>9.565</b> | <b>1.356</b> | <b>10.921</b> |

In de bedrijfsgebouwen en -terreinen zijn het bondsbureau en het landgoed Sonnehaert te Zeist verantwoord alsmede de verbouwingskosten van de huurpanden in Zwolle en Eindhoven. De investeringen gedurende het boekjaar hebben betrekking op de aankoop van compensatiegronden in Odijk, in het kader van het project KNVB Campus fase 3. De bondsvergadering heeft in december 2020 ingestemd met de aankoop van deze gronden.

In de andere vaste bedrijfsmiddelen zijn met name kantoorautomatisering (hardware), kantoorinventaris en sportmedische apparatuur verantwoord. De investeringen hebben betrekking op inventaris en hardware.

## 3 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

|                                                                            | 30 JUNI 2021  | 30 JUNI 2020  |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>DEELNEMINGEN IN GROEPSMAATSCHAPPIJEN</b>                                |               |               |
| Deelneming Team Holland B.V.                                               | 141           | 97            |
| Deelneming KNVB.NL B.V.                                                    | 4.638         | 4.606         |
| Deelneming Sportlink Services B.V.                                         | 447           | 660           |
| Deelneming Ons Oranje B.V.                                                 | 1.629         | 1.415         |
| Deelneming KNVB Campus B.V.                                                | 0             | 0             |
|                                                                            | <b>6.855</b>  | <b>6.778</b>  |
| <b>OVERIGE DEELNEMINGEN</b>                                                |               |               |
| Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.                             | 7.500         | 7.500         |
| Deelneming VoetbalTV                                                       | 0             | 0             |
| <b>OVERIGE VORDERINGEN</b>                                                 |               |               |
| Lening S.S.Z.                                                              | 405           | 471           |
| Lening KNVB Campus B.V.                                                    | 757           | 757           |
| Lening KNVB aan SSZ – EOL ING langlopend                                   | 4.458         | 0             |
| Leningen u/g betaaldvoetbalorganisaties uit project Stimule-<br>ringsfonds | 1.048         | 1.138         |
| Voorziening lening BV aan BVO's                                            | 0             | -166          |
| Latente belastingvordering                                                 | 148           | 130           |
|                                                                            | <b>6.816</b>  | <b>2.330</b>  |
| <b>STAND PER 30 JUNI</b>                                                   | <b>21.171</b> | <b>16.608</b> |

## DEELNEMINGEN IN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

**Deelneming Team Holland B.V.**

Team Holland B.V. is in april 1997 opgericht met als doel activiteiten te ontplooiën ten behoeve van de exploitatie van merchandising- en portretrechten van het spelerscollectief in combinatie met de KNVB-rechten. Deze activiteiten concentreren zich met name rond de eindtoernooien van de Europese kampioenschappen en Wereldkampioenschappen.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2020/'21 is als volgt te specificeren:

| DEELNEMING TEAM HOLLAND B.V. | 2020/'21   | 2019/'20  |
|------------------------------|------------|-----------|
| Beginbalans                  | 97         | 86        |
| Resultaat boekjaar           | 44         | 11        |
| <b>EINDBALANS</b>            | <b>141</b> | <b>97</b> |

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2021 van Team Holland B.V. bedraagt circa **€ 141.000** (30 juni 2020: circa **€ 97.000**). De deelneming Team Holland B.V. is een 100% deelneming die wordt betrokken in de consolidatiekring.

**Deelneming KNVB.NL B.V.**

KNVB.NL B.V. is in augustus 2000 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwerpen, ontwikkelen en –al dan niet gezamenlijk met derden– commercieel exploiteren van websites en communities, alsmede het verrichten van overige internet gerelateerde diensten en diensten op het gebied van interactieve multimedia.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2020/'21 is als volgt te specificeren:

| DEELNEMING KNVB.NL B.V. | 2020/'21     | 2019/'20     |
|-------------------------|--------------|--------------|
| Beginbalans             | 4.606        | 4.453        |
| Resultaat boekjaar      | 32           | 153          |
| <b>EINDBALANS</b>       | <b>4.638</b> | <b>4.606</b> |

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2021 van KNVB.NL B.V. bedraagt circa **€ 4,6 miljoen** (30 juni 2020: circa **€ 4,6 miljoen**). Deze 100% deelneming wordt betrokken in de consolidatiekring.

#### Deelneming Sportlink Services B.V.

Sportlink Services B.V. is in december 2002 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en als dienst leveren van toepassingsprogrammatuur ten behoeve van sportorganisaties.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2020/'21 is als volgt te specificeren:

| DEELNEMING SPORTLINK SERVICES B.V. | 2020/'21   | 2019/'20   |
|------------------------------------|------------|------------|
| Beginbalans                        | 660        | 529        |
| Resultaat boekjaar                 | -213       | 131        |
| <b>EINDBALANS</b>                  | <b>447</b> | <b>660</b> |

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2021 van Sportlink Services B.V. bedraagt circa **€ 0,9 miljoen** (30 juni 2020: circa **€ 1,3 miljoen**). Per 30 juni 2021 bezit de KNVB 50% van het gestorte aandelenkapitaal van Sportlink Services B.V.

#### Deelneming Ons Oranje B.V.

Ons Oranje B.V. is in oktober 2009 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en exploiteren van een (internet) platform en daaraan gerelateerde media en evenementen gericht op fans van de vertegenwoordigende nationale teams van de KNVB.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2020/'21 is als volgt te specificeren:

| DEELNEMING ONS ORANJE B.V. | 2020/'21     | 2019/'20     |
|----------------------------|--------------|--------------|
| Beginbalans                | 1.415        | 1.225        |
| Resultaat boekjaar         | 214          | 190          |
| <b>EINDBALANS</b>          | <b>1.629</b> | <b>1.415</b> |

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2021 van Ons Oranje B.V. bedraagt circa **€ 1,6 miljoen** (30 juni 2020: circa **€ 1,4 miljoen**). Deze 100% deelneming wordt betrokken in de consolidatiekring.

**Deelneming KNVB Campus B.V.**

KNVB Campus B.V. is op 5 juni 2015 opgericht met als voornaamste doelstelling het mogelijk maken en bevorderen van voetbal en voetbal gerelateerde activiteiten met een nationale en internationale uitstraling en het creëren van een centrum met nationale en internationale uitstraling, waarin de ontwikkeling van voetbal, ontmoeting en de unieke Nederlandse voetbalbeleving centraal staan.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2020/'21 is als volgt te specificeren:

| DEELNEMING KNVB CAMPUS B.V.                       | 2020/'21 | 2019/'20 |
|---------------------------------------------------|----------|----------|
| Beginbalans                                       | 0        | 0        |
| Resultaat boekjaar                                | -280     | -148     |
| Dotatie voorziening negatieve waarde deelnemingen | 280      | 148      |
| <b>EINDBALANS</b>                                 | <b>0</b> | <b>0</b> |

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2021 van KNVB Campus B.V. bedraagt circa **€ 680.000** negatief (30 juni 2020: circa **€ 400.000** negatief). Hiervoor is een voorziening gevormd. Deze 100% deelneming wordt betrokken in de consolidatiekring.

**OVERIGE DEELNEMINGEN****Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.**

Gedurende het boekjaar 2010/'11 is een participatie aangegaan in Eredivisie Media & Marketing C.V. Als tegenwaarde voor de storting is 10% winstrecht verkregen. Gedurende het boekjaar 2012/'13 is, door toetreding van FOX International Channels Inc., dit winstrecht verwaterd tot 4,9%. De participatie betreft een duurzame verbondenheid zonder dat sprake is van invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid. De KNVB is een commanditair vennoot in deze C.V. Ingevolge artikel 384 lid 1 BW2 wordt de participatie dan ook gewaardeerd tegen een verkrijgingprijs ad **€ 7,5 miljoen**. Van een duurzame waardevermindering is geen sprake.

**Voetbal TV**

Per 17 juli 2018 is VoetbalTV B.V. opgericht door Talpa en de KNVB. De KNVB heeft 50% van de aandelen verkregen. Vanwege financiële risico's is de deelneming VoetbalTV afgewaardeerd tot € nihil. Op 8 september 2020 is VoetbalTV in staat van faillissement geraakt. Het faillissement is inmiddels opgeheven maar hangende de juridische procedure kan de entiteit niet worden geliquideerd.

**OVERIGE VORDERINGEN****Lening KNVB aan S.S.Z.**

Door de business units amateurvoetbal en betaald voetbal is in totaal een lening van circa **€ 650.000** verstrekt aan S.S.Z. voor de verbouwkosten van #11, het open voetbal innovatiecentrum op de KNVB Campus. Hiervan is **€ 65.000** als kortlopend gepresenteerd. De vordering kent een looptijd van 10 jaar, waarvan inmiddels 3 jaar is verstreken. Het rentepercentage op de financiering bedraagt 3,4%.

Het verloop is als volgt weer te geven:

| LENING KNVB AAN S.S.Z.        | LANGLOPEND | KORTLOPEND | TOTAAL     |
|-------------------------------|------------|------------|------------|
| Stand per 1 juli 2020         | 470        | 65         | 535        |
| Kwijtschelding                | 0          | 0          | 0          |
| Nieuwe verstrekkingen         | 0          | 0          | 0          |
| Van langlopend                | 0          | 65         | 65         |
| Aflossing boekjaar            | 0          | -65        | -65        |
| Naar kortlopend               | -65        | 0          | -65        |
| <b>STAND PER 30 JUNI 2021</b> | <b>405</b> | <b>65</b>  | <b>470</b> |

#### Lening KNVB Campus B.V.

In seizoen 2017/'18 heeft de KNVB een renteloze geldlening van **€ 450.000** met een looptijd van 5 jaar verstrekt aan de KNVB Campus B.V. tot uiterlijk 1 september 2022. Door de business units amateurvoetbal en betaald voetbal is daarnaast een lening van circa **€ 1,1 miljoen** verstrekt aan KNVB Campus BV. De vordering kent een looptijd van 4 jaar, waarvan inmiddels 35 maanden zijn verstreken. Het rentepercentage op de financiering bedraagt 3,4%.

Als gevolg van de aanhoudende COVID-19 maatregelen heeft de KNVB als steunmaatregel de aflossing voor één jaar uitgesteld en de looptijd van de lening met één jaar verlengd van 4 naar 5 jaar. Het kortlopende deel van lening ad **€ 260.000** wordt verantwoord onder vorderingen op groepsmaatschappijen.

Het verloop is als volgt weer te geven:

| LENING KNVB AAN KNVB CAMPUS B.V. | LANGLOPEND | KORTLOPEND | TOTAAL       |
|----------------------------------|------------|------------|--------------|
| Stand per 1 juli 2020            | 757        | 354        | 1.111        |
| Nieuwe verstrekkingen            | 0          | 0          | 0            |
| Van kortlopend                   | 0          | 0          | 0            |
| Aflossing boekjaar               | 0          | -94        | -94          |
| Naar kortlopend                  | 0          | 0          | 0            |
| <b>STAND PER 30 JUNI 2021</b>    | <b>757</b> | <b>260</b> | <b>1.017</b> |

#### Lening KNVB aan S.S.Z. – EOL ING

Door de business units amateurvoetbal en betaald voetbal is in totaal een lening van circa **€ 5,1 miljoen** verstrekt aan S.S.Z. voor het aflossen van de bancaire EOL lening van ING. Hiervan is circa **€ 318.000** als kortlopend gepresenteerd. De vordering heeft een looptijd van 16 jaar, waarvan inmiddels 12 maanden zijn verstreken. Het rentepercentage op de financiering bedraagt 1,28% plus het 3-maands Euribor tarief met een minimum van 0%.

Het verloop is als volgt weer te geven:

| LENING KNVB AAN S.S.Z. – EOL ING | LANGLOPEND   | KORTLOPEND | TOTAAL       |
|----------------------------------|--------------|------------|--------------|
| Stand per 1 juli 2020            | 0            | 0          | 0            |
| Kwijtschelding                   | 0            | 0          | 0            |
| Nieuwe verstrekkingen            | 5.094        | 0          | 5.094        |
| Van langlopend                   | 0            | 318        | 318          |
| Aflossing boekjaar               | -318         | 0          | -318         |
| Naar kortlopend                  | -318         | 0          | -318         |
| <b>STAND PER 30 JUNI 2021</b>    | <b>4.458</b> | <b>318</b> | <b>4.776</b> |

### Leningen u/g betaald voetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds

Het betreft hier vorderingen op betaald voetbalorganisaties uit hoofde van leningen in het kader van het Project Stimuleringsfonds.

| LENINGEN U/G BETAALD VOETBALORGANISATIES<br>UIT PROJECT STIMULERINGSFONDS | LANGLOPEND   | KORTLOPEND | TOTAAL       |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|--------------|
| Stand per 1 juli 2020                                                     | 972          | 362        | 1.334        |
| Nieuwe verstrekkingen                                                     | 429          | 0          | 429          |
| Van kortlopend                                                            | -376         | 376        | 0            |
| Aflossing boekjaar                                                        | -339         | 0          | -339         |
| Naar kortlopend                                                           | 362          | -362       | 0            |
| <b>STAND PER 30 JUNI 2021</b>                                             | <b>1.048</b> | <b>376</b> | <b>1.424</b> |

Het kortlopend deel van de leningen u/g van circa **€ 376.000** is verantwoord onder de Overige vorderingen. Het variabele rentepercentage voor leningen verstrekt voor/op 1 maart 2018, bedraagt ING-basisrente +1%. Voor leningen verstrekt na 1 maart 2018, bedraagt het rentepercentage 12-maands Euribor (met een minimum van 0%) + 2%.

### Latente belastingvordering

In het boekjaar 2017/'18 is een latente belastingvordering gevormd in verband met het tijdelijke verschil tussen de fiscale en de bedrijfseconomische waardering inzake de participatie in Eredivisie Media & Marketing C.V. Het actuele waarderingsverschil, in combinatie met het verwachte tarief van afwikkeling, leidt tot een latente belastingvordering van circa **€ 148.000**

| LATENTE BELASTINGVORDERING | 2020/'21   | 2019/'20   |
|----------------------------|------------|------------|
| Beginbalans                | 130        | 132        |
| Dotatie                    | 154        | 0          |
| Vrijval                    | -136       | -2         |
| <b>EINDBALANS</b>          | <b>148</b> | <b>130</b> |

Per balansdatum bestaat er een verschil tussen de fiscale waardering en de bedrijfseconomische waardering van onroerende zaken ter hoogte van in totaal circa **€ 2,4 miljoen**. Het betreft onroerende zaken die onlosmakelijk verbonden zijn met de vereniging KNVB en waarbij geen intentie bestaat deze tussentijds te vervreemden. De KNVB acht het, mede gezien het doel van de vereniging alsmede de aard van de gemaakte afspraken met de Belastingdienst, onzeker dat in de toekomst overgegaan zal kunnen worden tot verrekening van de latente belastingvordering. Derhalve is de vordering, evenals in voorgaande jaren, op nihil gewaardeerd.

## 4 VOORRADEN

| VOORRADEN                      | 30 JUNI 2021 | 30 JUNI 2020 |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Drukwerken                     | 17           | 21           |
| Promotiematerialen             | 117          | 117          |
| Jubileum- en relatiegeschenken | 41           | 47           |
| Genees- en verbandmiddelen     | 100          | 73           |
| <b>STAND PER 30 JUNI</b>       | <b>275</b>   | <b>258</b>   |

De waarde van de kledingvoorraad uit hoofde van het sponsorcontract met Nike bedraagt per 30 juni 2021 circa € 1,5 miljoen (30 juni 2020: circa € 1,5 miljoen). Deze kledingvoorraad is volledig afgeschreven en op nihil gewaardeerd.

## 5 VORDERINGEN

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

### Debiteuren

| DEBITEUREN                    | 30 JUNI 2021  | 30 JUNI 2020 |
|-------------------------------|---------------|--------------|
| Debiteuren                    | 10.794        | 5.840        |
| Voorziening voor oninbaarheid | -75           | -170         |
| <b>STAND PER 30 JUNI</b>      | <b>10.719</b> | <b>5.670</b> |

## 6 LIQUIDE MIDDELEN

|                          | 30 JUNI 2021  | 30 JUNI 2020  |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Banktegoeden             | 40.497        | 51.046        |
| Kas                      | 0             | 3             |
| <b>STAND PER 30 JUNI</b> | <b>40.497</b> | <b>51.049</b> |

Liquide middelen bestaan uit kasgeld en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

## 7 EIGEN VERMOGEN

| <b>EIGEN VERMOGEN</b>                 | <b>30 JUNI 2021</b> | <b>30 JUNI 2020</b> |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>A. KNVB</b>                        |                     |                     |
| Overige reserves                      | 1.581               | 1.581               |
| Nog te bestemmen exploitatieresultaat | 901                 | 0                   |
|                                       | <b>2.482</b>        | <b>1.581</b>        |
| <b>B. ACADEMIE</b>                    |                     |                     |
| Wettelijke reserves                   | 655                 | 479                 |
| Overige reserves                      | -655                | -479                |
|                                       | <b>0</b>            | <b>0</b>            |
| <b>C. AMATEURVOETBAL</b>              |                     |                     |
| Bestemmingsreserves                   | 1.692               | 2.257               |
| Overige reserves                      | 8.635               | 8.929               |
| Nog te bestemmen exploitatieresultaat | -774                | -294                |
|                                       | <b>9.553</b>        | <b>10.892</b>       |
| <b>D. BETAALD VOETBAL</b>             |                     |                     |
| Bestemmingsreserves                   | 25.843              | 29.481              |
| Overige reserves                      | 14.507              | 16.250              |
| Nog te bestemmen exploitatieresultaat | 8.414               | -1.743              |
|                                       | <b>48.764</b>       | <b>43.988</b>       |
| <b>STAND PER 30 JUNI</b>              | <b>60.799</b>       | <b>56.461</b>       |

|                                           | <b>2020 / '21</b> | <b>2019 / '20</b> |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. KNVB</b>                            |                   |                   |
| Beginbalans overige reserves              | 1.581             | 1.581             |
| Van nog te bestemmen exploitatieresultaat | 901               | 0                 |
| <b>EINDBALANS</b>                         | <b>2.482</b>      | <b>1.581</b>      |

|                                 |             |             |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| <b>B. ACADEMIE</b>              |             |             |
| Beginbalans wettelijke reserves | 479         | 87          |
| Van overige reserves            | 176         | 392         |
|                                 | <b>655</b>  | <b>479</b>  |
| Beginbalans overige reserves    | -479        | -87         |
| Naar wettelijke reserve         | -176        | -392        |
| <b>EINDBALANS</b>               | <b>-655</b> | <b>-479</b> |

|                                                   |              |              |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>C. AMATEURVOETBAL</b>                          |              |              |
| Beginbalans bestemmingsreserves                   | 2.257        | 2.038        |
| Van nog te bestemmen exploitatieresultaat         | 0            | 674          |
| Onttrekkingen                                     | -565         | -455         |
| <b>EINDBALANS</b>                                 | <b>1.692</b> | <b>2.257</b> |
| Beginbalans overige reserves                      | 8.929        | 8.929        |
| Van nog te bestemmen exploitatieresultaat         | -294         | 0            |
| <b>EINDBALANS</b>                                 | <b>8.635</b> | <b>8.929</b> |
| Beginbalans nog te bestemmen exploitatieresultaat | -294         | 674          |
| Naar bestemmingsreserves                          | 0            | -674         |
| Van overige reserves                              | 294          | 0            |
| Exploitatieresultaat                              | -1.339       | -749         |

|                         |             |             |
|-------------------------|-------------|-------------|
| Van bestemmingsreserves | 565         | 455         |
| <b>EINDBALANS</b>       | <b>-774</b> | <b>-294</b> |

|                                                   |                   |                   |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>D. BETAALD VOETBAL</b>                         | <b>2020 / '21</b> | <b>2019 / '20</b> |
| Beginbalans bestemmingsreserves                   | 29.481            | 28.215            |
| Van nog te bestemmen exploitatieresultaat         | 0                 | 5.632             |
| Dotatie                                           | 509               | 0                 |
| Onttrekkingen                                     | -4.147            | -4.366            |
| <b>EINDBALANS</b>                                 | <b>25.843</b>     | <b>29.481</b>     |
| Beginbalans overige reserves                      | 16.250            | 15.750            |
| Van nog te bestemmen exploitatieresultaat         | 0                 | 500               |
| Af: aanwending                                    | -1.743            | 0                 |
| <b>EINDBALANS</b>                                 | <b>14.507</b>     | <b>16.250</b>     |
| Beginbalans nog te bestemmen exploitatieresultaat | -1.743            | 6.132             |
| Naar bestemmingsreserves                          | 0                 | -5.632            |
| Naar overige reserves                             | 1.743             | -500              |
|                                                   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Exploitatieresultaat                              | 4.776             | -6.109            |
| Naar bestemmingsreserves                          | -509              | 0                 |
| Van bestemmingsreserves                           | 4.147             | 4.366             |
| <b>EINDBALANS</b>                                 | <b>8.414</b>      | <b>-1.743</b>     |

#### Voorstel resultaatbestemming KNVB

Het bestuur stelt voor het nog te bestemmen exploitatieresultaat, groot circa **€ 901.000** positief, ten gunste te brengen aan de Algemene reserve

#### Voorstel resultaatbestemming amateurvoetbal

Het bestuur stelt voor het nog te bestemmen exploitatieresultaat, groot circa **€ 774.000** negatief, ten laste te brengen van de Algemene reserve

**Voorstel resultaatbestemming betaald voetbal**

Het bestuur stelt voor het nog te bestemmen exploitatieresultaat, groot circa € 8.414.000 positief, als volgt te verwerken:

|                                                                       |              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|
| Nog te bestemmen exploitatieresultaat                                 | 8.414        |
| Inlopen onttrekking algemene reserve en gemiste dotatie 2019/'20      | -2.244       |
| <b>TOTAAL TE BESTEMMEN</b>                                            | <b>6.170</b> |
| Naar overige reserves                                                 | -500         |
| KNVB Campus fase 4 realisatie                                         | -2.640       |
| Impuls opleidingen (inhoudelijk; AD/TD, management, voetbaltechnisch) | -250         |
| Impuls opleidingen (ondersteuning)                                    | -100         |
| Collectieve datasystemen                                              | -250         |
| VAR operationeel                                                      | -750         |
| Intensivering programma's nationale teams                             | -1.000       |
| Clubgebonden maatwerkbudget lokaal                                    | -340         |
| Clubgebonden maatwerkbudget Campus                                    | -340         |
| <b>RESTEERT TE BESTEMMEN</b>                                          | <b>0</b>     |

**8 VOORZIENINGEN**

| VOORZIENINGEN            | 30 JUNI 2021 | 30 JUNI 2020 |
|--------------------------|--------------|--------------|
| A. KNVB                  | 1.432        | 1.019        |
| B. Amateurvoetbal        | 1.010        | 662          |
| C. Betaald voetbal       | 2.396        | 2.250        |
| <b>STAND PER 30 JUNI</b> | <b>4.838</b> | <b>3.931</b> |

De looptijd van de voorzieningen wordt als volgt gespecificeerd:

|                                     |              |
|-------------------------------------|--------------|
| Verplichting < 1 jaar               | 1.595        |
| Verplichting > 1 jaar en t/m 5 jaar | 627          |
| Verplichting > 5 jaar               | 2.616        |
| <b>STAND PER 30 JUNI 2021</b>       | <b>4.838</b> |

| A. KNVB                       | VOORZIENING<br>GROOT ONDERHOUD<br>BONDSBUREAU | VOORZIENING<br>PENSIOEN –<br>VERPLICHTINGEN | VOORZIENING<br>NEGATIEVE WAARDE<br>DEELNEMINGEN | TOTAAL       |
|-------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------|
| Stand per 1 juli 2020         | 618                                           | 1                                           | 400                                             | 1.019        |
| Toevoegingen                  | 153                                           | 0                                           | 280                                             | 433          |
| Onttrekkingen                 | -19                                           | -1                                          | 0                                               | -20          |
| <b>STAND PER 30 JUNI 2021</b> | <b>752</b>                                    | <b>0</b>                                    | <b>680</b>                                      | <b>1.432</b> |

**Voorziening groot onderhoud bondsbureau**

Voor uitgaven ten behoeve van groot onderhoud is een voorziening gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

**Voorziening pensioenverplichtingen**

Betreft de actuariële waarde, op basis van een rekenrente van 4% van ingegane verplichtingen inzake aanvullende pensioenuitkeringen aan gepensioneerde werknemers van de KNVB, van vóór 1 juli 1975, of de weduwen daarvan.

### Voorziening negatieve waarde deelnemingen

Aangezien de waardering van de deelneming KNVB Campus B.V. volgens de nettovermogenswaarde negatief is, is deze deelneming binnen de financiële vaste activa op nihil gewaardeerd. Doordat de KNVB instaat voor de schulden van deze deelneming, wordt hiervoor een voorziening negatieve waarde deelnemingen van circa **€ 680.000** getroffen.

| B. AMATEURVOETBAL             | VOORZIENING<br>JUBILEAVER-<br>PLICHTINGEN | VOORZIENING<br>TOERNOOIEN | TOTAAL       |
|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|--------------|
| Stand per 1 juli 2020         | 334                                       | 328                       | 662          |
| Toevoegingen                  | 19                                        | 671                       | 690          |
| Onttrekkingen                 | -14                                       | 0                         | -14          |
| Vrijval                       | 0                                         | -328                      | -328         |
| <b>STAND PER 30 JUNI 2021</b> | <b>339</b>                                | <b>671</b>                | <b>1.010</b> |

### Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan personeelsleden. Voor het amateurvoetbal is deze verplichting bepaald op circa **€ 339.000**. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 1,5%.

### Voorziening Toernooien

Deze voorziening is gevormd ten behoeve van (eind)toernooien van vertegenwoordigende elftallen waarvoor deze teams zich tijdens het seizoen 2020/'21 hebben geplaatst. Dit bestaat uit nog te verwachten kosten voor de Olympische Spelen (**€ 443.000**), EK Futsal 2022 (**€ 135.000**), Preliminary Round Futsal Vrouwen (**€ 56.000**), en Main Round Futsal O19 (**€ 37.000**).

| C. BETAALD VOETBAL            | VOORZIENING<br>GROOT<br>ONDERHOUD<br>SONNEHAERT | VOORZIENING<br>LATENTE<br>BELASTING-<br>VERPLICHTINGEN | VOORZIENING<br>FISCALE<br>LATENTIE<br>COMPENSATIE<br>VERWATE-<br>RINGSBELANG | VOORZIENING<br>JUBILEAVER-<br>PLICHTINGEN | TOTAAL       |
|-------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| Stand per 1 juli 2020         | 436                                             | 336                                                    | 1.302                                                                        | 176                                       | 2.250        |
| Toevoegingen                  | 50                                              | 94                                                     | 323                                                                          | 31                                        | 498          |
| Onttrekkingen                 | 0                                               | -336                                                   | 0                                                                            | -15                                       | -351         |
| Vrijval                       | 0                                               | 0                                                      | 0                                                                            | 0                                         | 0            |
| <b>STAND PER 30 JUNI 2021</b> | <b>486</b>                                      | <b>94</b>                                              | <b>1.625</b>                                                                 | <b>192</b>                                | <b>2.397</b> |

### Voorziening groot onderhoud Sonnehaert

De voorzieningen groot onderhoud voor het Voetbalhuis en het Koetshuis zijn gevormd ten behoeve van het onderhoud van de panden in eigendom. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

### Voorziening latente belastingverplichtingen

De voorziening latente belastingverplichtingen van circa **€ 94.000** betreft het tijdelijke verschil tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van het Fonds Stimulering Jeugdvoetbal. De voorziening is berekend op basis van het actuele vennootschapsbelastingtarief. De afwikkeling van deze latentie vindt plaats in het boekjaar 2021/'22. Bij de bepaling van deze voorziening is geen rekening gehouden met discontering.

**Voorziening fiscale latentie compensatie verwateringsbelang**

De voorziening fiscale latentie compensatie verwateringsbelang EMM C.V. heeft betrekking op het tijdelijk verschil in vennootschapsbelasting vanwege de verwatering van het belang in EMM C.V. De vennootschapsbelasting over een gedeelte van de compensatie hoeft pas te worden betaald op het moment van vervreemding van het belang. Per balansdatum is **€ 6,5 miljoen** aan compensatie ontvangen, hetgeen leidt tot een passieve latentie van circa **€ 1,6 miljoen**. De latentie is gewaardeerd tegen het verwachte toekomstige tarief, zonder discontering.

**Voorziening jubileaverplichtingen**

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan personeelsleden. Voor betaald voetbal is deze verplichting bepaald op circa **€ 192.000**. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 1,5%.

**9 LANGLOPENDE SCHULDEN**

| LANGLOPENDE SCHULDEN        | 30 JUNI 2021 | 30 JUNI 2020 |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Waarborgsommen verenigingen | 214          | 216          |
| Trainerslicenties           | 34           | 66           |
| Schulden op lange termijn   | 200          | 275          |
| <b>EINDBALANS</b>           | <b>448</b>   | <b>557</b>   |

|                              | LOOPTIJD ÉÉN<br>T/M VIJF JAAR | LOOPTIJD LANGER<br>DAN VIJF JAAR | 30 JUNI 2021 |
|------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|--------------|
| Waarborgsommen               | 0                             | 214                              | 214          |
| Overige langlopende schulden | 234                           | 0                                | 234          |
|                              | <b>234</b>                    | <b>214</b>                       | <b>448</b>   |

**Waarborgsommen verenigingen**

De waarborgsommen hebben een looptijd langer dan vijf jaar. Over waarborgsommen is geen rente verschuldigd.

**Trainerslicenties**

Afgegeven trainerslicenties hebben betrekking op een periode van minimaal drie jaar. De langlopende schuld bedraagt. circa **€ 34.000**.

**Schulden op lange termijn**

Betreft o.a. **€ 150.000** reeds ontvangen TV gelden eredivisie vrouwen voor de komende 3 jaar

**10 KORTLOPENDE SCHULDEN**

| OVERLOPENDE PASSIVA             | 30 JUNI 2021  | 30 JUNI 2020  |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Subsidies en bijdragen          | 4.280         | 2.842         |
| Vooruit ontvangen gelden        | 4.272         | 20.811        |
| Vooruitgefactureerde sponsoring | 4.576         | 4.509         |
| Vooruit ontvangen cursusgelden  | 1.461         | 1.781         |
| Vooruit ontvangen kaartverkoop  | 31            | 263           |
| <b>EINDBALANS</b>               | <b>14.620</b> | <b>30.205</b> |

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN ACTIVA

Er zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal vijf jaar. De totale verplichting bedraagt circa **€ 2,9 miljoen**, waarvan circa **€ 800.000** binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum verval.

De huurcontracten inzake de steunpunten Eindhoven en Zwolle kennen een looptijd tot 1 juli 2025 respectievelijk tot 31 december 2025. De totale huurverplichting bedraagt circa **€ 700.000**, waarvan circa **€ 200.000** binnen een jaar verval.

Het Voetbalhuis en het Koetshuis worden tegen marktconforme voorwaarden verhuurd aan de gelieerde entiteiten Eredivisie Media & Marketing C.V. en Eredivisie C.V. De actuele huurovereenkomst heeft een looptijd tot 1 juli 2024.

Het effect van de verwatering van het belang van KNVB in Eredivisie Media & Marketing C.V. zal komende jaren worden gecompenseerd door Eredivisie C.V. Een en ander volgens een overeengekomen schema tot een totaalbedrag van **€ 8,5 miljoen** dat beschikbaar is voor de exploitatie van de KNVB (specifiek voor de ontwikkeling van het Sportcentrum). De ontvangen compensatie wordt jaarlijks ten gunste van het jaarresultaat verantwoord. Per 30 juni 2021 is van genoemd bedrag reeds **€ 6,5 miljoen** als opbrengst verantwoord, waardoor voor de toekomst **€ 2 miljoen** beschikbaar blijft.

Uit hoofde van barterovereenkomsten met sponsors, suppliers, businessclubleden en mediapartners heeft de KNVB per balansdatum zowel een verplichting als een recht ter hoogte van circa **€ 200.000**. Deze verplichtingen en rechten zullen in het seizoen 2021/'22 nader worden ingevuld.

De KNVB heeft zich garant gesteld jegens Woudschoten–KNVB VOF voor jaarlijkse besteding, ingaande 1 juli 2016, van **€ 700.000** (excl. btw). Daarnaast staat de KNVB garant voor een afname door sponsors en/of partners voor een bedrag van **€ 150.000** (excl. btw) per jaar. De garantie voor eigen gebruik is voor 15 jaar gefixeerd, de garantie van sponsorafname loopt gedurende 15 jaar lineair op tot **€ 200.000** in jaar 15. Beide garanties mogen worden gesaldeerd en bij cumulatieve onderbesteding in enig jaar dient de KNVB de margederving over de onderbesteding te suppleren aan Woudschoten–KNVB VOF. Gezien de bijzondere omstandigheden in het seizoen 2020/'21, waaronder de gedeeltelijke sluiting van de horeca, wordt de KNVB voor de periode 2020/'21 niet aangesproken voor deze omzetgaranties.

Sinds juli 2015 is voor de omzetbelasting sprake van een fiscale eenheid tussen de KNVB en Ons Oranje B.V. Per 1 maart 2020 is de Onroerend Goed Stichting KNVB Sportcentrum Zeist (S.S.Z.) aan deze fiscale eenheid toegevoegd. Per 1 oktober 2020 zijn Team Holland B.V., Stichting Events KNVB B.V., KNVB Campus B.V. en KNVB.NL B.V. aan deze fiscale eenheid toegevoegd.

Voor de vennootschapsbelasting is geen sprake van een fiscale eenheid. Tussen de KNVB en S.S.Z. is sprake van een fiscale vereenzelving, waardoor de fiscale afhandeling binnen de VPB-aangifte van de KNVB plaatsvindt.

# TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

## BATEN

### 11 CONTRIBUTIES

Het aantal leden van de KNVB bedraagt 1.160.253 in het boekjaar 2020/'21 (2019/'20: 1.179.933 leden). Ten opzichte van het voorgaande boekjaar is sprake van een daling met 19.680 leden.

### 12 TUCHTZAKEN EN HEFFINGEN

|                                          | JAARREKENING<br>2020/'21 | BEGROTING<br>2020/'21 | JAARREKENING<br>2019/'20 |
|------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Tuchtzaken en heffingen amateurvoetbal   | 1.127                    | 3.900                 | 2.837                    |
| Tuchtzaken betaald voetbal               | 145                      | 193                   | 401                      |
| Heffingen betaald voetbal                | 0                        | 1.320                 | 0                        |
| <b>INKOMSTEN TUCHTZAKEN EN HEFFINGEN</b> | <b>1.272</b>             | <b>5.413</b>          | <b>3.238</b>             |
| Restitutie heffingen betaald voetbal     | 0                        | 0                     | 0                        |
| <b>TOTAAL TUCHTZAKEN EN HEFFINGEN</b>    | <b>1.272</b>             | <b>5.413</b>          | <b>3.238</b>             |

De restitutie van de heffingen aan de betaald voetbalorganisaties wordt in mindering gebracht op de heffingen en als schuld in de balans verantwoord. Vanwege de door de overheid opgelegde publieksbeperkingen, naar aanleiding van Covid-19 gedurende het seizoen 2020/'21, heeft het bestuur betaald voetbal middels een uitvoeringsbesluit besloten om het vastgestelde heffingspercentage voor het seizoen 2020/'21 aan te passen van 2,5% naar 0%.

### 13 SUBSIDIES EN BIJDAGEN

Deze post bestaat uit hoofdzakelijk reguliere subsidies en bijdragen van de UEFA, FIFA en NOC\*NSF. De opbrengsten zijn hoger dan begroot. Deze worden voor het grootste deel veroorzaakt door inkomsten vanuit UEFA/FIFA in verband met de bijdrage voor deelname aan EURO 2020 en een bijdrage voor deelname aan het EK van Jong Oranje.

### 14 DIVERSE OPBRENGSTEN

|                                | JAARREKENING<br>2020/'21 | BEGROTING<br>2020/'21 | JAARREKENING<br>2019/'20 |
|--------------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Bijdragen ECV/CED              | 3.067                    | 2.851                 | 2.907                    |
| Digitaal informatie abonnement | 1.689                    | 1.688                 | 1.676                    |
| Voetbaltechnische zaken        | 356                      | 253                   | 288                      |
| Diverse opbrengsten            | 6.240                    | 1.561                 | 1.428                    |
| <b>DIVERSE OPBRENGSTEN</b>     | <b>11.352</b>            | <b>6.353</b>          | <b>6.300</b>             |

**LASTEN****15 PERSONEELSKOSTEN**

|                                                                   | JAARREKENING<br>2020/'21 | BEGROTING<br>2020/'21 | JAARREKENING<br>2019/'20 |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Lonen en salarissen                                               | 31.761                   | 28.274                | 34.285                   |
| Sociale lasten                                                    | 4.636                    | 3.861                 | 4.749                    |
| Pensioenlasten                                                    | 2.392                    | 2.264                 | 2.377                    |
| NOW-subsidie                                                      | -3.582                   | 0                     | -3.262                   |
| Overige personeelskosten incl.<br>doorberekeningen naar projecten | -5.879                   | 541                   | -6.986                   |
| <b>PERSONEELSKOSTEN</b>                                           | <b>29.328</b>            | <b>34.940</b>         | <b>31.163</b>            |

**Personeel**

Binnen de vereniging KNVB zijn in het boekjaar 2020/'21 circa 461 FTE's (voltijd dienstverbanden) werkzaam geweest (2019/'20: circa 463 FTE's). Hiervan zijn geen FTE's werkzaam buiten Nederland (2019/'20: nihil).

**NOW- subsidie**

De tegemoetkoming in de loonkosten uit hoofde van de NOW-regeling bedraagt circa **€ 3,6 miljoen** en is in mindering gebracht op de gerelateerde loonkosten. De verantwoorde NOW-subsidie betreft de beste inschatting op basis van de subsidievoorwaarden en het controleprotocol. De definitieve vaststelling van de NOW-subsidie vindt plaats binnen de wettelijke termijn, na opstellen en controle van de jaarrekening 2020/'21.

**Bezoldiging bestuurders/directieleden op bondsniveau en toezichthouders**

|                                         | JAARREKENING 2020/'21 | JAARREKENING 2019/'20 |
|-----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Bondsbestuur                            | 702                   | 672                   |
| Raad van Toezicht amateurvoetbal        | 0                     | 0                     |
| Raad van Commissarissen betaald voetbal | 111                   | 108                   |
| <b>TOTAAL BEZOLDIGING</b>               | <b>813</b>            | <b>780</b>            |

Onder Bondsbestuur zijn verantwoord de directeur-bestuurder amateurvoetbal, de directeur-bestuurder betaald voetbal en de bondsvoorzitter. De leden van de Raad van Toezicht amateurvoetbal zijn onbezoldigd. De bovengenoemde bedragen zijn inclusief individuele loon in natura componenten in relatie tot de representatieverplichtingen.

De bezoldiging omvat, voor zover van toepassing, periodiek betaalde beloningen uit huidige dienstbetrekking, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten, privé gebruik leaseauto, incidentele betalingen en beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten.

Van het totaalbedrag dat is genoemd bij de Raad van Commissarissen betaald voetbal heeft circa **€ 105.000** (2019/'20: circa **€ 105.000**) betrekking op in geld genoten honorarium. Het restant bestaat uit reis- en onkostenvergoedingen.

## 16 FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

|                                         | JAARREKENING<br>2020/'21 | BEGROTING<br>2020/'21 | JAARREKENING<br>2019/'20 |
|-----------------------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten  | 185                      | 199                   | 156                      |
| Rentelasten en soortgelijke kosten      | -218                     | -219                  | -44                      |
| <b>FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN KOSTEN</b> | <b>-33</b>               | <b>-20</b>            | <b>112</b>               |

## 17 VENNOOTSCHAPSBELASTING

|                                                               | JAARREKENING<br>2020/'21 |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>EXPLOITATIERESULTAAT VÓÓR BELASTINGEN EN FONDSMUTATIES</b> | <b>7.426</b>             |
| Deelnemingsvrijstelling                                       | -44                      |
| Aftrekbeperking gemengde kosten                               | 67                       |
| Mutatie Fonds Stimulering Jeugdvoetbal                        | 1.061                    |
| Tijdelijk verschil waardering participatie                    | -500                     |
| Afschrijvingbeperking MVA                                     | 200                      |
| Uitkering aan participanten                                   | 1.160                    |
| Bijdrage aan SSZ                                              | 1.739                    |
| VPB vrijgestelde activiteiten (o.a. AV en Academie)           | 1.023                    |
| Carry forward                                                 | -583                     |
| Overige verschillen                                           | 73                       |
| <b>FISCAAL RESULTAAT 2020/'21</b>                             | <b>11.622</b>            |
| Vennootschapsbelasting o.b.v. fiscaal resultaat 2020/'21      | 2.885                    |
| Nagekomen VPB voorgaande jaren                                | 3                        |
| Mutatie actieve en passieve belastinglatenties                | 200                      |
| <b>VENNOOTSCHAPSBELASTING 2020/'21</b>                        | <b>3.088</b>             |

De effectieve belastingdruk, voor de VPB-belaste activiteiten, bedraagt in het onderhavige boekjaar circa 41,6% (2019/'20 circa 11,1%).

## 18 RESULTAAT DEELNEMINGEN

|                                              | JAARREKENING<br>2020/'21 | BEGROTING<br>2020/'21 | JAARREKENING<br>2019/'20 |
|----------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Resultaat deelneming Team Holland B.V.       | 44                       | 5                     | 11                       |
| Resultaat deelneming KNVB.NL B.V.            | 32                       | 50                    | 153                      |
| Resultaat deelneming Sportlink Services B.V. | -213                     | 113                   | 131                      |
| Resultaat deelneming Ons Oranje B.V.         | 214                      | 33                    | 190                      |
| Resultaat deelneming KNVB Campus B.V.        | -280                     | 36                    | -148                     |
| Rendement Eredivisie Media & Marketing C.V.  | 1.465                    | 800                   | 895                      |
| <b>RESULTAAT DEELNEMINGEN</b>                | <b>1.262</b>             | <b>1.037</b>          | <b>1.233</b>             |

A large orange diamond shape is centered on a light blue background. Inside the diamond, the text 'GECONSOLIDEERDE JAARREKENING' is written in white, bold, uppercase letters.

# **GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

# GECONSOLIDEERDE BALANS

Per 30 juni (NA RESULTAATBESTEMMING)

Alle bedragen x € 1.000

| ACTIVA                                                                            | 2021           | 2020           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>VASTE ACTIVA</b>                                                               |                |                |
| Immateriële vaste activa (19)                                                     | 2.073          | 1.718          |
| <b>Materiële vaste activa (20)</b>                                                |                |                |
| Bedrijfsgebouwen en –terreinen                                                    | 17.959         | 17.105         |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen                                                     | 2.926          | 4.018          |
| Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaling op materiële vaste activa | 461            | 842            |
|                                                                                   | <b>21.346</b>  | <b>21.965</b>  |
| <b>Financiële vaste activa (21)</b>                                               |                |                |
| Overige deelnemingen                                                              | 7.500          | 7.500          |
| Overige vorderingen                                                               | 1.590          | 1.403          |
|                                                                                   | <b>9.090</b>   | <b>8.903</b>   |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>                                                           |                |                |
| Vorraden                                                                          | 282            | 265            |
| <b>Vorderingen</b>                                                                |                |                |
| Debiteuren                                                                        | 12.320         | 6.023          |
| Belastingen en sociale premies                                                    | 392            | 2.298          |
| Overige vorderingen                                                               | 14.216         | 9.870          |
| Overlopende activa                                                                | 1.558          | 1.924          |
|                                                                                   | <b>28.486</b>  | <b>20.115</b>  |
| Liquide middelen                                                                  | 53.593         | 67.273         |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>                                                              | <b>114.870</b> | <b>120.239</b> |

| <u>PASSIVA</u>                       | 2021                  | 2020                  |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Groepsvermogen (22)</b>           |                       |                       |
| Eigen vermogen                       | 65.760                | 60.648                |
| Aandeel derden                       | 447                   | 660                   |
|                                      | <u>66.207</u>         | <u>61.308</u>         |
| <b>Voorzieningen (23)</b>            |                       |                       |
| Voorziening pensioenverplichtingen   | 0                     | 1                     |
| Latente belastingverplichtingen      | 1.719                 | 1.638                 |
| Overige voorzieningen                | 3.857                 | 2.916                 |
|                                      | <u>5.576</u>          | <u>4.555</u>          |
| <b>Langlopende schulden (24)</b>     | <b>448</b>            | <b>4.680</b>          |
| <b>Kortlopende schulden</b>          |                       |                       |
| Kortlopend deel langlopende schulden | 209                   | 571                   |
| Crediteuren                          | 7.616                 | 3.351                 |
| Belastingen en sociale premies       | 2.469                 | 2.181                 |
| Pensioenen                           | 426                   | 14                    |
| Overige schulden                     | 14.679                | 11.249                |
| Overlopende passiva                  | 17.240                | 32.330                |
|                                      | <u>42.639</u>         | <u>49.696</u>         |
| <b><u>TOTAAL PASSIVA</u></b>         | <b><u>114.870</u></b> | <b><u>120.239</u></b> |

# GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING

|                                                                      | JAARREKENING<br>2020/'21 | JAARREKENING<br>2019/'20 |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>                                           |                          |                          |
| Contributies                                                         | 11.178                   | 11.060                   |
| Wedstrijdgelden                                                      | 1.535                    | 3.920                    |
| Tuchtzaken/Heffingen                                                 | 1.272                    | 3.238                    |
| Kaartverkoop                                                         | 470                      | 4.171                    |
| TV Gelden                                                            | 19.182                   | 11.461                   |
| Subsidies en Bijdragen                                               | 39.460                   | 19.261                   |
| Commerciële opbrengsten                                              | 26.290                   | 33.104                   |
| Stimulering Jeugdvoetbal                                             | 756                      | 4.919                    |
| Cursusgelden                                                         | 2.556                    | 2.205                    |
| Diensten VoetbalMedisch Centrum                                      | 680                      | 821                      |
| Diverse opbrengsten                                                  | 19.690                   | 11.643                   |
| <b>SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>                                   | <b>123.069</b>           | <b>105.803</b>           |
| <b>BEDRIJFSLASTEN</b>                                                |                          |                          |
| Personeelskosten (25)                                                | 34.456                   | 34.828                   |
| Afschrijvingen                                                       | 3.850                    | 3.458                    |
| Facilitair                                                           | 11.176                   | 10.407                   |
| Bestuur en Commissiekosten                                           | 460                      | 896                      |
| Kosten Vertegenwoordigend Voetbal                                    | 19.838                   | 19.606                   |
| Kosten Voetbalontwikkeling                                           | 3.098                    | 5.350                    |
| Opleidingen                                                          | 1.015                    | 1.514                    |
| Internationale activiteiten                                          | 1.432                    | 2.123                    |
| Kosten Communicatie                                                  | 2.776                    | 2.408                    |
| Commerciële kosten                                                   | 7.920                    | 7.702                    |
| Ondersteuning en advisering                                          | 1.195                    | 1.304                    |
| Kosten Wedstrijdzaken                                                | 15.119                   | 12.946                   |
| Overige kosten                                                       | 6.453                    | 8.678                    |
| Projecten                                                            | 7.841                    | 3.589                    |
| <b>SOM DER BEDRIJFSLASTEN</b>                                        | <b>116.629</b>           | <b>114.809</b>           |
| <b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>                                             | <b>6.440</b>             | <b>-9.006</b>            |
| Financiële Opbrengsten en Kosten (26)                                | -224                     | 5                        |
| <b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR<br/>BELASTINGEN</b> | <b>6.216</b>             | <b>-9.001</b>            |
| Vennootschapsbelasting                                               | -2.781                   | 946                      |
| Resultaat deelnemingen                                               | 1.464                    | 895                      |
| Resultaat aandeel derden                                             | 213                      | -131                     |
| <b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>                                          | <b>5.112</b>             | <b>-7.291</b>            |

# GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

|                                                           | JAARREKENING<br>2020/'21 | JAARREKENING<br>2019/'20 |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>                                  | <b>6.440</b>             | <b>-9.006</b>            |
| <b>AANPASSING VOOR:</b>                                   |                          |                          |
| Afschrijvingen op immateriële vaste activa                | 727                      | 519                      |
| Afschrijvingen op materiële vaste activa                  | 3.070                    | 2.957                    |
| Duurzame waardevermindering immateriële vaste activa      | 0                        | 0                        |
| Dotaties/onttrekkingen voorzieningen                      | 1.350                    | 99                       |
| Vrijval voorzieningen                                     | -328                     | -131                     |
|                                                           | <b>4.819</b>             | <b>3.444</b>             |
| <b>VERANDERINGEN IN WERKKAPITAAL</b>                      |                          |                          |
| Vorderingen                                               | -8.371                   | 7.175                    |
| Vorraden                                                  | -17                      | 15                       |
| Kortlopende schulden                                      | -9.204                   | 4.808                    |
|                                                           | <b>-17.592</b>           | <b>11.998</b>            |
| <b><u>KASSTROOM UIT<br/>BEDRIJFSOPERATIES</u></b>         | <b><u>-6.333</u></b>     | <b><u>6.436</u></b>      |
| Ontvangen/betaalde rente                                  | -153                     | 13                       |
| Ontvangen/betaalde winstbelastingen                       | -706                     | -691                     |
|                                                           | <b>-859</b>              | <b>-678</b>              |
| <b><u>KASSTROOM UIT OPERATIONELE<br/>ACTIVITEITEN</u></b> | <b><u>-7.192</u></b>     | <b><u>5.758</u></b>      |
| <b>KASSTROOM UIT<br/>INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>         |                          |                          |
| Investerings in immateriële vaste activa                  | -1.082                   | -966                     |
| Investerings in materiële vaste activa                    | -2.451                   | -1.612                   |
| Desinvesterings in immateriële vaste activa               | 0                        | 0                        |
| Desinvesterings in materiële vaste activa                 | 0                        | 5                        |
| Ontvangen aflossing                                       | 339                      | 412                      |
| Verstrekke leningen                                       | -429                     | -358                     |
| Rendement overige deelnemingen                            | 1.464                    | 894                      |
| Mutatie langlopende vorderingen                           | -97                      | 1.282                    |
|                                                           | <b>-2.256</b>            | <b>-343</b>              |
| <b>KASSTROOM UIT<br/>FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>        |                          |                          |
| Ontvangsten uit langlopende schulden                      | 0                        | 0                        |
| Aflossingen uit langlopende schulden                      | -4.232                   | -910                     |
|                                                           | <b>-4.232</b>            | <b>-910</b>              |
| <b><u>NETTO KASSTROOM</u></b>                             | <b><u>-13.680</u></b>    | <b><u>4.507</u></b>      |
| <b>MUTATIE GELDMIDDELEN</b>                               |                          |                          |
| Geldmiddelen per 1 juli                                   | 67.273                   | 62.766                   |
| Netto kasstroom                                           | -13.680                  | 4.507                    |
| <b><u>GELDMIDDELEN PER 30 JUNI</u></b>                    | <b><u>53.593</u></b>     | <b><u>67.273</u></b>     |

# ALGEMENE GRONDSLAGEN

## Algemeen

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen van waardering van activa en passiva en voor bepaling van het exploitatiesaldo wordt verwezen naar de toelichting in de enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB.

## Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de vereniging KNVB samen met haar groepsmaatschappijen per 30 juni van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin de vereniging KNVB direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend worden niet betrokken in de consolidatie.

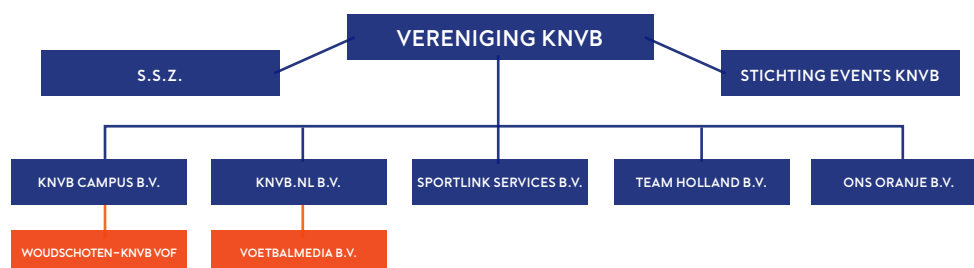
Het belang in Woudschoten-KNVB VOF wordt proportioneel geconsolideerd. Aangezien de KNVB voor 50% een belang heeft in deze vennootschap onder firma en sprake is van een gezamenlijke beslissende zeggenschap, wordt deze vennootschap voor 50% in de consolidatie betrokken.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen en entiteiten zijn:

|                                                               |                      |      |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|------|
| Team Holland B.V.                                             | Zeist                | 100% |
| KNVB.NL B.V.                                                  | Zeist                | 100% |
| Sportlink Services B.V.                                       | Arnhem               | 100% |
|                                                               | (50% kapitaalbelang) |      |
| Stichting Events KNVB                                         | Zeist                | 100% |
| Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.) | Zeist                | 100% |
| Voetbalmedia B.V.                                             | Amsterdam            | 100% |
| Ons Oranje B.V.                                               | Zeist                | 100% |
| KNVB Campus B.V.                                              | Zeist                | 100% |
| Woudschoten-KNVB VOF                                          | Zeist                | 50%  |

# CONSOLIDATIEKRING



## Verbonden partijen

Alle entiteiten zoals opgenomen onder Consolidatie alsmede Vereniging Ex-Internationals KNVB en VoetbalTV B.V. worden aangemerkt als verbonden partijen. De transacties die gedurende het boekjaar hebben plaatsgevonden tussen de KNVB en de verbonden partijen zijn gebaseerd op zakelijke gronden en afgewikkeld tegen marktconforme condities.

De volgende onderlinge transacties met de niet in de consolidatie betrokken partij hebben zich in het boekjaar 2020/'21 voorgedaan:

De KNVB heeft circa **€ 45.000** aan de Vereniging Ex-Internationals KNVB betaald ten behoeve van organisatiekosten van evenementen. De KNVB heeft aan de Vereniging Ex-Internationals KNVB een bedrag van circa **€ 3.000** gefactureerd in verband met het voeren van de administratie en overige bedrijfskosten.

Per 17 juli 2018 is VoetbalTV B.V. opgericht door Talpa en de KNVB. De KNVB heeft 50% van de aandelen verkregen voor een bedrag van **€ 1.000**. Hierbij is geen sprake van individuele beslissende zeggenschap. Deze deelneming wordt gewaardeerd tegen netto-vermogenswaarde. Vanwege financiële risico's is de deelneming VoetbalTV afgewaardeerd tot € nihil. Op 8 september 2020 is VoetbalTV in staat van faillissement geraakt. Het faillissement is inmiddels opgeheven maar hangende de juridische procedure kan de entiteit niet worden geliquideerd.

## Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten.

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

In deze toelichting op de geconsolideerde balans wordt volstaan met een beknopte toelichting. Voor een nadere toelichting op de geconsolideerde balansposten wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

### 19 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

|                                                    | SOFTWARE     |
|----------------------------------------------------|--------------|
| <b>30 JUNI 2020</b>                                |              |
| Verkrijgingsprijs                                  | 7.918        |
| Cumulatieve waardevermindering en afschrijvingen   | -6.200       |
| <b>BOEKWAARDE</b>                                  | <b>1.718</b> |
| <b>MUTATIES 2020/'21</b>                           |              |
| Investerings                                       | 907          |
| Desinvesterings                                    | 0            |
| Afschrijvingen                                     | -552         |
| Bijzondere waardevermindering                      | 0            |
| Afschrijvingen desinvesterings                     | 0            |
| <b>NETTO MUTATIES</b>                              | <b>355</b>   |
| <b>30 JUNI 2021</b>                                |              |
| Verkrijgingsprijs                                  | 8.825        |
| Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen | -6.752       |
| <b>BOEKWAARDE</b>                                  | <b>2.073</b> |

De geactiveerde immateriële vaste activa uit hoofde van software bestaan uit het ICT-project Betaald voetbal Evenementen en Competitie Systeem (BECS), het Domestic Transfer Matching Systeem (DTMS), het digitaal wedstrijdformulier (DWF), Voice over IP, Websites en het Online leermiddelen systeem.

De investeringen van het lopende boekjaar hebben betrekking op ontwikkelingskosten van online leermiddelen en software.

## 20 MATERIEËLE VASTE ACTIVA

|                                                          | BEDRIJFSGEBOUWEN<br>EN -TERREINEN | ANDERE VASTE<br>BEDRIJFSMIDDELEN | VASTE BEDRIJFSMIDDELEN<br>IN UITVOERING EN<br>VOORUIT-BETALINGEN OP<br>MATERIEËLE VASTE ACTIVA | TOTAAL        |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>30 JUNI 2020</b>                                      |                                   |                                  |                                                                                                |               |
| Verkrijgingsprijs                                        | 34.852                            | 10.878                           | 842                                                                                            | 46.572        |
| Cumulatieve<br>waardeverminderingen<br>en afschrijvingen | -17.747                           | -6.860                           | 0                                                                                              | -24.607       |
| <b>BOEKWAARDE</b>                                        | <b>17.105</b>                     | <b>4.018</b>                     | <b>842</b>                                                                                     | <b>21.965</b> |

|                                      |            |               |             |             |
|--------------------------------------|------------|---------------|-------------|-------------|
| <b>MUTATIES 2020/'21</b>             |            |               |             |             |
| Investerings                         | 1.382      | 608           | 461         | 2.451       |
| Reclassificatie<br>verkrijgingsprijs | 842        | 0             | -842        | 0           |
| Desinvesteringen                     | 0          | 0             | 0           | 0           |
| Afschrijvingen                       | -1.370     | -1.700        | 0           | -3.070      |
| Afschrijvingen<br>desinvesteringen   | 0          | 0             | 0           | 0           |
| <b>NETTO MUTATIES</b>                | <b>854</b> | <b>-1.092</b> | <b>-381</b> | <b>-619</b> |

|                                                          |               |              |            |               |
|----------------------------------------------------------|---------------|--------------|------------|---------------|
| <b>30 JUNI 2021</b>                                      |               |              |            |               |
| Verkrijgingsprijs                                        | 37.076        | 11.486       | 461        | 49.023        |
| Cumulatieve<br>waardeverminderingen<br>en afschrijvingen | -19.117       | -8.560       | 0          | -27.677       |
| <b>BOEKWAARDE</b>                                        | <b>17.959</b> | <b>2.926</b> | <b>461</b> | <b>21.346</b> |

Ten aanzien van de afschrijvingspercentages wordt verwezen naar hetgeen in de waarderingsgrondslagen is vermeld bij de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB.

De herbouwwaarde van het bondsbureau, de overige panden op het terrein aan de Woudenbergseweg 56-58 te Zeist, het Voetbalhuis en het Koetshuis bedraagt circa **€ 60,0 miljoen**. De eventuele opruimingskosten (premier risque) voor de panden aan de Woudenbergseweg 56 bedragen circa **€ 2,5 miljoen**.

## 21 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

### Overige vorderingen

#### Latente belastingvordering

Per balansdatum bestaat er een verschil tussen de fiscale waardering en de bedrijfseconomische waardering van onroerende zaken ter hoogte van in totaal **€ 4,8 miljoen**. Het betreft onroerende zaken die onlosmakelijk verbonden zijn met de vereniging KNVB en waarbij geen intentie bestaat deze tussentijds te vervreemden. Het verschil in fiscale en commerciële waardering betekent dat er in eerste aanvang een nominale latente belastingvordering ontstaat ter hoogte van **€ 1,2 miljoen**. De KNVB acht het, mede gezien het doel van de vereniging alsmede de aard van de gemaakte afspraken met de Belastingdienst, onzeker dat in de toekomst overgegaan zal kunnen worden tot verrekening van deze latente belastingvordering. Derhalve is deze vordering, evenals in voorgaande jaren, voor wat betreft onroerende zaken op nihil gewaardeerd.

Daarnaast bestaat de post overige vorderingen grotendeels uit leningen aan betaald voetbalorganisaties uit het project Stimuleringsfonds.

## 22 GROEPSVERMOGEN

Het geconsolideerd verenigingsvermogen van de KNVB bedraagt circa **€ 66,2 miljoen** (30 juni 2020: circa **€ 61,3 miljoen**). Het verloop in het geconsolideerd verenigingsvermogen kan als volgt worden gespecificeerd:

|                                         | 30 JUNI 2021  | 30 JUNI 2020  |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>BEGINBALANS</b>                      | <b>61.308</b> | <b>68.467</b> |
| Geconsolideerd groepsresultaat boekjaar | 5.112         | -7.291        |
| Mutatie aandeel derden                  | -213          | 131           |
| <b>EINDBALANS</b>                       | <b>66.207</b> | <b>61.308</b> |

Het enkelvoudig verenigingsvermogen van de KNVB bedraagt circa **€ 60,8 miljoen**. Dit verenigingsvermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader uiteengezet. Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsvermogen en het geconsolideerd verenigingsvermogen wordt verklaard door het feit dat Stichting Events KNVB (voorheen stichting EK Vrouwen 2017) en S.S.Z. in deze consolidatie worden gevoegd met de vereniging KNVB. Daarnaast wordt het aandeel derden van Sportlink toegevoegd.

## Aansluitingen van het eigen vermogen en het resultaat tussen de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening

Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsvermogen en het geconsolideerd verenigingsvermogen is als volgt gespecificeerd:

|                                        | 30 JUNI 2021  | 30 JUNI 2020  |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>ENKELVOUDIG VERENIGINGSVERMOGEN</b> | <b>60.799</b> | <b>56.461</b> |
| Voeging Stichting Events KNVB          | 509           | 352           |
| Voeging Onroerend Goed Stichting KNVB  | 4.452         | 3.836         |
|                                        | <b>65.760</b> | <b>60.648</b> |
| Aandeel derden – Sportlink             | 447           | 660           |
| <b>GECONSOLIDEERD GROEPSVERMOGEN</b>   | <b>66.207</b> | <b>61.308</b> |

Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsresultaat en het geconsolideerd verenigingsresultaat is als volgt gespecificeerd:

|                                         | 30 JUNI 2021 | 30 JUNI 2020  |
|-----------------------------------------|--------------|---------------|
| <b>ENKELVOUDIG VERENIGINGSRESULTAAT</b> | <b>4.338</b> | <b>-6.858</b> |
| Voeging Stichting Events KNVB           | 158          | -2            |
| Voeging Onroerend Goed Stichting KNVB   | 616          | -431          |
| <b>GECONSOLIDEERD GROEPSRESULTAAT</b>   | <b>5.112</b> | <b>-7.291</b> |

## 23 VOORZIENINGEN

|                               | VOORZIENING<br>PENSIOEN – VERPLICHTINGEN | VOORZIENING LATENTE<br>BELASTING – VERPLICHTINGEN | OVERIGE<br>VOORZIENINGEN |
|-------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>STAND PER 1 JULI 2020</b>  | <b>1</b>                                 | <b>1.638</b>                                      | <b>2.916</b>             |
| Toevoegingen                  | 0                                        | 417                                               | 1.462                    |
| Onttrekkingen                 | -1                                       | -336                                              | -193                     |
| Vrijval                       | 0                                        | 0                                                 | -328                     |
| <b>STAND PER 30 JUNI 2021</b> | <b>0</b>                                 | <b>1.719</b>                                      | <b>3.857</b>             |

De voorziening latente belastingverplichting is gevormd voor belastbare tijdelijke verschillen in bedrijfseconomische en fiscale waardering van het Fonds Stimulering Jeugdvoetbal en de verwatering van het belang in Eredivisie Media & Marketing C.V.

De overige voorzieningen hebben met name betrekking op kosten die verband houden met periodiek groot onderhoud van de materiële vaste activa en aangegane verplichtingen die samenhangen met de kwalificatie voor eindtoernooien. Voor nadere toelichting wordt verwezen naar de enkelvoudige balans van de vereniging KNVB.

Van de totale voorzieningen van circa **€ 5,6 miljoen** (30 juni 2020: circa **€ 4,6 miljoen**) is een bedrag van circa **€ 4,5 miljoen** als langlopend (langer dan één jaar) aan te merken.

## 24 LANGLOPENDE SCHULDEN

|                                  | LOOPTIJD ÉÉN<br>T/M VIJF JAAR | LOOPTIJD LANGER<br>DAN VIJF JAAR | 30 JUNI 2021 | 30 JUNI 2020 |
|----------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|
| Schulden aan kredietinstellingen | 0                             | 0                                | 0            | 4.123        |
| Waarborgsommen                   | 0                             | 214                              | 214          | 216          |
| Overige langlopende schulden     | 234                           | 0                                | 234          | 341          |
|                                  | <b>234</b>                    | <b>214</b>                       | <b>448</b>   | <b>4.680</b> |

De schulden aan kredietinstellingen hebben betrekking op de financiering van S.S.Z. en zijn in januari 2021 volledig afgelost en overgenomen door de KNVB.

De waarborgsommen zijn renteloos en hebben nagenoeg volledig een looptijd langer dan 5 jaar.

### NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN ACTIVA

Hieronder zijn de niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa vermeld van de deelnemingen en stichtingen waarin de KNVB beslissende en/of gelijke zeggenschap uitoefent. De overige niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa zijn in de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB opgenomen.

Door Sportlink Services B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal drie jaar. De totale verplichting bedraagt circa **€ 31.000**, waarvan circa **€ 16.000** binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Door Voetbalmedia B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal vier jaar. De totale verplichting bedraagt per balansdatum circa **€ 55.000**, waarvan circa **€ 20.000** binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Sportlink Services B.V. is een huurovereenkomst aangegaan voor een kantoorruimte aan de Grasweg 61 te Amsterdam. De overeenkomst loopt tot en met 31 augustus 2022, waarvan circa **€ 124.000** binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt. Voor deze huurovereenkomst is een bankgarantie verstrekt ter grootte van circa **€ 40.000**.

Door Woudschoten-KNVB VOF zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal drie jaar. De totale verplichting bedraagt per balansdatum circa **€ 7.000**, waarvan alles binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING

## LASTEN

### 25 PERSONEELSKOSTEN

|                                                                | JAARREKENING<br>2020 / '21 | JAARREKENING<br>2019 / '20 |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Lonen en salarissen                                            | 36.818                     | 36.062                     |
| Sociale lasten                                                 | 5.137                      | 5.057                      |
| Pensioenlasten                                                 | 2.595                      | 2.491                      |
| NOW-subsidie                                                   | -3.582                     | -3.262                     |
| Overige personeelskosten incl. doorberekeningen naar projecten | -6.512                     | -5.520                     |
| <b>PERSONEELSKOSTEN</b>                                        | <b>34.456</b>              | <b>34.828</b>              |

#### Personeel

In het boekjaar 2020/'21 zijn bij de KNVB en de in de consolidatie betrokken entiteiten circa 506 FTE's werkzaam geweest (2019/'20: circa 511 FTE's). Hiervan zijn geen FTE's werkzaam buiten Nederland (2019/'20: nihil).

Daarnaast zijn diverse oproepkrachten middels een 0-uren oproepcontract werkzaam.

### 26 FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

|                                         | JAARREKENING<br>2020 / '21 | JAARREKENING<br>2019 / '20 |
|-----------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten  | 117                        | 114                        |
| Rentelasten en soortgelijke kosten      | -341                       | -109                       |
| <b>Financiële opbrengsten en kosten</b> | <b>-224</b>                | <b>5</b>                   |

#### Honoraria accountant

In het boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria ten laste van het resultaat gebracht:

| 2020/'21                          | HONORARIA EY<br>ACCOUNTANTS LLP | HONORARIA OVERIGE<br>EY-NETWERK | TOTAAL HONORARIA<br>EY-NETWERK |
|-----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| Onderzoek van de jaarrekening     | 228                             | 0                               | 228                            |
| Andere controleopdrachten         | 13                              | 0                               | 13                             |
| Adviesdiensten op fiscaal terrein | 0                               | 0                               | 0                              |
| Andere niet-controlediensten      | 9                               | 0                               | 9                              |
| <b>TOTAAL</b>                     | <b>250</b>                      | <b>0</b>                        | <b>250</b>                     |

| 2020/'21                          | HONORARIA HORLINGS<br>ACCOUNTANTS | HONORARIA OVERIGE<br>HORLINGS-NETWERK | TOTAAL HONORARIA<br>HORLINGS-NET-<br>WERK |
|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|
| Onderzoek van de jaarrekening     | 22                                | 0                                     | 22                                        |
| Andere controleopdrachten         | 0                                 | 0                                     | 0                                         |
| Adviesdiensten op fiscaal terrein | 0                                 | 0                                     | 0                                         |
| Andere niet-controlediensten      | 0                                 | 0                                     | 0                                         |
| <b>TOTAAL</b>                     | <b>22</b>                         | <b>0</b>                              | <b>22</b>                                 |

| 2020/'21                          | HONORARIA VDCG<br>ACCOUNTANTS EN<br>BELASTING-ADVISEURS B.V. | HONORARIA OVERIGE<br>VDCG-NETWERK | TOTAAL HONORARIA<br>VDCG-NETWERK |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| Onderzoek van de jaarrekening     | 15                                                           | 0                                 | 15                               |
| Andere controleopdrachten         | 0                                                            | 12                                | 12                               |
| Adviesdiensten op fiscaal terrein | 0                                                            | 0                                 | 0                                |
| Andere niet-controlediensten      | 0                                                            | 0                                 | 0                                |
| <b>TOTAAL</b>                     | <b>15</b>                                                    | <b>12</b>                         | <b>27</b>                        |

Bovenstaande honoraria exclusief BTW betreffen de werkzaamheden die bij de vereniging KNVB en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in art. 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.

## OVERIGE GEGEVENS

### REGELINGEN OMTRENT WINSTBESTEMMING

#### Amateurvoetbal

Met inachtneming van de vastgestelde richtlijnen d.d. 2 december 2006 kan op advies van het bestuur van de sectie amateurvoetbal het overschot of het tekort door de ledenraad uitsluitend als volgt worden bestemd:

- a handhaven onder de overige reserve;
- b vanuit het positieve resultaat en/of de overige reserve een bestemmingsreserve of een bestemmingsfonds creëren.

#### Betaald voetbal

Artikel 9, lid 5, van het Reglement Betaald Voetbal geeft terzake van de verdeling van het exploitatiesaldo aan dat: "Van het voordelig respectievelijk nadelig saldo van de rekening over het afgelopen boekjaar kan door het bestuur betaald voetbal, na overleg met de financiële adviescommissie betaald voetbal en na goedkeuring van de raad van commissarissen betaald voetbal, een door de algemene vergadering betaald voetbal te bepalen gedeelte worden toegevoegd aan respectievelijk ten laste worden gebracht van de reserves van de sectie betaald voetbal."

#### Vaststelling jaarrekening 2020/'21

De jaarrekening 2020/'21 is opgesteld op 3 november 2021 en wordt ter vaststelling door het bondsbestuur aangeboden aan de bondsvergadering. De vaststelling van de jaarrekening 2020/'21 staat geagendeerd voor de bondsvergadering van 13 december 2021.

# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de bondsvergadering van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond

## VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING

### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar eindigend op 30 juni 2021 van de Vereniging Koninklijke Voetbalbond te Zeist gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond op 30 juni 2021 en van het resultaat over de periode 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland geldende RJ-richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2021;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021.
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta) de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE JAARREKENING

### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische

voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Arnhem, 3 november 2021

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. F. de Bruijn RA



Koninklijke Nederlandse Voetbalbond  
Woudenbergseweg 56-58  
3707 HZ Zeist  
Postbus 515 3700 AM Zeist  
T: 0343 49 92 11  
F: 0343 49 91 99  
E: [bv@knvb.nl](mailto:bv@knvb.nl)  
Bank: ING-bank 67.00.00.132  
BTW: NL002691346.B01  
KvK: 40478591